



TALOUDELLINEN KATSAUS

2021 KESKON VUOSIRAPORTTI



TALOUDELLINEN KATSAUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	4	TILINPÄÄTÖS	37
Toimintaympäristö	4		
Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2022	4	KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)	38
Tärkeitä tapahtumia	5	Konsernin tuloslaskelma	38
Taloudellinen kehitys	6	Konsernin laaja tuloslaskelma	39
Segmentit	9	Konsernitase	40
Muutokset konsernin rakenteessa	12	Konsernin rahavirtalaskelma	42
Tärkeimmät kestäväen kehityksen tavoitteet ja tulokset	12	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	43
Tilikauden keskeisiä tapahtumia	22	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	45
Tilikauden jälkeisiä tapahtumia	23		
Varsinaisen yhtiökokouksen 2021 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä	23	1. YLEISET LAADINTAPERIAATTEET	45
Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot	24	1.1 Yrityksen perustiedot	46
Riskienhallinta	24	1.2 Laatomisperusta	46
Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä	25	1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	46
Voitonjakoehdotus	26	1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa	47
Varsinainen yhtiökokous	27	1.5 Konsolidointiperiaatteet	47
Osake ja osakemarkkinat	27	1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	49
Osakeomistuksen jakautuminen	29	1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset	49
Hallituksen valtuudet	31	1.8 Laadintaperiaatteen muutos	49
Konsernin keskeiset tunnusluvut	32		
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	33		

2. TALOUDELLINEN TULOS	51	4.2 Oma pääoma	91	Liite 7. Liiketoiminnan muut kulut	123
2.1 Tuloutusperiaatteet	52	4.3 Rahoitusriskit	93	Liite 8. Rahoitustuotot ja -kulut	124
2.2 Segmenttitiedot	53	4.4 Rahoitustuotot ja -kulut	100	Liite 9. Tilinpäätössiirrot	124
2.3 Materiaalit ja palvelut	62	4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	101	Liite 10. Pakollisten varausten muutokset	124
2.4 Liiketoiminnan muut tuotot	62	4.6 Vastuusitoumukset	105	Liite 11. Tuloverot	124
2.5 Liiketoiminnan kulut	62			Liite 12. Laskennalliset verot	124
2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot	63	5. MUUT	106	Liite 13. Aineettomat hyödykkeet	125
2.7 Tuloverot	64	5.1 Konsernirakenne	107	Liite 14. Aineelliset hyödykkeet	126
2.8 Osakekohtainen tulos	66	5.2 Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt	108	Liite 15. Sijoitukset	127
2.9 Rahavirtalaskelmaan liittyvät liitetiedot	66	5.3 Lähipiiritapahtumat	110	Liite 16. Saamiset	127
2.10 Muut laajan tuloksen erät	69	5.4 Osakepalkitseminen	113	Liite 17. Oma pääoma	128
		5.5 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit	116	Liite 18. Pakolliset varaukset	129
3. SIDOTTU PÄÄOMA	70	5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	116	Liite 19. Pitkäaikainen vieras pääoma	129
3.1 Yrityssostot, myydyt omaisuuserät sekä myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	71			Liite 20. Lyhytaikainen vieras pääoma	129
3.2 Aineelliset hyödykkeet	74	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)	117	Liite 21. Korottomat velat	129
3.3 Aineettomat hyödykkeet	76	Emoyhtiön tuloslaskelma	117	Liite 22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	130
3.4 Vuokrasopimukset	79	Emoyhtiön tase	118	Liite 23. Rahavirtalaskelman rahavarat	131
3.5 Vaihto-omaisuus	82	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	120	Liite 24. Lähipiiri	131
3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	82	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	121		
3.7 Eläkesaamiset	83	Liite 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	121	ALLEKIRJOITUKSET	132
3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	87	Liite 2. Liikevaihto toimialoittain	122		
3.9 Varaukset	89	Liite 3. Materiaalit ja palvelut	123	TILINTARKASTUSKERTOMUS	133
		Liite 4. Liiketoiminnan muut tuotot	123		
4. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT	90	Liite 5. Henkilöstökulut	123	ESEF-VARMENNUSRAPORTTI	137
4.1 Pääoman hallinta	91	Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset	123		



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

2021 KESKON VUOSIRAPORTTI

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Keskolla on liiketoimintaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Ketjutoimintaan kuuluu noin 1 800 kauppaa.

Keskon pääasiallinen liiketoimintamalli Suomen markkinoilla on ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketjuissa. Kauppiasliiketoiminnan osuus oli noin 48 % Keskon liikevaihdosta vuonna 2021. Vuoden 2021 lopussa Keskolla oli yhteistyökumppanina noin 1 100 itsenäistä K-kauppiasyrittäjää. Kesko harjoittaa myös omaa vähittäiskauppaa ja sen osuus liikevaihdosta oli noin 16 %. Yritysassiakaskauppa on merkittävä ja kasvava osa Keskon liiketoimintaa. Yritysassiakaskaupan osuus Keskon liikevaihdosta oli noin 36 %.

Keskon muiden toimintamaiden liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysassiakaskauppaa. Muiden maiden liikevaihto oli 2 016 miljoonaa euroa ja sen osuus Keskon liikevaihdosta oli 17,8 %.

Yhdessä Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän, jonka vähittäismyynti (ennakkotieto) vuonna 2021 oli noin 15 miljardia euroa (alv 0 %).

Toimintaympäristö

K-ryhmän toimintaan vaikuttavia tunnistettuja megatrendejä ovat digitaalisten ratkaisujen hyödyntämiseen ja uusiin teknologioihin liittyvät muutokset, vastuullisuuden ja ilmastonmuutoksen kasvava merkitys, globalisaatio sekä väestönmuutos. Asiakas- ja kuluttajatrendeissä korostuvat verkkokaupan kasvu, asiakkaiden kasvava tieto ja valta, muuttuvat kulutustrendit sekä yksilöllinen asiakaskäyttäytyminen. Toimintaympäristön keskeiset mahdollisuudet ja riskit liittyvät taloudellisen toimintaympäristön kehitykseen, kilpailutilanteeseen, digitaalisiin palveluihin ja kyberuhkiin, demografisiin muutoksiin ja

osaavan henkilöstön saatavuuteen, ilmastonmuutokseen sekä kestävään hankintaan ja ihmisoikeuksiin. Riskejä on kuvattu tarkemmin tämän toimintakertomuksen Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä -osassa.

Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2022

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymät annetaan kuluvalta vuodelta 2022 ja sitä verrataan vuoteen 2021.

Yhtiö arvioi vuonna 2022 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680-800 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 Keskon vertailukelpoinen liikevoitto oli 775,5 milj. euroa.

Keskon liiketoiminnan osalta näkymät ovat alkaneelle vuodelle kokonaisuutena myönteiset.

Päivittäistavarakaupan liikevaihdon arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla myös vuonna 2022. Pandemian hellittäessä ruoan myynnin ennakoidaan osittain siirtyvän kuluttajakaupasta foodservice-tukkukauppaan. Ruoan hintainflaation arvioidaan osaltaan tukevan myynnin kasvua.

Myös rakentamisen ja talotekniikan kaupassa näkymät ovat myönteiset. Arvioimme myynnin pysyvän hyvällä tasolla yritysassiakaskaupassa, jonka osuus on noussut 75 %:iin toimialan myynnistä. Kysynnän arvioidaan normalisoituvan kuluttajakaupassa. Hintainflaation arvioidaan tukevan kasvua, mutta pitkittyessään vähentävän rakentamista.

Autokaupassa uusien autojen myynnin kehityksen ennakoitua vaikeuttaa komponenttien toimitusketjuihin liittyvät epävarmuudet. Puolijohteiden saatavuudesta johtuvat toimitusongelmat haittaavat autokaupan liiketoimintaa vielä vuonna 2022.

Covid-19-pandemiatilanteen kehityksellä on edelleen vaikutusta yleiseen taloustilanteeseen, kuluttajakäyttäytymiseen sekä kaupan alan kysyntään Keskon toimintamaissa. Pandemian aikana kotitalouksien kulutus on suuntautunut kotimaahan, millä ennakoidaan olevan positiivinen vaikutus osaan Keskon liiketoiminnoista myös vuonna 2022. Covid-19 pandemian ohella tulevaisuuden näkymien arviointia ja kysynnän ennakoimista vaikeuttaa yleisen taloustilanteen kehitykseen, inflaatioon, geopolitiikkaan sekä tavaroiden saatavuuteen liittyvät epävarmuudet.

Tärkeitä tapahtumia

Positiivinen tulosvaroitus 14.10.2021

Kesko nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta 14.10.2021. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 740–800 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nosti ennakoitua parempi myynnin kasvu ja tuloskehitys erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä toimialan aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. Vuonna 2020 Keskon havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 554 milj. euroa. (Pörssitiedote 14.10.2021)

Positiivinen tulosvaroitus 14.6.2021

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupan ennakoitua vahvemman kehityksen ansiosta ja nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. (Pörssitiedote 14.6.2021)

Päivitetty strategia ja uudet taloudelliset tavoitteet

Kesko Oyj:n hallitus vahvisti yhtiön päivitetyn strategian ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Keskon kasvustrategian ytimessä on kannattava kasvu kolmella valitulla toimialalla: päivittäistavara-kaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. Uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% yli 6,0 % (aiempi 5,5 %) ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto yli 14,5 % (aiempi 12,5 %). Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. (Pörssitiedote 27.5.2021)

Positiivinen tulosvaroitus 15.4.2021

Kesko nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 520–620 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nostaa ennakoitua parempi myynnin kehitys kaikilla toimialoilla sekä aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. Vuonna 2020 havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 554 milj. euroa. (Pörssitiedote 15.4.2021)

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos 2021

1-12/2021	Liikevaihto Milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen Milj. €	Muutos Milj. €	Muutos, havainnollistavat vertailuluvut Milj. €*
Päivittäistavara kauppa	5 909,0	+3,1	+3,1	442,9	+67,8	+67,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	4 164,0	+21,6	+14,3	275,4	+106,0	+106,0
Erikoiskauppa	223,7	+4,0	+23,8	21,2	+13,8	+13,8
Kesko Senukai	-	-	-	21,5	-3,7	+10,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 387,7	+7,9	+14,7	318,0	+116,1	+130,3
Autokauppa	1 028,3	+15,2	+15,2	52,2	+28,8	+28,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-24,8	+15,9	+17,7	-37,7	-5,0	-5,0
Yhteensä	11 300,2	+5,9	+8,2	775,5	+207,7	+221,9

* Muutos konsernin havainnollistaviin vertailulukuihin on esitetty raportoituihin konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla kuvaamaan vertailukelpoisen liikevoiton muutosta ikään kuin Kesko Senukai olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä myös vertailukaudella.

Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 8,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 6,9 % ja muissa toimintamaissa 16,0 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen sekä Kesko Senukain vaikutusta. Konsernin raportoitu liikevaihto kasvoi 5,9 %.

Päivittäistavara kaupassa kasvoivat sekä myynti K-ruokakauppaketjuille että K-Citymarketin käyttötavara kaupaa ja Kespron liikevaihto.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti rautakaupassa, Onnisen teknisessä kaupassa ja erikoiskaupassa. Raportoitu rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 7,9 %. Raportoitua liikevaihtoa laskivat Kesko Senukain yhdisteltävän muutos ja kasvattivat vuosina 2020 ja 2021 toteutuneet yritysostot sekä Ruotsin kruunun ja Norjan kruunun vahvistuminen suhteessa euroon.

Autokaupassa liikevaihtoa kasvattivat Keskon maahantuomien merkkien kysynnän kasvu ja markkinaosuuden vahvistuminen.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 775,5 milj. euroa ja se kasvoi 207,7 milj. euroa. Kannattavuutta paransivat liikevaihdon kasvun ohella vertailuvuotta parempi myyntikatekehitys sekä kustannustehokkuuden parantuminen. Päivittäistavara kaupassa kannattavuus parani ruokakauppaketjuissa, Kesprossa ja K-Citymarketin käyttötavara kaupassa ja siihen vaikuttivat myynnin kasvu ja kulusuhteen parantuminen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto vahvistuivat selvästi. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi kaikissa toimintamaissa sekä rautakaupassa että Onnisen teknisessä kaupassa. Kesko Senukain vaikutus konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 21,5 milj. euroa (25,3 milj. euroa, yhdistelty tytäryrityksenä 1-6/2020 ja yhteisyrityksenä 7-12/2020). Kesko Senukai on yhdistelty yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi myynnin ja myyntikatteen kasvun sekä kustannusten sopeuttamisen myötä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2021	1-12/2020
Vertailukelpoinen liikevoitto	775,5	567,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+1,4	+9,8
-myyntitappiot	-0,0	-0,2
-arvonalentumiset	-5,4	-
+/-rakennejärjestelyt	+3,7	+22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,3	+32,4
Liikevoitto	775,2	600,2

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat päivittäistavarakaupan kiinteistöjen myyntivoitot, 0,9 milj. euroa, rakentamisen ja talotekniikan osuuteen yhteisyritysten tuloksesta sisältynyt kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa sekä autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut ja arvonalentumiset yhteensä 6,1 milj. euroa.

Vertailuvuoden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Kesko Senukain yhdisteltävän muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa, Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa, yhteisissä toiminnoissa yritysjärjestelyihin liittyneet kulut 5,2 milj. euroa ja vapaa-ajan kaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetukseen liittyneet kulut 10,4 milj. euroa.

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Mahdollistaakseen taloudellisten tunnuslukujen vertailun eri raportointikausien välillä Kesko raportoi lisätietona IFRS-konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla käytettäväksi koosteen konsernin havainnollistavista tunnusluvuista. Segmenttiedoissa Kesko Senukai raportoidaan yhteisyrityksenä yhdisteltynä myös vertailukaudella, sillä tämä on johdon raportoinnissa käytetty esitystapa.

Havainnollistavat konsernin tunnusluvut	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, milj. e	11 300,2	10 242,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	775,5	553,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,9	5,4
Liikevoitto, milj. e	775,2	540,0

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) oli 15 213,1 milj. euroa ja se kasvoi 8,8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2,4 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,3 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake	1-12/2021	1-12/2020
Nettorahoituskulut, milj. €	-68,2	-86,8
Leasingvelkojen korot, milj. €	-71,3	-83,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	710,4	481,9
Tulos ennen veroja, milj. €	712,9	527,6
Tuloverot, milj. €	-141,1	-92,3
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	1,43	0,97
Tulos/osake, €	1,44	1,09
Oma pääoma/osake, €	6,37	5,52

Konsernin nettorahoituskulujen kehitykseen vaikutti osaltaan leasingvelkojen korkokulujen lasku. Leasingvelkojen määrän laskuun vaikutti osaltaan Kesko Senukain yhdisteltävän muutos 1.7.2020 alkaen. Vertailuvuoden nettorahoituskuluja kasvattivat valuuttakurssierot ja korkojohdannaisten käyvän arvon muutos. Vertailuvuoden valuuttakurssieroista -2,8 milj. euroa johtui Kesko Senukain valkovenäläisen tytäryhtiön OMA:n euromääräisen lainan valuuttakurssitappioista ja -1,7 milj. euroa Norjan ja Ruotsin kruunun sekä Puolan zlotyn heikentymisestä. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 5,9 milj. euroa (14,3 milj. euroa) ja vertailukelpoinen tulososuus oli 2,0 milj. euroa (1,5 milj. euroa). Vertailuvuoden osuuteen

osakkuusyritysten tuloksista sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä raportoitava Valluga-sijoitus Oy:n purkautumiseen liittyvä tuotto 11,6 milj. euroa.

Konsernin vertailukelpoinen tulos ennen veroja kasvoi liikevoiton kasvun ja edellistä vuotta pienempien nettorahoituskulujen myötä. Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,8 % (17,5 %). Konsernin efektiivistä veroastetta laski osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuus yhteensä +33,9 milj. euroa. Vertailuvuoden merkittävimmät konsernin efektiiviseen veroasteeseen alentavasti vaikuttaneet erät olivat Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä käsitelty tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, verovapaat myyntivoitot ja osakkuus- sekä yhteisyritysten tulososuus yhteensä +21,8 milj. euroa.

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailuvuodesta.

Rahavirta ja rahoitusasema

Rahavirta, milj. €	1-12/2021	1-12/2020
Liiketoiminnan rahavirta	1 152,0	1 152,4
Investointien rahavirta	-292,3	-421,3
Rahoituksen rahavirta	-834,4	-600,0

Rahoitusasema	31.12.2021	31.12.2020
Likvidit varat, milj. €	387,7	306,0
Korolliset velat, milj. €	2 295,1	2 616,3
Leasingvelat, milj. €	1 928,6	2 025,0
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	-21,3	285,3
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,0	0,4
Nettovelkaantumisaste, %	75,4	105,5
Omavaraisuusaste, %	36,6	33,1

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 1 152,0 milj. euroa (1 152,4 milj. euroa). Rahavirtaa kasvatti käyttökateen kasvu sekä Keskon Eläkekassan maksama ylikatepalautus 38,6 milj.

euroa ja pienensi 83,2 milj. euroa vertailuvuotta suuremmat maksetut verot. Vertailuvuonna Kesko Senukain vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan oli +86,5 milj. euroa.

Konsernin investointien rahavirta oli -292,3 milj. euroa (-421,3 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi 55,9 milj. euroa konsernin likvidien varojen sijoituksia korkorahastoihin, jotka raportoidaan muissa rahoitusvaroissa konsernitaseessa. Vertailuvuoden investointien rahavirta sisälsi yritysostoja 155,7 milj. euroa, Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutuksen -92,7 milj. euroa ja Baltian konekaupan myynnin positiivisen rahavirtavaikutuksen 19,6 milj. euroa.

Investoinnit

Investoinnit, milj. €	1-12/2021	1-12/2020
Konserni, yhteensä	276,6	398,4
Kauppapaikkainvestoinnit	129,0	125,8
Yritysstotot	13,8	159,1
It-investoinnit	42,2	25,6
Muut investoinnit	91,6	87,9

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 3,2 milj. euroa. Vertailuvuoden kauppapaikkainvestointien määrää kasvatti osaltaan Järvenpään K-Citymarket-kiinteistön hankinta.

Yritysstoihin sisältyy Ruotsissa Byggarnas Partner i Sverige AB:n hankinta. Vertailuvuoden yritysstoihin sisältyy Ruotsissa Mark & Infra i Sverige AB:n (MIAB) ja Bygg & Interiör -yhtiöiden sekä Norjassa Carlsen Fritzøe Handelin ja Flokkmannin hankinnat.

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, milj. €	5 909,0	5 732,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	442,9	375,2
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,5	6,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	20,6	16,9
Investoinnit, milj. €	122,8	125,4
Henkilökunta keskimäärin	6 126	6 197

Liikevaihto, milj. €	1-12/2021	1-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille				
K-Citymarket, elintarvike	1 318,6	1 291,7	+2,1	+2,1
K-Supermarket	1 557,4	1 549,6	+0,5	+0,5
K-Market	1 457,2	1 434,9	+1,6	+1,6
K-Citymarket, käyttötavara	618,6	585,5	+5,7	+5,7
Kespro	862,7	784,1	+10,0	+10,0
Muut ja eliminoinnit	94,5	86,1	+9,8	+9,8
Yhteensä	5 909,0	5 732,0	+3,1	+3,1

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli 5 909,0 milj. euroa (5 732,0 milj. euroa), ja se kasvoi 3,1 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,3 %. K-Citymarketin käyttötavarakaupan liikevaihto kasvoi 5,7 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 3,0 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,6 % (sis. alv, Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). K-ryhmän päivittäistavaramyynnin kasvu oli 2,4 % (sis. alv). K-ryhmän myynti kasvoi kaikissa ketjuissa. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 14,2 % ja sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu oli 10,0 %. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen 6,8 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY).

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 442,9 milj. euroa (375,2 milj. euroa), ja se kasvoi 67,8 milj. euroa. Kannattavuus parani ruokakauppaketjuissa, Kesprossa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa ja siihen vaikuttivat myynnin kasvu ja kulusuhteen parantuminen. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 443,9 milj. euroa (373,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,9 milj. euroa (-1,5 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat 122,8 milj. euroa (125,4 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 101,2 milj. euroa (109,7 milj. euroa). Vertailuvuoden investointeja kasvatti Järvenpään K-Citymarket-kiinteistön hankinta.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Yhdistelytavan muutoksen johdosta konserni muutti vuonna 2020 ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernijohtoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että segmenttitiedoissa 1-12/2020 rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty omistusosuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella 30.6.2020 asti käytössä olleen tytäryhtiöyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen tai henkilökunnan lukumäärän osalta.

	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, milj. €	4 387,7	3 639,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	4 164,0	3 424,3
Rautakauppa	2 292,3	1 845,8
Onninen	1 930,3	1 625,5
Erikoiskauppa	223,7	215,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	318,0	187,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	275,4	169,4
Rautakauppa	154,2	99,5
Onninen	122,3	70,7
Erikoiskauppa	21,2	7,4
Kesko Senukai	21,5	11,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,2	5,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	6,6	4,9
Rautakauppa	6,7	5,4
Onninen	6,3	4,4
Erikoiskauppa	9,5	3,4

	1-12/2021	1-12/2020
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	19,0	11,2
Investoinnit, milj. €	43,1	186,3
Henkilökunta keskimäärin	5 977	9 308

Liikevaihto, milj. €	1-12/2021	1-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	1 078,5	971,6	+11,0	+11,9
K-Rauta, Ruotsi	200,6	186,1	+7,8	+4,3
K-Bygg, Ruotsi	294,6	228,4	+28,9	+17,0
Byggmakker ja Carlsen Fritzøe, Norja	721,0	463,0	+55,7	+10,2
Rautakauppa yhteensä	2 292,3	1 845,8	+24,2	+11,4
Onninen, Suomi	1 121,0	985,2	+13,8	+13,8
Onninen ja MIAB, Ruotsi	118,7	101,5	+16,9	+8,3
Onninen, Norja	296,1	227,6	+30,1	+23,3
Onninen, Baltia	94,8	80,1	+18,4	+18,4
Onninen, Puola	303,3	234,1	+29,5	+33,1
Onninen yhteensä	1 930,3	1 625,5	+18,7	+17,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä	4 164,0	3 424,3	+21,6	+14,3
Vapaa-ajankauppa, Suomi	223,7	192,4	+16,3	+23,8
Konekauppa	-	22,8	-	-
Erikoiskauppa yhteensä	223,7	215,2	+4,0	+23,8
Yhteensä	4 387,7	3 639,5	+20,6	+14,7

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 20,6 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 14,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat osaltaan vuosina 2020 ja 2021 toteutuneet yritysostot sekä Ruotsin kruunun ja Norjan kruunun vahvistuminen suhteessa euroon. Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä heikensi Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli 2 371,4 milj. euroa (2 102,7 milj. euroa) ja se kasvoi 12,8 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 13,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 2 016,4 milj. euroa (1 536,8 milj. euroa) ja se kasvoi 31,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 16,0 %.

Rautakaupan ja Onnisen liikevaihto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan liikevaihto kasvoi selvästi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 318,0 milj. euroa (187,7 milj. euroa), ja se kasvoi vertailuvuoteen verrattuna 130,3 milj. euroa. Sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto vahvistuivat selvästi. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 54,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Syyskuussa 2020 hankitun Carlsen Fritzøen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 30,1 milj. euroa (7,5 milj. euroa). Onnisen kannattavuus parani kaikissa toimintamaissa. Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi selvästi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 180,7 milj. euroa (126,5 milj. euroa), Ruotsissa 30,5 milj. euroa (15,4 milj. euroa) ja Norjassa 70,4 milj. euroa (29,5 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 323,1 milj. euroa (177,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 5,0 milj. euroa (-10,0 milj. euroa). Merkittävin vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä oli osuuteen yhteisyritysten tuloksesta sisällytynyt kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa. Vertailuvuoden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyneet kulut 10,4 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa ja Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit olivat 43,1 milj. euroa (186,3 milj. euroa). Vertailuvuoden investointeihin sisältyi 159,1 milj. euroa yritysostoja.

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä yhdellä rivillä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Taulukossa on esitetty Kesko Senukain taloudelliset tiedot

tilikaudelta 2021 ja vertailukaudelta sekä osuus yhteisyritysten tuloksista, joka on yhdistelty Keskon konsernitilinpäätökseen 1.7.2020 alkaen ja raportoitu segmenttitiedoissa sekä havainnollistavissa vertailuluvuissa 1.1.2020 alkaen.

Kesko Senukain taloudelliset tiedot, milj. €	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto	1 091,4	921,7
Liikevoitto	80,2	59,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen	66,3	59,3
Kauden tulos	56,0	30,7
Kauden tulos, vertailukelpoinen	42,9	30,7
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista	28,0	11,0
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista, vertailukelpoinen	21,5	11,0

	31.12.2021	31.12.2020
Varat	856,6	760,8
Velat	570,8	549,4
Oma pääoma	285,6	211,4

Taulukon luvut sisältävät Kesko Senukai-liiketoimintayhtiöt ja -kiinteistöyhtiöt. Kesko-konsernin osuudessa yhteisyritysten tuloksista 1-12/2020 on vähennetty käyvän arvon kohdistusten tulosvaikutus 4,4 milj. euroa.

Autokauppa

	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, milj. €	1 028,3	892,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	52,2	23,4
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,1	2,6
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	14,0	6,3
Investoinnit, milj. €	71,2	64,7
Henkilökunta keskimäärin	1 225	1 283

Liikevaihto, milj. €	1-12/2021	1-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	1 028,3	892,6	+15,2	+15,2

Autokaupan liikevaihto kasvoi 15,2 % ja sitä kasvatti Keskon maahantuomien merkkien kysynnän kasvu ja markkinaosuuden vahvistuminen.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli 1,3 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli 17,3 % (16,9 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto oli 52,2 milj. euroa (23,4 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 28,8 milj. euroa. Tulosta paransivat myynnin ja myyntikatteen kasvu sekä kustannussäästöt. Autokaupan liikevoitto oli 46,2 milj. euroa (23,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja ja arvonalentumisia yhteensä -6,1 milj. euroa (-0,1 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat 71,2 milj. euroa (64,7 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Kesko osti ammattirakentajia palvelevan Byggarnas Partnerin Ruotsissa. Osto vahvistaa entisestään Keskon asemaa Ruotsin rautakaupparakennuksessa erityisesti Tukholman alueella. (Sijoittajuutinen 23.7.2021)

Kesko-konsernin yhtiörakennetta Norjassa yksinkertaistettiin fuusioimalla Byggnakker Sør AS ja Byggnakker Nord AS niiden emoyhtiön Byggnakker Handel AS:n kanssa. Fuusioilla ei ole vaikutusta Byggnakkerin liiketoimintaan Norjassa.

Tärkeimmät kestävä kehityksen tavoitteet ja tulokset

Keskon toiminta luo arvoa ja tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille Keskon toimintamaissa ja markkina-alueilla. Keskeisiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, henkilökunta, kauppiat, tavarantoimittajat ja yhteiskunta. Kesko edistää hyvinvoinnin kasvua koko toimitusketjussaan, myös kehittyvissä maissa.

Tärkeimmät rahavirrat muodostuvat tuotoista, jotka syntyvät tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkaille ja kauppiaille, ostoista tavarantoimittajilta, osingoista osakkeenomistajille, henkilöstölle maksetuista palkoista sekä veroista ja investoinneista. Kesko työllistää yhteensä 17 402 henkilöä ja vuonna 2021 maksoi palkkoja 610,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 Keskon tuloverot Suomeen olivat 111,3 miljoonaa euroa ja muihin maihin 22,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Kesko maksaa kiinteistö- ja omaisuusveroja sekä kerää, raportoi ja edelleen tilittää välillisiä veroja kuten arvonalisäveroja ja valmisteveroja. Keskon investoinneilla on positiivinen taloudellinen vaikutus muun muassa rakennusalan sekä kaluste-, laite- ja tietojärjestelmätoimittajien toimintaan. Vuonna 2021 investoinnit olivat yhteensä 276,6 miljoonaa euroa. Keskolla oli vuoden 2021 lopussa 65 417 rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa ja vuodelta 2020 maksettiin osinkoa yhteensä 298 miljoonaa euroa.

Tärkeimmät sitoumukset, politiikat ja periaatteet

Toimintamme perustuu Keskon arvoon, Asiakas ja laatu – kaikessa mitä teemme, visioon ja missioon. Toimintaa ohjaavia keskeisiä konsernitason politiikkoja ovat muun muassa hallinnointipolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kestävä kehityksen politiikka, riskienhallintapolitiikka, tiedonantopolitiikka, tietosuojapolitiikka, tietoturvapolitiikka sekä veropolitiikka.

Keskon toiminta perustuu tietoon ja sen käsittelyyn Keskon toimintaympäristöissä. Tietosuojasta huolehtiminen on osa Keskon compliance-toimintaa, riskienhallintaa ja K Code of Conduct -toimintaohjeita. Keskon tietosuojapolitiikka määrittää periaatteet, toimintatavat ja vastuut henkilötietojen lainmukaisen käsittelyn ja tietosuojan korkean tason varmistamiseksi Keskona.

Kesko on sitoutunut tukemaan toiminnassaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDGs). Keskon ja sen sidosryhmien kannalta kolme olennaisinta tavoitetta koskevat Vastuullista kuluttamista, Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua sekä Ilmastotekoja. Keskon ihmisoikeussitoumuksen mukaisesti Kesko kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia.

Vastuullisuus on keskeinen osa Keskon strategiaa. Edistämme vastuullisuutta koko arvoketjussa aina tuotannosta asiakkaan valintoihin asti. Vastuullisuustyömme painopisteitä ovat ilmastonmuutoksen hillintä, kestävä hankinta ja vastuu ihmisistä. Luomme laaja-alaisesti arvoa koko yhteiskuntaan.

Vastuullisuustyötä ohjaavat kestävän kehityksen politiikka, Keskon vastuullisuusstrategia ja K Code of Conduct -ohjeisto.

Keskon olennaisuusarviointi määrittää Keskon ja sen sidosryhmien keskeisimmät vastuullisuusaiheet. Olennaisuusarviointi ohjaa Keskon vastuullisuus- ja sidosryhmätyöskentelyä sekä toimenpiteitä sidosryhmien odotusten täyttämiseksi. Viimeisin olennaisuusarviointi tehtiin syksyllä 2020, jolloin selvitimme laajasti sidosryhmien näkemyksiä kyselytutkimuksella ja syvällisemmällä haastattelulla. Olennaisuusarviointi julkaistiin tammikuussa 2021. Suurimmat muutokset aiempaan olennaisuusarviointiin olivat ilmastonmuutoksen, kestävien tuotteiden ja luonnon monimuotoisuuden merkityksen kasvu. Hankintaketjun vastuullisuus ja henkilöstövastuullisuus säilyivät edelleen tärkeimpien aiheiden joukossa.

Aloitimme laajan vastuullisuusstrategian päivitystyön syksyllä 2021. Päivitetty vastuullisuusstrategiamme, joka julkaistaan keväällä 2022, pohjautuu vuoden 2020 lopussa tehtyyn olennaisuusarviointiin. Kesko on raportoinut toiminnastaan Global Reporting Initiativen (GRI:n) laatiman kestävän kehityksen raportointiohjeiston mukaisesti vuosittain vuodesta 2000 lähtien. Keskon vuosiraportin Kestävä kehitys -osio noudattaa GRI-standardeja peruslaajuuden (Core) mukaisesti ja kattaa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövuonon keskeisimmät osa-alueet. Keskon vuosiraportin Kestävä kehitys -osiossa kerrotaan yksityiskohtaisemmin vastuullisuuden periaatteista, johtamisesta, tavoitteista, prosesseista ja tuloksista.

Kesko kestävän kehityksen indekseissä

Pitkäjänteisen vastuullisuustyön tuloksena Kesko on listattu useisiin merkittäviin kestävän kehityksen indekseihin, kuten Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World -indeksiin, MSCI ESG Ratings -indeksiin, FTSE4Good-indeksiin ja STOXX Global ESG Leaders -indeksiin.

Kesko valittiin marraskuussa 2021 Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World -indeksiin. Kesko sai toimialansa parhaat kokonaispisteet muun muassa osioista, joissa tarkasteltiin ilmastotavoitteita, energiatehokkuutta, päästöjä, pakkauslinjausta, ihmisoikeusarviointia ja hallinnointiperiaatteita. Kesko on ollut aiemmin mukana DJSI World -indeksissä vuosina 2003–2014 ja 2017–2020.

MSCI ESG Ratings -arvioinnissa Kesko sai korkeimman arvion AAA (asteikolla AAA-CCC) vuonna 2021. MSCI ESG Research antaa MSCI ESG -vastuullisuusluokituksia listatuille ja joillekin yksityisille yrityksille asteikolla AAA – CCC. Luokitukset perustuvat toimialakohtaisiin ESG-riskeihin ja yritysten kykyyn hallita niitä kilpailijoihin verrattuna.

Kesko sai CDP:n maailmanlaajuisessa vuoden 2021 ilmastokyselyssä toisena peräkkäisenä vuonna korkeimman arvosanan A.

Kesko on Maailman 100 vastuullisimman yrityksen Global 100 -listalla sijalla 69 vuonna 2022 (sijalla 87 vuonna 2021). Kesko on maailman ainoa yhtiö, joka on ollut Global 100 -listalla joka vuosi listan perustamisesta eli vuodesta 2005 lähtien.

EU-taksonomia

Keskon EU-taksonomiaa koskeva raportointi noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 (annettu 18 päivänä kesäkuuta 2020) määräyksiä. EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän eli taksonomian tarkoitus on auttaa yrityksiä ja sijoittajia arvioimaan, ovatko taloudelliset toimet kestäviä ympäristön kannalta. Taksonomia määrittelee liiketoiminnalle kriteeristön, jonka perusteella voidaan arvioida, missä määrin yrityksen toiminta tukee ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Niiden yritysten, joiden on taloudellisten tietojen raportointidirektiivin (NFRD) mukaisesti raportoitava myös muut kuin taloudelliset tiedot, on vuodesta 2021 alkaen raportoitava, millä

tavoin ja missä määrin niiden toiminta voidaan luokitella EU-taksoniassa tarkoitetulla tavalla ympäristön kannalta kestäväksi kuuden ympäristötavoitteen näkökulmasta. Näistä tavoitteista kahdelle ensimmäiselle, ilmastomuutoksen hillintä ja ilmastomuutokseen sopeutuminen, on julkaistu vuonna 2021 alustava kriteeristö. Muut ympäristötavoitteet ovat vesi- ja merivarojen suojeleminen, kiertotalouden edistäminen, ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen sekä ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen, ja niiden kriteeristöt julkaistaan myöhemmin. Taksonomiaa koskevaa sääntelyä kehitetään edelleen ja siihen on odotettavissa täydennyksiä ja tulkintoja tulevaisuudessa.

EU-taksoniassa määriteltyjä raportointivelvoitteita sovelletaan vuoden 2021 osalta siten, että luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvat toiminnot (taksonomiakelpoiset, eligible) tunnustetaan. Taksonomiakelpoisista toiminnoista esitetään tunnusluvut, jotka ovat taksonomiakelpoisten toimintojen osuus yrityksen liikevaihdosta, investoinneista (CapEx) ja taksoniassa määritellyistä toimintamenoista (OpEx). Taksonomian liitteiksi on toistaiseksi vahvistettu tekniset arviointikriteerit, joissa mainittuna on toiminnot, joiden arvioidaan eniten vaikuttavan luokittelujärjestelmän kahteen ilmastoon liittyvään ympäristötavoitteeseen ja toiminnot ovat olennaisia kasvihuonepäästöjen vähentämisen ja ilmastokestävyyden kannalta. Näitä toimintoja ovat metsätalous, ympäristön suojeluun ja ennallistamiseen liittyvä toiminta, valmistus, energia, vesihuolto, liikenne, rakennus- ja kiinteistöalan toiminta, informaatio ja viestintä sekä ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta.

Kaupan alalle tyypillisiä toimintoja ei tällä hetkellä ole erikseen mainittu taksoniassa, jolloin kaupan alan yritykset raportoivat edellä mainituista taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoistaan, jos yrityksellä niitä on. Toimialalla merkittävimmät ilmastovaikutukset aiheutuvat oman toiminnan päästöjen lisäksi tuotteiden arvoketjun päästöistä. Arvoketjussa päästöt syntyvät myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren aikaisista päästöistä, kuten raaka-aineiden alkutuotannosta, tuotteiden valmistuksesta, pakkauksista, kuljetuksista ja tuotteiden käytöstä. Keskon oman toiminnan päästöt syntyvät kiinteistöjen kuluttamasta sähköstä ja lämmöstä sekä kuljetusten polttoaineen kulutuksesta. Oman toiminnan päästöjen arvioidaan olevan noin 1 % koko arvoketjun päästöistä. Keskon suorista ympäristövaikutuksista ja päästövähennystavoitteista sekä toimenpiteistä niiden saavuttamiseksi on kerrottu yksityiskohtaisesti jäljempänä kohdassa ”Ilmasto ja ympäristö”.

Taksonomiakelpoiset toiminnot

Taksonomiasääntelyä noudattaen Kesko raportoii vuodelta 2021 taksonomiakelpoiset (eligible) toiminnot tarkoittaen osuutta niistä konsernin toiminnoista, jotka on mainittu taksoniassa. Vuonna 2022 tullaan lisäksi raportoimaan taksonomian mukaiset (aligned) toiminnot tarkoittaen osuutta niistä konsernin toiminnoista, jotka täyttävät kaikki kuusi luokittelujärjestelmän mukaista ympäristötavoitetta.

Keskon pääasialliset toiminnot, joista konsernin liikevaihto syntyy, ovat tavaroiden ja palveluiden myynti asiakkaille ja kauppiaille. Tavaroiden myynti ei kuulu taksonomian piiriin. Palvelut, kuten kuljetuspalvelut ja digitaaliset palvelut, liittyvät pääsääntöisesti myyntiin tuotteisiin. Tietyt konsernin saamat tuotot, kuten tuotot ketjutoimintaan liittyvistä maksuista kauppiailta sekä vuokratuotot, esitetään konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa. Taksonomiakelpoisen toiminnon sisällyttäminen kolmeen raportoitavaan tunnuslukuun on pääosin sidottu liikevaihdon kerryttämiseen, minkä johdosta taksonomian mukaisessa raportoinnissa Keskon taksonomiakelpoisten toimintojen osuus konsernin kaikista toiminnoista on vähäinen.

Taksonomia-asetuksen mukaan taksonomiakelpoisina (eligible) toimintoina raportoidaan se osuus konsernin liikevaihdosta, investoinneista ja toimintamenoista, jotka kertyvät taksoniassa mainituista toiminnoista. Olemme tunnustaneet Keskona seuraavat toiminnot, joiden taksonomiakelpoisuuden olemme analysoineet: kiinteistöjen omistaminen, käyttäminen ja vuokraaminen, logistiikan kuljetukset ja autokaupan leasingliiketoiminta. Analyysin lopputuloksena autokaupan leasingliiketoiminta ja tietyt Keskon logistiikan tarjoamat kuljetuspalvelut on tunnustettu taksonomiakelpoisiksi toiminnoiksi. Keskon taloudellisessa raportoinnissa kiinteistöjen omistamiseen, käyttämiseen ja vuokraamiseen liittyvät toiminnot eivät kerrytä liikevaihtoa, ja tästä syystä ne eivät ole mukana raportoitujen tunnuslukujen laskennassa.

Liikevaihto

Tunnuksluvun osoittaja pitää sisällään taksonomian toiminnoista 6.5. Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne, ja 6.6. Tieliikenteen

tavaraliikennepalvelut, kertyvän liikevaihdon. Nämä ovat autojen leasingliiketoiminta ja logistiikan kuljetukset. Tunnusluvun nimittäjä on Kesko-konsernin tuloslaskelman osoittama liikevaihto.

Investoinnit (CapEx)

Tunnusluvun osoittaja pitää sisällään taksonomian toiminnon 6.5. Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne, investoinnit, eli autojen leasingliiketoiminnan investoinnit. Tunnusluvun nimittäjä pitää sisällään Kesko-konsernin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjatus käyttöoikeusomaisuuserän lisäyksen yhteissumman.

Toimintamenot (OpEx)

Tunnusluvun osoittaja pitää sisällään taksonomian toiminnon 6.5. Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne, taksonomiassa määritellyt toimintamenot, jotka liittyvät autojen leasingliiketoimintaan. Näitä ovat tunnusluvun laskennassa määritellyn nimittäjän mukaiset leasingautojen suorat menot, jotka liittyvät autojen huoltoon ja ovat tarpeen autojen toiminnan varmistamiseksi. Nimittäjä pitää sisällään Kesko-konsernin suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Seuraavassa taulukossa on esitetty taksonomiakelpoisten toimintojen suhteellinen osuus konsernin kaikista toiminnoista kolmen taksonomiassa määritellyn tunnusluvun osalta.

EU-taksonomian tunnusluvut	Liikevaihto	Investoinnit (CapEx)	Toimintamenot (OpEx)
Taksonomiakelpoiset toiminnot (%)	0,4 %	6,5 %	1,2 %
Taksonomian piiriin kuulumattomat toiminnot (%)	99,6 %	93,5 %	98,8 %
Yhteensä, milj. euroa	11 300	539	88

EU-taksonomiassa on tässä vaiheessa keskitytty niihin toimintoihin, joiden on arvioitu olevan olennaisia kasvihuonepäästöjen vähentämisen ja ilmastokestävyyden kannalta. Keskon pääasiallisia liiketoimintoja ei ole toistaiseksi sisällytetty taksonomiaan. Vastuullisuus on keskeinen osa Keskon strategiaa. Edistämme vastuullisuutta koko arvoketjussa aina tuotannosta asiakkaan valintoihin asti. Kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet ulottuvat koko arvoketjuun ja tavoitteet ovat tieteeseen perustuvia. Tavoitteiden edistymisestä raportoidaan säännöllisesti ja tavoitteiden kunnianhimoisuutta sekä tulosten riittävyttä arvioidaan jatkuvasti riippumattomien organisaatioiden toimesta.

Ilmasto ja ympäristö

K-ryhmän kestävä kehityksen politiikka ohjaa Kesko-konsernin ja K-ryhmään kuuluvien kauppojen ilmasto- ja ympäristötoimintaa kaikissa toimintamaissa.

Keskon suorista ympäristövaikutuksista merkittävimpiä ovat kiinteistöjen käyttämän sähkö- ja lämpöenergian tuotannossa syntyvät päästöt, kuljetusten aiheuttamat päästöt sekä varastotoiminnoissa ja kaupoissa syntyvät jätteet. Suurimmat epäsuorat vaikutukset aiheutuvat myytävien tuotteiden alkutuotannosta ja valmistuksesta, käytöstä ja loppusijoittamisesta. Keskon päivittäistavarakaupalla on merkittävä rooli ruokahävikin vähentämisessä yhteistyössä elintarvikeketjun kanssa alkutuotannosta asiakkaaseen asti.

Kesko sitoutuu Pariisin ilmastopimuksen tavoitteeseen hillitä ilmaston lämpenemistä. Kesko asetti ensimmäisenä yrityksenä Suomessa vuonna 2017 tieteeseen perustuvat, Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksymät päästötavoitteet toiminnalleen ja toimitusketjulle. Syksyllä 2021 Science Based Targets -aloite hyväksyi Keskon tiukemmat tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet, joilla sitoudutaan rajoittamaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen.

Tavoitteena on olla hiilineutraali K-ryhmä vuonna 2025. Keskon oman toiminnan päästöjä vähennetään systemaattisesti siten, että oma toiminta on päästötöntä vuoteen 2030 mennessä. Vuodesta 2025 alkaen kompensoidaan jäljellä olevat oman toiminnan päästöt.

Merkittävimmät ilmastovaikutukset aiheutuvat oman toiminnan päästöjen lisäksi tuotteiden arvoketjun päästöistä. Epäsuorat Scope 3 -päästöt syntyvät myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren aikaisista päästöistä, kuten raaka-aineiden alkutuotannosta, tuotteiden valmistuksesta, pakkauksista, kuljetuksista ja tuotteiden käytöstä. Tavoitteenamme on, että 2/3:lle suorien tavarantoimittajiemme päästöistä tulee olla asetettuna tieteeseen perustuvat vähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä. Tavoitteeseen päästäksemme haastamme ostojen perusteella mitattuna noin 200 suurinta tavarantoimittajaamme, jotka vastaavat 2/3 euromääräisistä ostoistamme. Kesko on mukana CDP:n Supply Chain -ohjelmassa ja haastaa nämä tavarantoimittajat tekemään päästövähennyksiä ja raportoimaan ilmastotavoitteistaan ja -toimistaan CDP:n Climate Change -kyselyn kautta.

Keskon kaikilla toimialoilla on mahdollisuus - ja isona toimijana vastuu - tarjota asiakkailleen ratkaisuja ilmastovaikutusten pienentämiseksi, sillä asuminen, ruoka ja liikkuminen ovat suurimmat yksityisen kulutuksen kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttajat. Asiakkaita ohjataan kestävämpiin valintoihin tarjoamalla heille muun muassa palvelu, joka tuottaa ruokaostosten hiilijalanjälki-, kotimaisuus- ja ravitsemusmittarit.

K-ryhmä etenee kohti hiilineutraaliutta lisäämällä uusiutuvalla energialla tuotetun sähkön ja lämmön osuutta, parantamalla energiatehokkuuttaan sekä siirtymällä biopolttoaineisiin kotimaan kuljetuksissa. Kesko on mukana kaupan alan energiatehokkuussopimuksen toimenpideohjelmassa vuosille 2017–2025, jossa Kesko sitoutuu vähintään 79 GWh:n suuruisiin energiasäästöihin, mikä vastaa 7,5 % vuoden 2015 energiankulutuksesta. Tavoite täyttyi jo vuonna 2021: K-ryhmässä säästetään vuodessa yli 80 GWh energiaa vuoden 2015 tasoon verrattuna. Määrä vastaa noin 100 K-Supermarketin vuosikulutusta. Yksi merkittävimmistä keinoista tehostaa energiankulutusta on K-ruokakauppojen energianerokas lämmönkierrätysjärjestelmä, jonka avulla lämmönkulutus pienenee parhaimmillaan 95 % ja K-ruokakaupasta tulee energian osalta lähes hiilineutraali. Tavoitteena on asentaa lämmönkierrätysjärjestelmä kaikkiin K-ruokakauppoihin vuoteen 2030 mennessä.

Keskon Suomessa hankkima sähkö K-kauppoihin ja muihin Keskon kiinteistöihin on 100 % uusiutuvalla energialla tuotettua. Vuonna 2021 Keskon hankkima sähkö oli tuotettu

vesivoimalla, bioenergialla ja tuulivoimalla. Osa sähköstä tuotetaan omilla aurinkovoimaloilla. Vuoden 2021 lopussa K-ryhmän kaupoissa ja kiinteistöissä oli yhteensä 44 aurinkovoimalaa, joiden yhteenlaskettu sähköntuotantokapasiteetti oli noin 7,7 GWh.

Logistiikan, itsetuotetun lämmityksen ja muiden toimintamaiden sähkönhankinnan päästöt pienenevät. Pohjois-Euroopan edelliseen vuoteen verrattuna kylmä talvi 2020-2021 kasvatti kaukolämmitysenergian tarvetta, jonka seurauksena kokonaispäästöt kasvoivat hieman ajanjaksolla Q4/2020–Q3/2021 verrattuna ajanjaksoon Q4/2019–Q3/2020.

Ilmaston liittyvät mahdollisuudet ja riskit

Ilmastonmuutoksen riskejä ja mahdollisuuksia on aloitettu tarkastelemaan TCFD-viitekehityksen mukaisesti. Vuonna 2022 tavoitteena on syventää riskiarviointia arvioimalla päivittäistavara-kaupan ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä pohjautuen valittuihin skenaarioihin. Ilmastonmuutoksen vaikutukset jakautuvat kahteen osaan:

- Ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset Keskkoon liittyvät lisääntyvään sääntelyyn ja sään ääri-ilmiöihin.
- Keskon toiminnan vaikutukset ilmaston liittyvät myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin sekä energiaratkaisuihin ja päästöihin.

Mahdollisuudet

Kaupan alan merkittävimmät ilmastovaikutukset aiheutuvat oman toiminnan päästöjen lisäksi tuotteiden arvoketjun päästöistä. Oman toiminnan lisäksi ulotamme päästövähennystavoitteemme koko arvoketjuun. Lisäämme uusiutuvan energian hankintaa ja omaa tuotantoa sekä parannamme energiatehokkuutta.

Keskon kaikilla toimialoilla on mahdollisuus tarjota asiakkaille ratkaisuja ilmastovaikutusten pienentämiseksi, sillä asuminen, ruoka ja liikkuminen ovat suurimmat yksityisen kulutuksen kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttajat.

Riskit

Illastonmuutoksen aiheuttamia transitoriskejä Keskolle ovat lisääntyvä sääntely, joka edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia, sekä pidemmällä aikavälillä kulutuskäyttäytymisen muutos, joka edellyttää muutoksia liiketoimintamalleihin. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen on fyysinen riski, joka vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Lisäksi kohoavat keskilämpötilat ja sademäärien muutokset vaikuttavat tiettyjen tuotteiden kasvuolosuhteisiin ja pidemmän aikavälin saatavuuteen.

Ihmisoikeudet ja kestävä hankinta

Kesko julkaisi vuonna 2016 ihmisoikeuksiin liittyvän sitoumuksensa ja vaikutusarviointinsa YK:n Yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Ihmisoikeusarviointi katselmoidaan kolmen vuoden välein vastuullisuuden johtoryhmässä, viimeksi vuonna 2019.

Keskon ihmisoikeussitoumuksen mukaisesti Kesko kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Keskon hankintaa ohjaavat Keskon ostotoiminnan eettiset periaatteet, jotka perustuvat Kansainvälisessä Työjärjestössä (ILO) hyväksytyihin työelämän perusoikeuksiin, YK:n ihmisoikeuksien julistukseen ja lapsen oikeuksien yleissopimukseen.

Hankintaketjujemme kestävyys ja läpinäkyvyys on yksi Keskon vastuullisuustyön painopisteistä.

Konserniohjeistuksen mukaisesti kaikkiin sopimukseen, joilla Kesko-konsernin yhtiöt hankkivat tuotteita ja palveluita konsernin ulkopuolisilta tahoilta, tulee lisätä K Code of Conduct -toimintaohjetta koskevat sopimuslausekkeet.

Kesko ohjaa sosiaalisen ja ympäristövastuun kannalta kriittiseksi tunnistettuja raaka-aineita sisältävien tuotteiden hankintaa kestävä kehityksen linjauksilla. Vuoden 2021 lopussa kestävä kehityksen linjauksia oli yhteensä kymmenen.

Kesko kiinnittää erityistä huomiota hankintaketjuna ihmisoikeuskysymyksiin ja työoloihin maissa, joissa riskit ihmisoikeusloukkauksille ovat suurimmat. Kesko hyödyntää riskimaissa sijaitsevien tavarantoimittajien arvioinnissa kansainvälisiä sosiaalisen vastuun arviointijärjestelmiä, ensisijaisesti amfori BSCI -auditointia. Kesko on amforin jäsen ja osallistuu amfori BSCI:hin (amfori Business Social Compliance Initiative). Keskon periaatteena on tehdä yhteistyötä vain sellaisten riskimaatavarantoimittajien kanssa, jotka ovat sosiaalisen vastuun auditointien piirissä tai käynnistävät prosessin yhteistyön alkaessa. Auditointien kohteina ovat muun muassa työaikasäännösten noudattaminen, tehtaan johtamiskäytännöt sekä työntekijöiden työterveyden ja -turvallisuuden suojeleminen.

Vuonna 2021 Kesko liittyi mukaan bangladeshilaisten tekstiilitehtaiden työterveyttä ja -turvallisuutta edistävään International Accord for Health and Safety in the Textile and Garment Industry -sopimukseen. Kesko on jäsenenä kiinalaisessa lasten oikeuksia edistävässä the Center for Child Rights and Business -organisaatiossa.

Lisätäkseen toimitusketjuna läpinäkyvyyttä Kesko avaa tuotteidensa alkuperää ja reittiä K-kauppoihin Tuotteiden jäljillä -sivustolla osoitteessa kesko.fi/jaljilla. Sivustolle valitaan erityisesti sellaisia omien merkkien tuotteita, joiden raaka-aineiden kestävään tuotantoon liittyy haasteita ja joiden hankintaa ohjataan K-ryhmän kestävä kehityksen linjauksilla. Vuonna 2021 sivustolla avattiin mywear-malliston t-paidan hankintaketjua ja kerrottiin kestävämmän puuvillan hankinnasta.

Tuoteturvallisuus

Kesko ja K-ryhmän kaupat ovat yhdessä tavarantoimittajiensa kanssa vastuussa tuotteiden käyttäjille siitä, että tuotteet täyttävät kaikki Suomen ja EU-lainsäädännön vaatimukset, ovat käyttäjilleen turvallisia ja vastaavat laatulupauksia. Pakkausmerkinnöissä noudatetaan lainsäädännön vaatimuksia ja viranomaisuus suosituksia. Kaikilla elintarviketoiminnoilla on lainsäädännön edellyttämä omavalvontajärjestelmä.

Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi on osa Keskon päivittäistavarakaupan Laatu ja tuotekehitys -yksikön toimintaa. Se edellyttää, että omien elintarvikemerkituotteiden valmistajilla on kansainvälinen tuoteturvallisuuden varmentava

sertifiointi. Keskon päivittäistavarakauppa hyväksyy muun muassa seuraavat standardit: BRC, IFS, FSSC 22000 ja GlobalGAP. Laatu ja tuotekehitys -yksikön laboratorio valvoo päivittäistavarakaupan omien tuotemerkkien ja oman maahantuonnin tuoteturvallisuutta ja laatua. Laboratorio on FINAS-akkreditoitipalvelujen akkreditoima testauslaboratorio T251, joka on hyväksytty SFS-EN ISO/IEC 17025 -standardin mukaiseksi.

Kestävän kehityksen tavoitteisiin sidottu rahoitus

Tilikaudella 2021 Kesko maksoi ennaikaisesti pois 300 miljoonan euron lainan, jonka korkomarginaalissa huomioitiin hiilijalanjäljelle, ruokahävikille ja riskimaiden auditoinneille asetettuja vastuullisuustavoitteita. Kesko nosti uuden kahdenvälisen 150 miljoonan euron lainan. Myös tämän lainan korkomarginaalissa huomioidaan samoja vastuullisuuskriteerejä kuin pois maksetussa lainassa.

Henkilöstö

Henkilöstö	1-12/2021	1-12/2020
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	14 232	17 629
	31.12.2021	31.12.2020
Henkilökunta kauden lopussa		
Suomi	12 442	12 647
Muut maat	4 960	5 003
Yhteensä	17 402	17 650

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos 1.7.2020 alkaen vaikutti konsernin ulkomailla työskentelevän henkilökunnan määrään. Vaikutus näkyy henkilöstön keskimääräisessä lukumäärässä 1-12/2021 verrattuna 1-12/2020.

Koronapandemian alusta alkaen henkilökunnan ja asiakkaiden turvallisuudesta huolehtiminen on ollut K-ryhmälle ensisijaisen tärkeää. Erityinen painopiste on ollut edelleen pandemian pitkittyessä logistiikan ja kauppojen henkilöstön turvallisuuden ja terveyden varmistaminen kaikin keinoin samalla kun asiakkaille on tarjottu turvallinen asiointi kaupassa.

Vuonna 2021 Kesko jatkoi koronapandemian aiheuttaman poikkeustilanteen hallintaa toiminnassaan. Henkilöstö pystyttiin hyödyntämään omissa tehtävissään täysimääräisesti, eikä merkittäviä lomautuksia tai roolinmuutoksia tarvittu. Myöskään sairauspoissaolojen määrä ei lisääntynyt niin, että se olisi edellyttänyt laajamittaisia erityisjärjestelyjä.

Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on toiminnan perusta. Keskon henkilöstöpolitiikka, K Code of Conduct ja yhteiset toimintaperiaatteet ohjaavat Keskon henkilöstöjohtamista. Kesko kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja noudattaa ILO:n keskeisiä periaatteita. Henkilöstöpolitiikka perustuu Keskon missioon, visioon, strategiaan, arvoon sekä vastuullisiin toiminta- ja johtamisperiaatteisiin. Henkilöstöpolitiikan päämääränä on varmistaa, että Keskon suunnan sekä omat tavoitteensa tunteva osaava ja sitoutunut henkilöstö luo perustan hyvän ja kestävän taloudellisen tuloksen saavuttamiseksi.

Keskon strategian toteuttamisen varmistamiseksi konsernissa on käytössä suorituksen- ja osaamisenjohtamisen mallit. Suorituksenjohtamisen prosessi koostuu tavoiteasetannasta, jatkuvasta suorituksen johtamisesta ja suorituksen arvioinnista. Palkitseminen tukee strategian toteuttamista ja tehtävässä suoriutumista (pay for performance). Osaamisen johtaminen koostuu strategisista osaamisista sekä eri organisaatiotasolla osaamisen kehittämisen tunnistamisista ja kehittämistoimenpiteistä. Henkilöstön rekrytoinnit perustuvat strategiaan ja tarpeeseen, hyväksytyyn resursointisuunnitelmaan sekä tunnistettuihin muutoshankkeisiin. Rekrytoinnissa olemme sitoutuneet tasa-arvoon, syrjimättömyyteen ja valintojen tekemiseen niiden asioiden perusteella, jotka ennustavat työssä onnistumista.

Työntekijäkokemusta mitattiin vuonna 2021 konsernitasoisesti henkilöstötutkimuksen, pulssimittauksen ja työterveyden erillisselvitysten avulla. Tutkimukset ja mittaukset ovat perusta eri organisaatiotasolla kehittämistoimenpidesuunnitelmille ja toimenpiteiden kohdentamiselle. Ennakoivalla henkilöstön hyvinvoinnin ja työkyvyn johtamisella on pyritty varmistamaan henkilöstön työ- ja toimintakyky, pitämään sairauspoissaolot hallinnassa ja ennaltaehkäisemään työtapaturmia ja työkyvyttömyyseläkkeitä.

Keskossa toimii yhdenvertaisuussuunnitelman mukainen työnantajan, henkilöstön ja työsuojelutoiminnan edustajista koostuva ryhmä, joka käsittelee konsernin yhdenvertaisuus-

ja tasa-arvoasioita. Syrjinnän vastainen työ on toiminnassa keskeistä. Ryhmän selvitystoiminta kattaa muun muassa rekrytoinnin, urakehityksen ja koulutuksen, palkkauksen sekä työ- ja perhe-elämän yhteensovittamisen.

Vastuullisuusstrategian valmistelussa hyödynnetään aiemmin laadittua monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen ohjelmaa monimuotoisemman ja yhdenvertaisemman K:n rakentamiseksi. Tavoitteenamme on muun muassa tarjota entistä enemmän työtä eri kielivähemmistöjen edustajille sekä edistää osatyökykyisten työssä jatkamista. Moninainen työyhteisö ja kaikki mukaan ottava kulttuuri rakentuu jokaisen keskolaisen käytöksen, asenteiden ja valintojen myötä.

Toiminnan vastuullisuus ja vaatimustenmukaisuus (Compliance)

Kesko-konsernissa toteutetaan Keskon hallituksen vahvistamaa K Compliance -toimintamallia, jolla varmistetaan Keskon toiminnan vastuullisuus ja vaatimustenmukaisuus. Vuonna 2021 Keskoissa perustettiin konsernitasoinen Compliance & Ethics -toiminto osana K Compliance -toimintamallin vahvistamista. Compliance & Ethics -toiminto johtaa K Compliance -toimintamallin mukaisia toimenpiteitä konsernitasoisesti ja raportoi toiminnastaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

K Compliance -toimintamallin perustana ja ytimenä toimii koko henkilökuntaa ja yhteistyökumppaneita koskeva K Code of Conduct -toimintaohjeistus. Vuonna 2021 käynnistettiin K Code of Conductin noudattamisen varmistamiseksi kehitysprojekti, jonka seurauksena tietoisuus K Code of Conduct -toimintaohjeista lisääntyi ja ohjeistusta integroitiin osaksi muita liiketoiminta- ja tukiprosesseja.

Keskon konsernitasoinen compliance-ohjelma perustuu toiminnan vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen K Compliance -toimintamallia noudattamalla ja perustamalla riskilähtöisesti tarvittavat K Compliance -ohjelmat. Ne liittyvät keskeisiin lakeihin ja muihin vaatimuksiin, joiden rikkomisesta voi aiheutua huomattavia kielteisiä seurauksia, kuten esimerkiksi ihmisoikeusrikkomuksia tai vakavia taloudellisia ja maineriskejä. Vuoden 2021 aikana Keskon K Compliance -ohjelmien aiheita olivat tietosuoja, kilpailuoikeus, kuluttajansuoja sekä korruption ja lahjonnanvastaisuus. Jokaiselle ohjelmalle

on asetettu tavoitteet ja niiden etenemisestä raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle puolivuositain.

Vuoden 2021 aikana K Compliance -toimintamallin mukainen ohjausmalli otettiin kaikilta osin käyttöön. Compliance-toiminnan painotuksia ohjaa Keskon strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien keskeisimpien vaatimustenmukaisuusriskien tunnistaminen. Compliance & Ethics -toiminto, riskienhallinta sekä liiketoiminnat kartoittavat ja priorisoivat riskejä säännöllisesti. Riskialueiden priorisoinnin perusteella Keskon pääjohtaja vahvistaa Governance, Risk and Compliance (GRC) -ohjausryhmän esityksestä tarvittavat compliance-ohjelmat. Tarkastusvaliokunta seuraa Keskon K Compliance -toimintamallin kattavuutta ja tehokkuutta sekä vuodesta 2021 alkaen myös Keskon compliance-ohjelman kypsyyssasteen kehittymistä.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Korruption ja lahjonnan torjunta on yksi Keskon compliance-toiminnan painopistealueista. Korruption- ja lahjonnanvastaisuutta koskevan K Compliance -ohjelman keskeisimpänä ohjeistuksena on K Code of Conduct -toimintaohjeistus, jota täydennetään tarpeen mukaan yksityiskohtaisemmalla ohjeistuksella. Ohjeistuksen avulla varmistetaan, että kaikilla Keskoissa on sama näkemys periaatteista ja toimintatavoista, jotka ohjaavat päivittäistä työtä. Yhdeksällä kielellä julkaistun ohjeistuksen sisältämät korruption- ja lahjonnanvastaiset periaatteet ovat samat jokaiselle keskolaiselle kaikissa toimintamaissa. K Code of Conduct ohjeistaa keskolaisia ja sen yhteistyökumppaneita siitä, mitä vastuullinen toiminta heiltä edellyttää. Kesko-konsernin koko henkilöstöä pyydetään vuosittain vahvistamaan sitoutumisensa K Code of Conductin noudattamiseen.

Keskon nollatoleranssi lahjontaan ja korruptioon on kuvattu K Code of Conductin kohdissa ”Emme tarjoa emmekä vastaanota lahjuksia”, ”Noudatamme Keskon periaatteita vieraanvaraisuudesta ja lahjoista” sekä ”Vältämme eturistiriidat”. Ohjeistuksen sisältöä ryhdyttiin vuoden 2021 aikana kouluttamaan uusille keskolaisille osana Tervetuloa K-ryhmään -koulutuksia. Koulutuksia pidettiin 78 uudelle keskolaiselle. Vuoden 2021 aikana 2 855 keskolaista suoritti K Code of Conduct -verkkokoulutuksen ja lisäksi 1 304 keskolaista suoritti Kertaa K Code of Conduct -verkkokoulutuksen. Molemmat verkkokurssit sisältävät korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvää koulutusta.

Keskon Compliance & Ethics -toiminto, lakiasiat-yksikkö sekä eri maaorganisaatioita ja yksiköitä edustavat K Code of Conduct -lähettiläät tukevat henkilöstöä K Code of Conductin soveltamiseen liittyvissä kysymyksissä. Vuoden 2021 aikana K Code of Conduct -lähettiläiden verkostoa kasvatettiin ja heitä koulutettiin yhtenäisen K Code of Conduct -viestinnän varmistamiseksi.

Keskon SpeakUp-kanava on sekä oman henkilökunnan että yhteistyökumppaneiden käytössä oleva luottamuksellinen ilmoituskanava. Se on tarkoitettu ilmoittajan tietoon tulleiden rikos- ja väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen silloin, kun tietoa ei voi jostakin syystä välittää suoraan Keskon vastuuhenkilöille. SpeakUp-kanavaa voi käyttää myös arvopaperimarkkinasääntelyn epäilyistä rikkomuksista ilmoittamiseen. Vuoden 2021 aikana vastuu ilmoituskanavan kautta tulleiden ilmoitusten tutkinnasta siirrettiin Compliance & Ethics -toiminnolle. Ilmoitusten käsittelyaikatauluja ryhdyttiin seuraamaan hallituksen tarkastusvaliokunnassa uusien KPI-mittareiden mukaisesti.

Tärkeimmät tavoitteet ja niissä saavutetut tulokset

Ilmasto ja ympäristö

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2021
Keskon toiminnan aiheuttamien ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen	Kesko on mukana kaupan alan energiatehokkuussopimuksessa Suomessa ja sitoutuu vähentämään energiankulutustaan erilaisin säästötoimenpitein 7,5 % vuosina 2017-2025.	Energiankulutus Keskon hallinnoimissa kiinteistöissä kaikissa toimintamaissa (Q4/2020-Q3/2021) 949 (934) GWh.
	Keskon Suomessa hankkima sähkö K-kauppoihin ja muihin Keskon kiinteistöihin on 100 % uusiutuvalla energialla tuotettua. Kesko on rakentanut aurinkovoimaloita K-ryhmän kauppojen ja kiinteistöjen yhteyteen.	Uusiutuvan sähkön hankinta 540 (560) GWh, omien aurinkovoimaloiden määrä 44 (42) kpl ja sähköntuotanto 7,7 (9,3) GWh Suomessa.
	Kesko on asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet (Science Based Targets) kiinteistöjensä, kuljetustensa ja toimitusketjunsä päästöjen vähentämiseksi. Kesko on sitoutunut vähentämään suoria ja epäsuoria (Scope 1 ja 2) päästöjään 18 % vuoteen 2025 mennessä vuoden 2015 tasosta.	Scope 1 ja 2 -päästöt kaikissa toimintamaissa (Q4/2020-Q3/2021) 92 931 (90 260) tCO ₂ e.
Tavoitteenamme on, että 2/3:lle suorien tavarantoimittajiemme päästöistä tulee olla asetettuna tieteeseen perustuvat vähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä	Kutsumme CDP Supply Chain -ohjelman kautta tavarantoimittajiamme tekemään päästövähennyksiä ja raportoimaan niistä CDP:lle.	Kutsuimme 182 suurinta tavarantoimittajaamme tekemään päästövähennyksiä ja raportoimaan niistä CDP:lle. 64,8 % kutsutuista tavarantoimittajistamme otti haasteen vastaan ja raportoi päästövähennystavoitteistaan CDP:lle.

Kestävä hankinta

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2021
Oman suoran riskimaatuonnin tuotannon sosiaalinen vastuu on varmennettu	Riskimaatavarantoimittajilla voimassa olevat sosiaalisen vastuun auditoinnit ja sertifiointit.	Riskimaatoimittajilla oli 670 (613) voimassa olevaa sosiaalisen vastuun auditointia ja sertifiointia.

Tuoteturvallisuus

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2021
Tuotteet ovat käyttäjilleen turvallisia ja vastaavat laatulupauksia	Omien elintarvikemerkituotteiden valmistajilla on kansainvälinen tuoteturvallisuuden varmentava sertifiointi.	534 (517) tavarantoimittajalla on audit-sertifikaatti.
	Laatu ja tuotekehitys -yksikkö valvoo päivittäistavara-kaupan omien merkkin ja oman maahantuonnin tuoteturvallisuutta ja laatua.	Laatu ja tuotekehitys -yksikön laboratorion ja koekeittien tutkimat tuotenytyt 8 393 (6 440) kpl.
	Jos markkinoille saatetun tuotteen laadussa havaitaan virhe, tuotteelle tehdään takaisinvelo.	Tuotteiden takaisinvelot: 214 (165) kpl, joista K-ryhmän omia merkkituotteita: 50 (42) kpl. Omien merkkituotteiden julkiset takaisinvelot (tapaukset, joissa tuotevirhe voi vaarantaa kuluttajan terveyden) 5 (6) kpl.

Henkilöstö

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2021
Keskossa on strategian toteuttamiseen tarvittava ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö	Suorituksen johtamisprosessin mukaisesti sovitaan henkilökohtaiset tavoitteet yhdessä esimiehen kanssa.	Tavoitteet asetettu noin 88 % (84 %) kohderyhmästä.
	Henkilöstön tyytyväisyyttä ja sitoutumista mitataan joka toinen vuosi toteutettavassa henkilöstötutkimuksessa. K Voices -henkilöstötutkimus toteutettiin vuonna 2021. Tätä täydentävät tarvittaessa tehtävät Pulssi-kyselyt.	Henkilöstön sitoutuminen vuonna 2021 oli 79 % (2019: 76 %). Henkilöstöstä 78 % (2019: 76 %) on valmis suosittelemaan K-ryhmää työnantajana.
	Aktiivisella varhaisella tunnistamisella ja puuttumisella sairauspoissaoloihin edistetään henkilöstön työhyvinvointia ja työkykyä.	Sairauspoissaolot 4,8 % (5,1 %). Työkyvyttömyyseläkkeet 23 (23) kpl.

Toiminnan vastuullisuus ja vaatimustenmukaisuus (Compliance)

Tavoite	Menetelmä	Tulos 2021
K Code of Conductin noudattaminen kaikessa toiminnassa	K Code of Conduct sitoo jokaista keskolaista ja Keskon yhteistyökumppania. Koko henkilöstö saa vuosittain kutsun vahvistaa noudattavansa K Code of Conductia. Sen keskeisiä kohtia ovat mm. ”Emme tarjoa emmekä vastaanota lahjuksia”, ”Noudatamme Keskon periaatteita vieraanvaraisuudesta ja lahjoista” sekä ”Vältämme eturistiriidat”.	Vuosihyväksynnän toimittaneiden osuus koko henkilöstöstä noin 82 %.
	Keskon SpeakUp-ilmoituskanavan kautta tullessiin ilmoituksiin vastaamista ja tutkinnan toteuttamista seurataan hallituksen tarkastusvaliokunnan toimesta KPI 1: kaikki tutkinnot aloitettu ja ilmoittajalle vastattu 7 vrk:n kuluessa. KPI 2: 90 % tutkinnoista on saatu valmiiksi 2 kk:n kuluessa ja jokainen ilmoittaja on saanut palautteen 3 kk:n kuluessa ilmoituksen tekemisestä.	SpeakUp-kanavassa vastaanotetut ilmoitukset vuoden 2021 aikana: 34 (31) kpl. Tavoiteaikataulujen toteutuminen: - KPI 1: 94 % - KPI 2: 93 %, palaute annettu kaikille ilmoittajille tavoiteaikataulussa.

Tilikauden keskeisiä tapahtumia

Diplomi-insinööri, eMBA Riikka Joukio nimitettiin johtajaksi ja Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi vastuualueenaan vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet. Joukio aloitti tehtävässään 12.4.2021. (Pörssitiedote 11.1.2021)

Keskon vuosiraportti 2020 julkaistiin 19.3.2021 suomeksi ja englanniksi. Raportti sisältää vuodelta 2020 tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) ja toimielinten palkitsemisraportin sekä osiot Keskon suunta ja kestävä kehitys. (Pörssitiedote 19.3.2021)

Autokaupan uudeksi toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 9.4.2021 alkaen DI Matti Virtanen. (Pörssitiedote 9.4.2021)

Kesko Oyj:n hallitus on sopinut Kesko Oyj:n pääjohtajan Mikko Helanderin kanssa toimitusjohtajasopimuksen muuttamisesta siten, että hän jatkaa yhtiön pääjohtajana toistaiseksi. Aiemman sopimuksen mukaisesti hän olisi jäänyt eläkkeelle täyttäessään 63 vuotta kesäkuussa 2023. Helander on toiminut Keskon pääjohtajana vuodesta 2015. (Pörssitiedote 12.4.2021)

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin maanantaina 12.4.2021. Kokous pidettiin poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa Kesko Oyj:n päätoimitalolla K-Kampuksella. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi Keskon hallitus päätti poikkeuksellisesta kokousmenettelystä eduskunnan hyväksymän väliaikaisen lain (677/2020) nojalla. Lue lisää kohdasta: Varsinaisen yhtiökokouksen 2021 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä. (Pörssitiedotteet 15.3.2021 ja 12.4.2021)

Positiivinen tulosvaroitusta: Kesko nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 520–620 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nostaa ennakoitua parempi myynnin kehitys kaikilla toimialoilla sekä aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. Vuonna

2020 havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 554 milj. euroa. (Pörssitiedote 15.4.2021)

Kesko Oyj:n hallitus vahvisti yhtiön päivitetyn strategian ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Keskon kasvustrategian ytimessä on kannattava kasvu kolmella valitulla toimialalla: päivittäistavarakaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. Uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% yli 6,0 % (aiempi 5,5 %) ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto yli 14,5 % (aiempi 12,5 %). Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. (Pörssitiedote 27.5.2021)

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupan ennakoitua vahvemman kehityksen ansiosta ja nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. (Pörssitiedote 14.06.2021)

Kesko osti ammattirakentajia palvelevan Byggarnas Partnerin Ruotsissa. Osto vahvistaa entisestään Keskon asemaa Ruotsin rautakaupparakennuksessa erityisesti Tukholman alueella. (Sijoittajuutinen 23.7.2021)

Kesko Oyj antoi positiivisen tulosvaroituksen ja alustavan tiedon kolmannen vuosineljänneksen liikevaihdosta ja vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 740–800 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nosti ennakoitua parempi myynnin kasvu ja tuloskehitys erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä toimialan aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. (Pörssitiedote 14.10.2021)

K-ryhmä investoi tulevina vuosina ruoan verkkokauppakeräilyn automatisointiin useita kymmeniä miljoonia euroja. Investointien tavoitteena on entistä parempi asiakaskokemus,

tehokkaammat verkkokaupan prosessit sekä markkinajohtajuuden vahvistaminen. Suomen ensimmäinen ruokakaupan yhteyteen tuleva automaattivusteinen keräilyjärjestelmä rakennetaan K-Citymarket Ruoholahteen. Ruoan verkkokauppaa käyttäviä asiakkaita on Helsingin kantakaupungissa paljon ja volyymit ovat automatisaation hyödyntämisen kannalta järkevällä tasolla. Järjestelmän odotetaan valmistuvan vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. (Sijoittajauutinen 22.6.2021, lehdistötiedote 25.10.2021)

Kesko ostaa ammattirakentajia palvelevan Kungälv's Trävaruaktiebolagin Ruotsissa. Kungälv's Trävaruaktiebolagin osto vahvistaa Keskon asemaa Ruotsin rautakaupparakennuksessa Göteborgin alueella. (Sijoittajauutinen 8.12.2021)

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2021 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Kesko Oyj:n 12.4.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2020 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,75 euroa osaketta kohden. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,38 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 14.4.2021 ja maksupäivä 21.4.2021. Osingon toisen erän 0,37 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 1.10.2021 ja maksupäivä 8.10.2021.

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2020. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin 2020. Päätös palkitsemisraportista on neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten palkkioiksi ja kulujen korvausperusteiksi kaudelle 2021-2022 seuraavaa:

- hallituksen puheenjohtaja, vuosipalkkio 102 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja, vuosipalkkio 63 000 euroa
- hallituksen jäsen, vuosipalkkio 47 500 euroa
- hallituksen jäsenen, joka on tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, vuosipalkkio 63 000 euroa
- kokouspalkkio hallituksen ja sen valiokunnan kokouksesta 600 euroa kokoukselta. Hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio hallituksen kokouksesta on 1 200 euroa kokoukselta. Valiokunnan puheenjohtajalle, joka ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, maksetaan valiokunnan kokouspalkkiona kuitenkin 1 200 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot maksetaan rahana.
- hallituksen jäsenten päiväraha maksetaan ja matkakustannukset korvataan Keskon matkustussäännön mukaisesti.

Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan Kesko Oyj:n B-sarjan osakkeina ja rahana siten, että noin 30 % palkkion määrästä annetaan osakkeina. Osakkeiden luovutuksen jälkeen loppuosa palkkioista annetaan rahana. Yhtiö hankkii osakkeet tai luovuttaa hallussaan olevia omia osakkeita hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kustannuksista. Osakkeet hankitaan tai luovutetaan hallituksen jäsenille vuoden 2021 ensimmäistä vuosineljännestä koskevan osavuositarkastuksen julkistamisen jälkeisenä arkipäivänä. Hallituksen jäsen ei saa luovuttaa näin saatuja osakkeita edelleen ennen kuin saantopäivästä on kulunut kolme vuotta tai ennen kuin jäsenyys hallituksessa on päättynyt, riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän jäsentä yhtiöjärjestyksen mukaiselle hallituksen kolmen vuoden toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen uudelleen Esa Kiiskisen, Peter Fagernäsin, Jannica Fagerholmin, Piia Karhun ja Toni Pokelan sekä valitsi uusiksi jäseniksi Jussi Perälän ja Timo Ritakallion. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Kesko Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajakseen Esa Kiiskisen ja varapuheenjohtajakseen Peter Fagernäsin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus

valitsi Jannica Fagerholmin, varapuheenjohtajaksi Timo Ritakallion ja jäseneksi Piia Karhun sekä palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Esa Kiiskisen, varapuheenjohtajaksi Peter Fagnäsän ja jäseneksi Timo Ritakallion.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulujen korvaus yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jukka Vattulainen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön uusien B-osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien B-osakkeiden määrä on yhteensä enintään 40 000 000 B-osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään vuonna 2022 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuuttaa hallituksen päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot

Konsernin henkilöstöä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 2.5.

Rahoitusriskit on esitetty liitetiedossa 4.3 ja tiedot käypään arvoon arvostetuista rahoitusvälineistä on esitetty liitetiedossa 4.5.

Lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 5.3.

Tiedot riita-asioista sekä oikeus- ja viranomaisprosesseista on esitetty liitetiedossa 5.5.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan päämääränä on tukea Keskon tavoitteiden saavuttamista ja strategian toteutumista. Kesko-konsernin riskienhallinta on oleellinen osa sisäistä valvontaa ja sitä ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärä, periaatteet, ohjausmalli ja vastuut. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen hyväksymää konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa strategisia riskejä tunnistetaan ja arvioidaan osana strategiaproessia. Ilmastomuutokseen liittyviä riskejä arvioidaan soveltaen Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) suosituksia. Ilmatoriskien arvioinnissa hyödynnetään valittuja tulevaisuusskenaarioita, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan strategian kannalta merkittäviä transiitio- ja fyysisiä riskejä sekä mahdollisuuksia. Strategisten riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta arvioidaan strategiajakson lisäksi keskipitkällä (3-5 vuotta) ja pitkällä (yli 5 vuotta) aikavälillä. Strategisten tavoitteiden toteuttamiseen liittyviä operatiivisia ja taloudellisia riskejä arvioidaan lyhyellä aikavälillä (1-2 vuotta) ja niiden arvioinnissa hyödynnetään tehtyjä vahinkoskenaarioita, simulaatiota sekä stressitestejä. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja toimintotasolla koko konsernissa.

Keskon riskinottohalua ohjaavat strategia, visio ja arvot sekä riskinsieto- ja riskinkantokyky. Riskinsieto- ja riskinkantokykyä arvioidaan ja testataan säännöllisesti perustuen valittuihin taloudellisiin tunnuslukuihin ja mittareihin sekä vahinkoskenaarioihin. Keskon riskinottohalu jakaantuu kolmeen luokkaan riippuen arvioitavasta riskistä. Riskinottohalu on matala (low) silloin kun siihen ei liity merkittäviä taloudellisia- tai liiketoimintamahdollisuuksia, esimerkiksi henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuuteen liittyvät riskit. Keskiverto (moderate) riskinottohalu liittyy riskeihin joiden osalta on mahdollista optimoida riskienhallinnan kustannustehokkuutta, esimerkiksi omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytysriskit. Korkea (high) riskinottohalu rajautuu riskeihin, joihin liittyy myös merkittäviä mahdollisuuksia. Riskinottohaluun vaikuttaa oleellisesti myös riskin arvioitu toteutumisen todennäköisyys ja sen taloudelliset vaikutukset.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksessa.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä

Pitkittyvän inflaation ja korkojen nousun vaikutus kustannuksiin ja kulutuskäyttämiseen (kasvava lyhyen ja keskipitkän aikavälin riski)

Energian ja raaka-aineiden hintojen nousun vaikutus näkyy tuotantoketjujen kustannusten nousuna, joka vaikuttaa tuotteiden hankintakustannuksiin ja hintoihin. Inflaatio johtaa jatkuessaan myös yleiseen kustannustason ja palkkojen nousuun. Korkojen nousu vaikuttaisi toteutuessaan kuluttajien ostovoimaan ja kulutuskäyttämiseen, jonka seurauksena hintakilpailu kiristyisi entisestään.

Koronapandemia (lyhyen aikavälin riski)

Koronapandemian jatkuminen ja tartuntatilanteiden muutokset aiheuttavat edelleen riskejä liiketoiminnan jatkuvuudelle, henkilöstön terveydelle ja globaaleille toimitusketjuille. Joukkosairastumiset logistiikkakeskuksissa tai kaupoissa sekä avainhenkilöiden sairastuminen voivat vaarantaa K-ryhmän kriittisten toimintojen jatkuvuuden. Myös häiriöt globaaleissa toimitusketjuissa jatkuvat pandemian seurauksena ja se aiheuttaa haasteita tuotteiden saatavuudelle ja toimitusajolle. Joidenkin tuoteryhmien merkittävät hintojen muutokset asettavat haasteita varastonhallintaan ja tuotteiden hinnoittelulle.

Kyberrikollisuus (lyhyen aikavälin riski)

Ammattimainen ja edelleen kasvava kyberrikollisuus on kasvattanut liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kriittisen tiedon menettämiseen liittyvää riskiä. Kyberhyökkäyksen kohteena voivat olla esimerkiksi liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittinen tietojärjestelmä tai

henkilötiedot. Kyberhyökkäyksen seurauksia voivat olla myynnin keskeytyminen, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai viranomaisten määräämät sakot.

Henkilöstön pysyvyys ja saatavuus (kasvava keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Koronapandemian seurauksena työntekijöiden liikkuvuus on lisääntynyt ja kynnys vaihtaa työpaikkaa laskenut. Lisäksi osaavan henkilöstön saatavuuteen liittyvät haasteet logistiikan ja vähittäiskaupan tehtävissä ovat korostuneet.

Ilmastomuutos (kasvava keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)

Ilmastomuutoksen aiheuttamat keskipitkän ja pitkän aikavälin riskit Keskolle arvioidaan valittujen skenaarioiden perusteella ja ne liittyvät pääasiassa lisääntyvään sääntelyyn sekä sään ääri-ilmiöihin. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Keskon toiminnan vaikutukset ilmastolle liittyvät puolestaan Keskon energiaratkaisuihin ja päästöihin sekä myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin koko toimitusketjussa.

Geopoliittinen riski (kasvava lyhyen ja keskipitkän aikavälin riski)

Euroopan turvallisuustilanteen kasvaneet jännitteet sekä suurvaltojen sotilaallisen ja taloudellisen kilpailun kiristyminen voivat vaikuttaa merkittävästi globaaliin talouteen sekä liiketoimintaympäristöön.

Tuotteiden turvallisuus (lyhyen aikavälin riski)

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Lainsäädäntö ja sopimukset (kasvava keskipitkän aikavälin riski)

Muutuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä. EU:n tietosuoja-asetus on korostanut henkilötietojen suojaamisen tarvetta.

Kauppapaikat ja kiinteistöt (keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta (kasvava keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption torjunnan sekä ympäristönsuojelun merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa voivat aiheuttaa Keskolle kielteistä julkisuutta sekä toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

Raportointi markkinoille (lyhyen aikavälin riski)

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan Keskon hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Keskon rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi. Mikäli Keskon

julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmistä.

Vahinkoriskit (lyhyen aikavälin riski)

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

Voitonjakoehdotus

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 7.4.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,06 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista neljässä erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 11.4.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 20.4.2022.

Osingon toinen erä 0,26 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 22.6.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 29.6.2022.

Osingon kolmas erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 13.9.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 20.9.2022.

Osingon neljäs erä 0,26 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 13.12.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 20.12.2022. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 2.2.2022 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 397 110 344 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 420 936 964,64 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 502 200 136,91 euroa, josta tilikauden voitto on 354 650 052,25 euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti, että varsinaisen yhtiökokous on 7.4.2022 klo 13.00 alkaen.

Osake ja osakemarkkinat

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2021 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2021 oli 2 968 664 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,09 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,74 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,19 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2021 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2020 lopussa 20,00 euroa ja vuoden 2021 lopussa 27,15 euroa, missä oli nousua 35,75 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2020 lopussa 21,04 euroa ja vuoden 2021 lopussa 29,34 euroa, missä oli nousua 39,45 %. A-osakkeen ylin kurssi vuonna 2021 oli 34,20 euroa ja alin 19,82 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 37,72 euroa ja alin 20,70 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi vuoden 2021 aikana 18,3 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 21,4 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 23,8 %.

Vuoden 2021 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 3 447 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 7 927 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 11 373 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2020 lopusta 3 158 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden 2021 aikana 8,4 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 226,0 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 165,2 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 4 579,6 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vuoden 2021 aikana vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Turquoise (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli vuoden 2021 lopussa 65 417. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein ja 8 285 omistajaa enemmän kuin vuoden 2020 lopussa. Joulukuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 40,27 % ja B-osakkeista 57,89 %.

Osakkeen kurssikehitys ja pörssivaihto

		2019	2020	2021
Osakkeen kurssi 31.12.				
A-osake*	€	14,70	20,00	27,15
B-osake*	€	15,77	21,04	29,34
Osakkeen keskipurssi				
A-osake*	€	12,31	16,62	26,73
B-osake*	€	13,57	17,72	27,73
Osakekannan markkina-arvo 31.12., A-osake	Milj. €	1 866,1	2 539,0	3 446,6
Osakekannan markkina-arvo 31.12., B-osake	Milj. €	4 248,5	5 676,4	7 926,6
Pörssivaihto				
A-osake	Milj. kpl	7	11**	8**
B-osake	Milj. kpl	46	249**	165**
Suhteellinen vaihto				
A-osake	%	21,1	8,2	6,8
B-osake	%	67,5	91,2	58,6
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä keskimäärin*	1 000 kpl	396 296	396 661	397 033

* Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

** Splitatulla osakemäärällä laskettuna

Osakeomistuksen jakautuminen

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2021

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	161 107 664	40,27
Yritykset ja asuntoyhteisöt	91 138 288	22,78
Kotitaloudet	91 097 405	22,77
Julkisyhteisöt*	27 451 093	6,86
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	19 746 439	4,94
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9 538 119	2,38
Yhteensä	400 079 008	100,00

A-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	73 817 563	58,15	18,45
Kotitaloudet	22 454 136	17,69	5,61
Julkisyhteisöt*	15 147 476	11,93	3,79
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	10 402 895	8,19	2,60
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	2 987 002	2,35	0,75
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 138 956	1,68	0,53
Yhteensä	126 948 028	100,00	31,73

B-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	158 120 662	57,89	39,52
Kotitaloudet	68 643 269	25,13	17,16
Yritykset ja asuntoyhteisöt	17 320 725	6,34	4,33
Julkisyhteisöt*	12 303 617	4,50	3,08
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	9 343 544	3,42	2,34
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7 399 163	2,71	1,85
Yhteensä	273 130 980	100,00	68,27

* Julkisyhteisöt esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2021

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeiden omistajista, %	Osakkeet yhteensä	Osuus osakkeista, %
1-100	24 689	37,74	916 558	0,23
101-500	17 082	26,11	4 617 280	1,15
501-1 000	7 076	10,82	5 321 123	1,33
1 001-5 000	11 615	17,76	27 642 159	6,91
5 001-10 000	2 381	3,64	16 918 697	4,23
10 001-50 000	2 141	3,27	43 767 733	10,94
50 001-100 000	228	0,35	16 055 248	4,01
100 001-500 000	165	0,25	32 646 669	8,16
500 001-	40	0,06	252 193 541	63,04
Yhteensä	65 417	100,00	400 079 008	100,00

A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1-100	8 822	50,06	290 149	0,23
101-500	3 591	20,38	939 449	0,74
501-1 000	1 150	6,53	866 485	0,68
1 001-5 000	2 240	12,71	6 183 433	4,87
5 001-10 000	695	3,94	4 999 649	3,94
10 001-50 000	886	5,03	18 445 076	14,53
50 001-100 000	123	0,70	8 747 320	6,89
100 001-500 000	101	0,57	19 150 383	15,09
500 001-	15	0,09	67 326 084	53,03
Yhteensä	17 623	100,00	126 948 028	100,00

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1-100	17 449	33,76	678 169	0,25
101-500	14 547	28,14	3 985 823	1,46
501-1 000	6 330	12,25	4 766 805	1,75
1 001-5 000	10 015	19,38	22 977 113	8,41
5 001-10 000	1 842	3,56	13 030 767	4,77
10 001-50 000	1 305	2,52	25 478 336	9,33
50 001-100 000	109	0,21	7 443 342	2,73
100 001-500 000	72	0,14	14 401 873	5,27
500 001-	20	0,04	180 368 752	66,04
Yhteensä	51 689	100,00	273 130 980	100,00

10 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän perusteella 31.12.2021

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	20 195 001	5,05	201 950 010	13,09
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	15 100 984	3,77	151 009 840	9,79
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 162 935	1,29	51 629 350	3,35
5. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 573 944	1,14	4 573 944	0,30
6. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	4 139 428	1,03	4 515 628	0,29
7. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 282 169	0,57	22 821 690	1,48
8. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
9. Valtion Eläkerahasto	2 210 000	0,55	2 210 000	0,14
10. Food Paradise Oy	2 064 164	0,52	20 641 640	1,34

Ei sisällä Kesko Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita, joiden määrä 31.12.2021 oli 2 968 664 kappaletta.

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2021

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	20 195 001	5,05	201 950 010	13,09
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	15 100 984	3,77	151 009 840	9,79
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 162 935	1,29	51 629 350	3,35
5. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 282 169	0,57	22 821 690	1,48
6. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
7. Food Paradise Oy	2 064 164	0,52	20 641 640	1,34
8. OP-Suomi -sijoitusrahasto	1 103 162	0,28	10 799 672	0,70
9. T.A.T. Invest Oy	792 080	0,20	7 726 400	0,50
10. Pokela Oy Iso Omena	757 600	0,19	7 576 000	0,49

Johdon osakeomistus

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet ja pääjohtaja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat joulukuun 2021 lopussa 1 360 800 Kesko Oyj:n A-osaketta ja 459 578 Kesko Oyj:n B-osaketta, eli yhteensä 1 820 378 kpl, mikä edustaa 0,46 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,91 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Pääjohtajalla oli 31.12.2021 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 000 kpl ja B-osakkeita 324 260 kappaletta, mitkä edustavat 0,08 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,02 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2021 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 324 kappaletta ja B-osakkeita 884 508 kappaletta, mitkä edustavat 0,22 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,06 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Hallituksen valtuudet

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Vuoden 2021 aikana Kesko Oyj luovutti 378 476 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui vastikkeetta 12 100 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 19.3.2021, 25.3.2021 ja 29.4.2021 sekä 9.2.2021, 17.9.2021 ja 2.11.2021. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 3.2.2021. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 4 822 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 29.4.2021.

Keskon varsinainen yhtiökokous 12.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 40 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka. Valtuutuksesta on kerrottu pörssitiedotteella 12.4.2021.

Konsernin keskeiset tunnusluvut

		2019	2020	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	Milj. €	10 720,3	10 669,2	11 300,2
Liikevaihdon muutos	%	3,3	-0,5	5,9
Liikevaihdon muutos, vertailukelpoinen	%	1,4	3,6	8,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen	Milj. €	461,6	567,8	775,5
Liikevoitto liikevaihdosta, vertailukelpoinen	%	4,3	5,3	6,9
Liikevoitto	Milj. €	447,8	600,2	775,2
Liikevoitto liikevaihdosta	%	4,2	5,6	6,9
Tilikauden tulos (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	Milj. €	333,6	435,3	571,8
Tilikauden tulos liikevaihdosta	%	3,1	4,1	5,1
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto	%	16,6	20,1	24,2
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen	%	15,1	17,8	24,1
Sidotun pääoman tuotto	%	9,3	12,7	17,2
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen	%	9,6	12,0	17,2
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat, konserni	Milj. €	2 868,4	2 310,3	1 907,3
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Milj. €	446,1	285,3	-21,3
Nettovelkaantumisasaste	%	134,0	105,5	75,4
Omavaraisuusaste	%	31,2	33,1	36,6
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta		0,9	0,4	0,0
Muut tunnusluvut				
Investoinnit	Milj. €	686,1	398,4	276,6
Investoinnit liikevaihdosta	%	6,4	3,7	2,4

		2019	2020	2021
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. €	893,1	1 152,4	1 152,0
Investointien rahavirta	Milj. €	-620,3	-421,3	-292,3
Liiketoiminnan rahavirta, lopetetut toiminnot	Milj. €	3,5	-	-
Investointien rahavirta, lopetetut toiminnot	Milj. €	3,5	-	-
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana, konserni yhteensä		20 852	17 629	14 232
Henkilökunta, 31.12., konserni yhteensä		25 168	17 650	17 402
		2019	2020	2021
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu**				
Jatkuvat toiminnot	€	0,83	1,09	1,44
Lopetetut toiminnot	€	0,03	-	-
Konserni yhteensä	€	0,86	1,09	1,44
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton**		0,74	0,97	1,43
Oma pääoma/osake**	€	5,11	5,52	6,37
Osinko/osake*	€	0,63	0,75	1,06
Osinko tuloksesta	%	74,8	69,8	74,3
Osinko tuloksesta, vertailukelpoinen	%	80,3	77,4	74,7
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu, konserni yhteensä**	€	2,26	2,91	2,90
Liiketoiminnan rahavirta/osake, oikaistu, jatkuvat toiminnot**	€	2,25	2,91	2,90
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake, oikaistu		17,44	18,62	19,04
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake, oikaistu		18,71	19,59	20,57
Efektiiivinen osinkotuotto, A-osake	%	4,3	3,8	3,9
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake	%	4,0	3,6	3,6

* ehdotus yhtiökokoukselle

** Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta.

Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä.

Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä tilikaudella että vertailuvuonna. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämät konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Kannattavuus

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100}{\text{Oma pääöma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100}{\text{Oma pääöma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset

Rahoitus, investoinnit ja taloudellinen asema

Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})}$
Nettovelkaantumisasaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyriyösosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake, laimennettu	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$\frac{\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{(\text{Tulos/osake})}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{(\text{Tulos/osake})}$
Efektiiivinen osinkotuotto-%	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}$
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x Osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
A-osakkeen ja B-osakkeen tuotto	Osakkeen kurssimuutos + Osinkotuotot vuosituotona

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-12/2021	1-12/2020
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Myyntivoitot	1,4	9,8
Myyntitappiot	0,0	-0,2
Arvonalentumiset	-5,4	-
Rakennearjestykset	3,7	22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,3	32,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	2,9	13,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,0	4,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	3,5	49,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa	4,7	39,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen		
Liikevoitto	775,2	600,2
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,3	32,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen	775,5	567,8
Käyttökate		
Liikevoitto	775,2	600,2
Lisättyinä		
Poistot ja arvonalentumiset	176,8	170,2
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	310,3	325,8
Käyttökate	1 262,2	1 096,2
Käyttökate, vertailukelpoinen		
Käyttökate	1 262,2	1 096,2
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa	4,7	39,1
Käyttökate, vertailukelpoinen	1 257,6	1 057,1

Milj. €	1-12/2021	1-12/2020
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen		
Tulos ennen veroja	712,9	527,6
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,3	32,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	2,9	13,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	710,4	481,9
Tulos, vertailukelpoinen		
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	710,4	481,9
Vähennettynä		
Tuloverot	141,1	92,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,0	4,1
Tulos, vertailukelpoinen	568,2	385,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen		
Tulos, vertailukelpoinen	568,2	385,5
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-	2,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	568,2	383,5
Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	568,2	383,5
Keskimmääinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 033	396 661
Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa	1,43	0,97
Sidotun pääoman tuotto, %		
Liikevoitto	775,2	600,2
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 508,9	4 718,5
Sidotun pääoman tuotto, %	17,2	12,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	775,5	567,8
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 508,9	4 718,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	17,2	12,0

Milj. €	1-12/2021	1-12/2020
Konserni		
Oman pääoman tuotto, %		
Tulos	571,8	435,3
Oma pääoma, keskiarvo	2 359,4	2 165,0
Oman pääoman tuotto, %	24,2	20,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Tulos, vertailukelpoinen	568,2	385,5
Oma pääoma, keskiarvo	2 359,4	2 165,0
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	24,1	17,8
Omavaraisuusaste, %		
Oma pääoma	2 529,5	2 189,3
Taseen loppusumma	6 966,0	6 641,9
Saadut ennakot	46,2	32,8
Omavaraisuusaste, %	36,6	33,1



TILINPÄÄTÖS

2021 KESKON VUOSIRAPORTTI

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2021	%	1.1.-31.12.2020	%
Liikevaihto	2.1	11 300,2	100,0	10 669,2	100,0
Materiaalit ja palvelut	2.3	-9 695,3	-85,8	-9 148,3	-85,7
Varaston muutos		43,1	0,4	-6,9	-0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4	957,3	8,5	930,9	8,7
Henkilöstökulut	2.5	-764,0	-6,8	-750,7	-7,0
Poistot ja arvonalentumiset	3.2 3.3	-176,8	-1,6	-170,2	-1,6
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	3.4	-310,3	-2,7	-325,8	-3,1
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-607,2	-5,4	-605,5	-5,7
Osuus yhteisyritysten tuloksista		28,0	0,2	7,5	0,1
Liikevoitto		775,2	6,9	600,2	5,6
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	4.4	12,5	0,1	12,4	0,1
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4.4	-8,6	-0,1	-11,2	-0,1
Leasingvelkojen korkokulut	4.4	-71,3	-0,6	-83,3	-0,8
Valuuttakurssierot	4.4	-0,8	0,0	-4,7	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4.4	-68,2	-0,6	-86,8	-0,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		5,9	0,1	14,3	0,1
Tulos ennen veroja		712,9	6,3	527,6	4,9
Tuloverot	2.7	-141,1	-1,2	-92,3	-0,9
Tilikauden tulos		571,8	5,1	435,3	4,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		571,8		433,4	
Määräysvallattomille omistajille		-		2,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	2.8	1,44		1,09	

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Konsernin tilikauden tulos		571,8	435,3
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2.10 3.7	40,0	0,8
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	2.10	9,8	-2,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	2.10	-0,5	-
Rahavirran suojauksen arvomuutos	2.10	11,1	-2,7
Muut erät	2.10	-	-0,3
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		60,4	-4,9
Tilikauden laaja tulos		632,1	430,5
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		632,1	432,6
Määräysvallattomille omistajille		-	-2,2

Konsernitase

Milj. €	Liite	31.12.2021	%	31.12.2020	%
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Aineelliset hyödykkeet	3.2	1 537,6		1 450,8	
Liikearvo	3.3	588,8		572,1	
Aineettomat hyödykkeet	3.3	190,1		205,2	
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4	1 735,0		1 819,0	
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.8 5.2	234,6		199,1	
Muut sijoitukset	4.3 4.5	15,5		22,7	
Pitkäaikaiset saamiset	4.3 4.5	72,6		73,8	
Laskennalliset verosaamiset	2.7	1,1		1,5	
Eläkesaamiset	3.7	94,7		89,6	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		4 470,1	64,2	4 433,8	66,8
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	3.5	894,3		836,9	
Korolliset saamiset	3.6 4.5	4,1		12,3	
Myyntisaamiset	3.6 4.3 4.5	909,2		776,5	
Tuloverosaamiset	3.6	0,1		1,6	
Muut korottomat saamiset	3.6 4.5	299,9		265,0	
Muut rahoitusvarat	2.9 4.3 4.5	107,9		51,7	
Rahavarat	2.9	279,8		254,3	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 495,4	35,8	2 198,2	33,1
Myytäväinä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		0,5	0,0	9,9	0,1
Varat yhteensä		6 966,0	100,0	6 641,9	100,0

Milj. €	Liite	31.12.2021	%	31.12.2020	%
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Osakepääoma	4.2	197,3		197,3	
Ylikurssirahasto	4.2	197,8		197,8	
Muut rahastot	4.2	266,9		266,8	
Muuntoerot	4.2	-10,2		-20,0	
Arvonmuutosrahasto	4.2	9,1		-2,0	
Kertyneet voittovarot		1 868,6		1 549,3	
Oma pääoma yhteensä		2 529,5	36,3	2 189,3	33,0
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset pitkäaikaiset velat	4.3 4.5 4.6	206,4		408,7	
Leasingvelat	4.5 4.6	1 610,7		1 712,3	
Korottomat pitkäaikaiset velat	4.3 4.5	24,8		29,5	
Laskennalliset verovelat	2.7	37,9		16,4	
Eläkevelvoitteet		0,4		0,4	
Varaukset	3.9	15,4		20,3	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 895,6	27,2	2 187,7	32,9
Lyhytaikaiset velat					
Korolliset lyhytaikaiset velat	4.3 4.5 4.6	160,1		182,6	
Leasingvelat	4.5 4.6	317,9		312,7	
Ostovelat	4.3 4.5	1 332,6		1 091,3	
Muut korottomat velat	4.3 4.5	232,3		218,1	
Tuloverovelat	4.5	28,9		35,2	
Siirtovelat	4.3 4.5	454,8		405,1	
Varaukset	3.9	14,3		17,7	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 540,9	36,5	2 262,6	34,1
Myytäväenä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		-	-	2,3	0,0
Velat yhteensä		4 436,5	63,7	4 452,6	67,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		6 966,0	100,0	6 641,9	100,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja		712,9	527,6
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot		171,4	170,2
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset		310,3	325,8
Rahoitustuotot ja -kulut		-3,1	3,5
Leasingvelkojen korkokulut		71,3	83,3
Muut oikaisut	2.9	9,0	-54,3
		558,8	528,6
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)		-146,8	-64,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)		-53,2	5,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)		283,7	287,9
		83,7	229,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-7,0	-7,7
Maksetut korot leasingveloista		-71,3	-83,3
Saadut korot		10,5	9,1
Saadut osingot		1,6	0,7
Saadut osingot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		-	2,5
Maksetut verot		-137,2	-54,0
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä		1 152,0	1 152,4

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3.1	-13,2	-155,7
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sijoituksiin	2.9	-0,1	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	2.9	-239,4	-203,9
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla		2,8	19,6
Kesko Senukain yhdisteltävän muutos	3.1	-	-92,7
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten luovutustulot		-	5,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		13,3	10,6
Muiden sijoitusten luovutustulot		0,1	0,1
Lainasaamisten ja muiden rahoitusvarojen lisäys (-)/ vähennys (+)		-55,9	-4,9
Investointien nettorahavirta, yhteensä		-292,3	-421,3
Rahoituksen rahavirta			
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	2.9	-223,4	18,9
Leasingvelkojen lyhennykset	2.9	-323,2	-363,3
Korollisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	2.9	10,7	-0,9
Maksetut osingot		-297,8	-249,9
Muut erät		-0,7	-4,7
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä		-834,4	-600,0
Rahavarojen muutos		25,2	131,2
Rahavarat 1.1.	2.9	254,3	124,4
Muuntoero-oikaisu ja arvonmuutos		0,2	-1,2
Rahavarat 31.12.	2.9	279,8	254,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	197,3	464,7	-20,0	-2,0	-31,4	1 580,7	2 189,3
Osakeperusteiset maksut					1,1		1,1
Osingonjako						-297,8	-297,8
Muut muutokset		0,0				4,7	4,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0			1,1	-293,1	-291,9
Laajan tuloksen erät							
Tilikauden tulos						571,8	571,8
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						40,0	40,0
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			9,8				9,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						-0,5	-0,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				11,1			11,1
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			9,8	11,1		39,5	60,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			9,8	11,1		611,2	632,1
Oma pääoma 31.12.2021	197,3	464,7	-10,2	9,1	-30,3	1 898,9	2 529,5

Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

Milj. €	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	197,3	464,8	-21,3	0,6	-35,4	1 419,8	115,0	2 140,8
Osakeperusteiset maksut					4,0			4,0
Osingonjako						-249,9		-249,9
Osakepääoman korotus							1,2	1,2
Tytäryhtiöiden myynti		0,0				-21,2	-4,1	-25,4
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos		-0,1					-109,9	-110,0
Muut muutokset						-1,9		-1,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,2			4,0	-273,0	-112,8	-382,0
Laajan tuloksen erät								
Tilikauden tulos						433,4	2,0	435,3
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						0,8		0,8
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			1,3			0,1	-4,1	-2,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-2,7				-2,7
Muut erät						-0,3		-0,3
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			1,3	-2,7		0,6	-4,1	-4,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1,3	-2,7		434,0	-2,2	430,5
Oma pääoma 31.12.2020	197,3	464,7	-20,0	-2,0	-31,4	1 580,7	0,0	2 189,3

Lisätietoja osakepääomasta ja rahastoista on esitetty liitetiedossa 4.2, muista laajan tuloksen eristä liitetiedossa 2.10 ja osakepalkkiojärjestelmistä liitetiedossa 5.4.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

TÄSSÄ OSIOSSA

1.1	Yrityksen perustiedot	46
1.2	Laatimisperusta	46
1.3	Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	46
1.4	Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa	47
1.5	Konsolidointiperiaatteet	47
1.6	Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	49
1.7	Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset	49
1.8	Laadintaperiaatteen muutos	49

Laadintaperiaatteet löytyvät kunkin liitetiedon kohdalta osioista 2–5.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

1.1 Yrityksen perustiedot

Kesko on suomalainen kaupan alan pörssiyhtiö. Keskon ketjutoimintaan kuuluu noin 1800 kauppa Pohjoismaissa, Baltiassa sekä Puolassa.

Kesko-konsernin raportoivat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, joita ovat päivittäistavarakauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Konsernin emoyhtiö Kesko Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0109862-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity osoite on PL 1, 00016 KESKO, Suomi. Kesko Oyj:n ja konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:ltä osoitteesta Työpajankatu 12, Helsinki, Suomi, sekä internet-osoitteesta www.kesko.fi.

Keskon hallitus on 2.2.2022 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Kesko julkaisee internetsivuillaan taloudellisen katsauksen ESEF-vaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 -standardin (uudistettu) mukaisen riippumattoman tilintarkastajan kohtuullisen varmuuden antavan raportin Keskon ESEF-tilinpäätöksestä.

1.2 Laatimisperusta

Keskon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen

kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2021 alkaneella tilikaudella. Olemassa oleviin standardeihin tehdyillä parannuksilla ja muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konsernitilinpäätöksessä ei ole sovellettu vapaaehtoisesti tilinpäätösstandardeja ennen niiden voimaantuloa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaisia vaatimuksia.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä.

1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti joudutaan tekemään tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät tilanteet, joissa arvioita on käytetty, on kuvattu alla.

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia.

Hankittujen varojen ja velkojen arvostus

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Hankittujen varojen ja velkojen kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Keskon liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien kassavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevasta kassavirroista sekä omaisuuserien käytöstä. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteestä 3.1.

Arvon alentumistestaus

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteestä 3.3.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Työsuhde-etuuksiin liittyvien erien laskennassa käytetään useita arviointia vaativia tekijöitä. IAS 19 mukainen etuus pohjainen eläkelaskenta perustuu mm. seuraaviin johdon arvioita vaativiin tekijöihin:

- tilikauden eläkekulun, eläkevelvoitteen ja nettorahoitusmenon laskemisessa käytettävä diskonttauskorko
- tuleva palkkatasokehitys
- henkilöstön palvelusajan pituus.

Muutokset näissä olettamissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuun ja tulevien eläkekulujen määriin. Lisäksi merkittävä osa eläkejärjestelyjen varoista on sijoitettu kiinteistöihin ja osakkeisiin, joiden arvonmuutokset vaikuttavat taseen eläkesaamisen määrään. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.7.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä nettorealisointi arvon mahdollista pienentymistä alle hankintamenon ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.5.

Myyntisaamiset

Konserniyhtiöt noudattavat yhtenäistä menettelyä erääntyneiden saamisten arvostamisessa. Mahdolliset muutokset asiakkaiden maksukyvyssä voivat aiheuttaa muutoksia myyntisaamisten arvostukseen tulevina kausina. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.6.

Varaukset

Varausten kirjausedellytysten olemassa olosta päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita velvoitteen olemassaolosta ja määrästä. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan velvoitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.9.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten taseeseen kirjaamisessa joudutaan tekemään arvioita sopimusten pituudesta ja jatko-optioiden käyttämisestä sekä käytettävästä diskonttauskorosta. Uuden vuokrasopimuksen sopimuskauden pituutta arvioitaessa sopimuksen jatko-optioita ei oteta huomioon ennen kuin jatko-option käyttöön on sitouduttu. Tehdyt arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvista vuokrasopimusten ehdoista. Tarkempia tietoja on kerrottu liitteessä 3.4.

1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa tuloslaskelmassa tuottojen esittämistapaan liittyen (liite 2.1), määräysvallan olemassaolosta tytäryrityksiin liittyen (liite 3.1), saamisten arvostuksessa, uudelleenjärjestelyvarausten määrittelyssä sekä vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjattavien varojen ja velkojen arvostamisessa (liite 3.4).

1.5 Konsolidointiperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konsernilla on yli puolet tytäryhtiön äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan altistumista sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai sitä, että sijoittaja on oikeutettu kohteen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa.

Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvaltaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana. Tytäryhtiöt on lueteltu liitteessä 5.2.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno perustuu hankittujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoihin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastattavaksi kaupan toteutumisaikana. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty määräysvallattomien omistajien osuutta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voittonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, mikäli tappio aiheutuu omaisuuserän arvonalentumisesta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana.

Konserni käsittelee hankkimansa kiinteistöyhtiöt omaisuuserien hankintana.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietyksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Kesko-konsernissa huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen tai sopimukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyrietyksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin osuus osakkuusyrietysten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrietyksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrietysten välillä eliminoidaan konsernin omistussuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta. Osakkuusyrietyksiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyitä, joissa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen, sopimukseen perustuva määräysvalta. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyrietytys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyyn nettovarallisuuteen. Yhteisyrietyksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin osuus yhteisyrietysten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus yhteisyrietyksen tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrietyksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja yhteisyrietysten välillä eliminoidaan konsernin omistussuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta. Yhteisyrietyksiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Yhteisyrietyssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty yhteisinä toimintoina omistussuuden mukaan suhteellisesti rivi riviltä. Yhdistelyssä huomioidaan erikseen konsernin osuus keskinäisten kiinteistöyhtiöiden lainoista ja oman pääoman rahastoista.

Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyrietykset ja suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt on eritelty liitteessä 5.2.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilin päätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämismuuttua. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan lukuun ottamatta kurssieroja sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön tai niitä lainojen kurssimuutoksia, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot kirjataan omaan pääomaan ja niiden muutokset esitetään muina laajan tuloksen erinä. Kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseisestä yksiköstä tai ulkomaisen nettosijoituksen suojauksesta luovutaan. Konsernilla ei ole lainoja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksellisia tapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja -optioiden sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero, euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot, osana nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön käsiteltyjen monetaaristen erien kurssimuutokset sekä nettosijoitusten suojaustulos kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryrityksen myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä sen sijaan, että se kertyisi niiden jatkuvasta käytöstä, ne esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Tuloslaskelman vertailutietoja oikaistaan niiden toimintojen osalta, jotka on luokiteltu lopetetuiksi viimeisimmän esitettävän tilinpäätöskauden aikana. Lopetettujen toimintojen tulos siirretään siten omalle rivilleen myös vertailutietojen osalta. Tilikausilla 2021 ja 2020 konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset

IFRIC-tulkinnat, muutokset standardeihin sekä uudet ja uudistetut standardit

1.1.2022 tai sen jälkeen voimaan astuvilla vuosittaisilla parannuksilla tai muutoksilla standardeihin ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilin päätökseen.

1.8 Laadintaperiaatteen muutos

Rahavarojen luokittelua konsernitaseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa on muutettu. Konsernitaseessa osa aiemmin lyhytaikaisissa varoissa rivillä "käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat" raportoiduista varoista on luokiteltu konsernitaseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa riville "rahavarat". Uudelleenluokiteltujen varojen määrä 31.12.2020 oli 99,9 milj. euroa. Muutoksen kohteena olevat rahavarat ovat sijoituksia rahamarkkinarahastoihin, joiden sijoitushorisontti on alle kolme kuukautta. Rahamarkkinarahastoihin sijoitetaan konsernin ylimääräistä likviditeettiä lyhyellä aikavälillä vaihtoehtona pankkitalletukselle. Näiden rahastojen sijoitusten riskiprofiili on erittäin alhainen ja niiden likviditeetti sekä niistä saatu tuotto vastaavat talletusta pankkitilille.

Rahavaroihin uudelleenluokitellut varat kuuluvat käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen arvostushierarkiassa tasoon 2 liitteessä 4.5 esitettyssä taulukossa.

Uudelleenluokittelun jälkeen niiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät kuulu uudessa luokittelussa taseen rahavaroihin, esitystapa konsernin rahavirtalaskelmassa muutettiin siten, että kyseisten rahoitusinstrumenttien muutokset esitetään aiemman rahoituksen rahavirrassa esittämisen sijaan investointien rahavirrassa.

Samassa yhteydessä lyhtyaikaisiin varoihin sisältyneet taserivit ”käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat” ja ”jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat” on yhdistetty taseriviksi ”Muut rahoitusvarat”. Luokittelumuutos on tehty konsernitaseeseen ja konsernin rahavirtalaskelmaan vertailukausille. Johdon näkemyksen mukaan luokittelumuutos antaa parempaa ja merkityksellisempää informaatiota ja vastaa operatiivista likviditeetin hallintaa.

Rahavarojen uudelleenluokittelun vaikutukset

Milj. €

Konsernitase	31.12.2021	31.12.2020
Rahavarat, raportoitu	279,8	154,5
Uudelleenluokittelun vaikutus	-	+99,9
Rahavarat, uudelleenluokiteltu	279,8	254,3
Konsernin rahavirtalaskelma		
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Investointien nettorahavirta, raportoitu	-292,3	-413,7
Uudelleenluokittelun vaikutus	-	-7,6
Investointien nettorahavirta, uudelleenluokiteltu	-292,3	-421,3
Rahoituksen nettorahavirta, raportoitu	-834,4	-707,5
Uudelleenluokittelun vaikutus	-	+107,5
Rahoituksen nettorahavirta, uudelleenluokiteltu	-834,4	-600,0

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2. TALOUDELLINEN TULOS

TÄSSÄ OSIOSSA

2.1 Tuloutusperiaatteet	52
2.2 Segmenttiedot	53
2.3 Materiaalit ja palvelut	62
2.4 Liiketoiminnan muut tuotot	62
2.5 Liiketoiminnan kulut	62
2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot	63
2.7 Tuloverot	64
2.8 Osakekohtainen tulos	66
2.9 Rahavirtalaskelmaan liittyvät liitetiedot	66
2.10 Muut laajan tuloksen erät	69

2.1 Tuloutusperiaatteet

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimukseen perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä. Tuotot tavaroiden ja palveluiden mynnistä tuloutetaan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun hän pystyy ohjaamaan tavaran tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. Pääsääntöisesti tavaroiden myynti on tuloutettavissa tavaran luovutushetkellä. Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu suoritetaan. Myynti kauppiaille ja yritysasiakkaille on laskutusmyyntiä. Myynti kuluttaja-asiakkaille on pääosin käteis- tai luottokorttimyyntiä.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla, myynnin oikaisuerillä sekä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Suomessa K-Plussa-kanta-asiakasjärjestelmään kuuluvissa liiketoiminnoissa myynnin oikaisueriin kirjataan kanta-asiakasjärjestelmään liittyvät asiakashyvitykset osana myyntitapahtumaa. Vastaava myynti tuloutetaan, kun asiakashyvitykset käytetään tai niiden voimassaolo lakkaa. Sopimukseen perustuva velka merkitään taseeseen. Kanta-asiakashyvitykset vaikuttavat niiden liiketoimintojen liikevaihtoon, jotka myöntävät Suomessa K-Plussa-kanta-asiakashyvityksiä ja harjoittavat vähittäiskauppatoimintaa.

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin asiakassopimukseen perustuvaan suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot ja kauppiasyrittäjiltä veloittavat kauppapaikka- ja ketjumaksut sekä muut palvelukorvaukset ja provisiot. Kauppiasyrittäjiltä veloittavat maksut perustuvat yhteistyösopimukseen (ketjusopimus), jonka perusteella kauppias harjoittaa liiketoimintaa ketjulle yhteisten toimintamallien ja tavoitteiden mukaisesti. Kauppapaikkamaksu ja ketjumaksu ovat määrältään muuttuvia ja perustuvat kauppiaan ketjusopimuksen nojalla harjoittaman liiketoiminnan kasvuun ja tuloksellisuuteen. Ketjun markkinointimaksu ja tietojärjestelmämaksu ovat kustannusperusteisia veloituksia. Liiketoiminnan muut tuotot on eritelty liitteessä 2.4.

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot, liiketoimintojen myyntivoitot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot.

Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Osingot tuloutetaan, kun oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

2.2 Segmenttitiedot

Laadintaperiaatteet

Konsernin raportoivat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, jotka ovat päivittäistavara-kauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Segmentti-informaatio raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimialoille, toimii konsernihoitoryhmä. Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto muodostuu päivittäistavara-kaupasta, rakentamisen ja talotekniikan kaupasta sekä autokaupasta. Toimialojen välinen myynti tapahtuu markkinahintaan. Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa vertailukaudella rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Muutoksen johdosta konserni muutti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernihoitoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty omistussuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella aiemmin käytössä olleen tytäryritysyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen osalta.

Konsernihoitoryhmä käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tilinpäätöksen tunnuslukujen rinnalla konsernin tulosraportoinnissa. Konsernihoitoryhmä arvioi toimialojen tulosta ja kannattavuutta liikevoiton, vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton perusteella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja Kesko Senukain edellä kuvatun yhdistelytavan muutoksen käsittelyä lukuunottamatta johdon tulosraportointi vastaa konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteita. Rahoitustuottoja ja -kuluja ei kohdisteta toimialoille, sillä konsernirahoitus hallinnoi konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja. Konsernin sisäisinä kauppoina tehtyjen valuuttatermiinien käypien arvojen muutokset sekä realisoituneet voitot ja tappiot raportoidaan osana liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja niiltä osin, kun ne suojaavat toimialojen valuuttariskiä.

Toimialan sidotun pääoman varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka voidaan perustellusti kohdistaa toimialoille. Sidotun pääoman varat sisältävät aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimuksista johtuvat käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muut sijoitukset, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, korolliset saamiset sekä myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät. Sidotun pääoman velat sisältävät ostovelat, osuuden muista korottomista veloista ja varaukset. Konsernin kiinteistövarat ja niistä aiheutuvat tuotot ja kulut on kohdistettu toimialoille. Sidottuun pääomaan eivät sisälly laskennalliset verosaamiset ja -velat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat valuuttatermiinien taseeseen merkittyä käypää arvoa lukuun ottamatta, rahavarat eivätkä korolliset velat.

Segmenttitiedoissa noudatetaan samoja tuloutusperiaatteita kuin konsernin tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa. Tuloutusperiaatteet on esitetty liitteessä 2.1.

Keskon liiketoimintamallit

Keskon pääasialliset liiketoimintamallit Suomen markkinoilla ovat ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketjuissa, ja yritysasiakaskauppa. Kesko johtaa kaupoista muodostuvien ketjujen toimintaa. Ketjutoiminnalla varmistetaan parempi kilpailukyky ja K-kauppiaille edellytykset tavaroiden hankintaan, valikoiman muodostamiseen, markkinointiin ja hintakilpailuun. Suomen ulkopuolella liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysasiakaskauppaa. Kauppiasliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2021 oli 48 % (49 %). Yritysasiakaskaupan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2021 oli 36 % (33 %). Keskon oman vähittäiskaupan osuus konsernin liikevaihdosta oli 16 % (18 %). Johdon mielestä edellä esitetty kuvaa sitä jakoa, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen.

Päivittäistavarakauppa

Päivittäistavarakauppa käsittää päivittäistavaroiden tukkukaupan ja yritysasiakaskaupan sekä käyttötavaroiden vähittäiskaupan Suomessa. Keskon päivittäistavarakauppa harjoittaa liiketoimintaa K-kauppias-liiketoimintamallilla. Suomessa on noin 1 200 K-kauppiaan operoimaa K-ruokakauppaa, joista muodostuvat ruokakaupan vähittäiskauppaketjut K-Citymarket, K-Supermarket, K-Market ja Neste K. Kespro on foodservice-palvelujen tarjoaja ja tukkukauppa Suomessa. K-Citymarketin käyttötavarakauppa toimii käyttötavaroiden vähittäismyyjänä Suomessa.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii tukku-, vähittäis- ja yritysasiakaskaupassa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Rautakaupassa Kesko vastaa ketjujen konsepteista, markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista ja kauppapaikkaverkostosta kaikissa toimintamaissa sekä kauppiasresursseista Suomessa, jossa toimitaan kauppias-liiketoimintamallilla. Kesko toimii itse vähittäiskauppiaina Ruotsissa ja Norjassa. Vähittäiskauppaketjut ovat K-Rauta (Suomi ja Ruotsi), K-Bygg (Ruotsi) sekä Byggnakker (Norja). Rautakaupat palvelevat sekä kuluttajia että ammattirakentajia. Onninen tarjoaa Itämeren alueella ja Skandinaviassa yritysasiakkaille teknisen tukkukaupan LVI- ja sähkötuotteita ja -palveluita. Onnisella on noin 130 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Baltian maissa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaan sisältyvään erikoiskauppaan kuuluu vapaa-ajankauppa Suomessa. Vapaa-ajankaupan ketjut ovat Intersport ja Budget Sport. Osana vapaa-ajankaupan strategiaa The Athlete's foot - ja Kookenkä -ketju päätettiin lopettaa ja toiminta päättyi tilikauden 2021 aikana. Baltian konekaupan toiminnot myytiin tilikauden 2020 aikana.

Autokauppa

Autokauppa käsittää uusien autojen, käytettyjen autojen, palvelujen sekä leasingin liiketoiminnot. Uusien autojen liiketoiminnot harjoittavat Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-hyötyautojen maahantuontia, markkinointia ja vähittäiskauppaa Suomessa, sekä SEATin ja CUPRAn osalta myös Baltiassa. Käytetyt autot -liiketoiminta hankkii käytettyjä autoja Suomesta ja ulkomailta sekä harjoittaa niiden vähittäismyyntiä Suomessa. Palvelut-liiketoiminta tarjoaa huolto-, vauriokorjaus-, varaosamyynti-, ja varustelupalveluita Suomessa. Leasing-liiketoiminta tarjoaa yksityis- ja yritysleasingpalveluita, ja lisäksi Autokauppaan kuuluu mm. sähköautojen latauspalvelua tarjoava K-Lataus.

Yhteiset toiminnot

Yhteiset toiminnot sisältävät konsernille yhteisiä tukitoimintoja.

Segmenttitiedot 2021

Tulos

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	5 909,0	4 387,7	1 028,3	0,0	11 325,1
josta sisäistä	-17,8	0,2	-6,7	-0,5	-24,8
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	5 891,2	4 388,0	1 021,6	-0,5	11 300,2
Liikevaihdon kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja ja -myyntejä, %	3,1	14,7	15,2	-	8,2
Liikevaihdon kehitys, %	3,1	20,6	15,2	-	5,9
Toimialan muut tuotot	762,9	171,3	9,7	17,6	961,5
josta sisäistä	-0,1	-1,1	-0,1	-2,8	-4,2
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	762,7	170,2	9,6	14,8	957,3
Poistot	-79,8	-32,7	-31,5	-32,7	-176,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-205,5	-89,2	-9,8	-5,9	-310,3
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		28,0			28,0
Liikevoitto	443,9	323,1	46,2	-38,0	775,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,9	5,0	-6,1	-0,3	-0,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	442,9	318,0	52,2	-37,7	775,5
Rahoitustuotot ja -kulut					-68,2
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista					5,9
Tulos ennen veroja					712,9

Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 161,7	817,3	242,5	96,7	-1,6	2 316,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 170,3	440,3	58,4	66,0		1 735,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	7,7	168,7	0,0	74,4	-0,6	250,1
Eläkesaamiset	19,8	4,5		70,4		94,7
Vaihto-omaisuus	225,4	525,5	143,4			894,3
Myyntisaamiset	349,7	524,2	35,2	2,8	-2,6	909,2
Muut korottomat saamiset	78,4	187,7	23,3	30,6	-15,8	304,2
Korolliset saamiset	0,6			71,9		72,5
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät				0,5		0,5
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 013,7	2 668,2	502,6	413,2	-20,6	6 577,1
Kohdistamattomat erät						
Laskennalliset verosaamiset						1,1
Muut rahoitusvarat						107,9
Rahavarat						279,8
Varat yhteensä	3 013,7	2 668,2	502,6	413,2	-20,6	6 966,0

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	569,1	716,6	25,0	23,3	-1,4	1 332,6
Muut korottomat velat	283,7	306,4	95,6	49,0	-17,0	717,7
Varaukset	0,9	1,0	27,9	0,0		29,8
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	853,7	1 024,0	148,5	72,3	-18,4	2 080,0
Kohdistamattomat erät						
Korolliset velat						366,5
Leasingvelat						1 928,6
Muut korottomat velat						23,5
Laskennalliset verovelat						37,9
Velat yhteensä	853,7	1 024,0	148,5	72,3	-18,4	4 436,5
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	2 160,0	1 644,2	354,2	340,9	-2,2	4 497,1
Sidottu pääoma keskimäärin	2 145,6	1 673,5	374,4	317,5	-2,1	4 508,9
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	20,6	19,0	14,0			17,2
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	8 303	6 940	1 164	995		17 402
Henkilökunta keskimäärin	6 126	5 977	1 225	905		14 232

Segmenttitiedot 2020

Tulos

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Segmenttitiedot yhteensä	Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	5 732,0	3 639,5	892,6	0,1	10 264,1	426,7	10 690,8
josta sisäistä	-15,3	0,7	-6,7	-0,3	-21,6	0,0	-21,6
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	5 716,6	3 640,2	885,8	-0,1	10 242,6	426,6	10 669,2
Toimialan muut tuotot	703,8	152,1	8,2	19,6	883,8	49,4	933,1
josta sisäistä	-1,1	-0,6	0,0	-1,7	-3,5	1,3	-2,2
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	702,7	151,5	8,2	17,9	880,3	50,7	930,9
Poistot	-79,1	-29,7	-25,1	-31,8	-165,7	-4,5	-170,2
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-203,8	-89,7	-10,1	-5,9	-309,5	-16,3	-325,8
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		11,0			11,0	-3,5	7,5
Liikevoitto	373,7	177,7	23,3	-34,8	540,0	60,2	600,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1,5	-10,0	-0,1	-2,1	-13,7		32,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	375,2	187,7	23,4	-32,7	553,6	14,1	567,8
Rahoitustuotot ja -kulut							-86,8
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista							14,3
Tulos ennen veroja							527,6

Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 120,0	801,0	218,8	90,0	-1,6	2 228,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 195,4	488,4	65,8	69,4		1 819,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	7,7	141,9	0,0	72,8	-0,6	221,8
Eläkesaamiset	19,8	4,5		65,3		89,6
Vaihto-omaisuus	230,4	414,2	192,2			836,9
Myyntisaamiset	334,9	406,6	34,8	2,3	-2,0	776,5
Muut korottomat saamiset	97,3	167,6	10,1	26,8	-33,0	268,8
Korolliset saamiset	0,3	8,2		75,4	0,0	83,8
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		9,4		0,5	0,0	9,9
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 005,7	2 441,8	521,7	402,4	-37,2	6 334,3
Kohdistamattomat erät						
Laskennalliset verosaamiset						1,5
Muut rahoitusvarat						51,7
Rahavarat						254,3
Varat yhteensä	3 005,7	2 441,8	521,7	402,4	-37,2	6 641,9

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	544,9	515,7	17,5	14,8	-1,6	1 091,3
Muut korottomat velat	288,4	246,5	88,8	71,6	-33,4	661,9
Varaukset	2,9	4,3	30,7	0,0		37,9
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		2,3				2,3
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	836,1	768,8	137,0	86,4	-35,0	1 793,4
Kohdistamattomat erät						
Korolliset velat						591,3
Leasingvelat						2 025,0
Muut korottomat velat						26,4
Laskennalliset verovelat						16,4
Velat yhteensä	836,1	768,8	137,0	86,4	-35,0	4 452,6
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	2 169,6	1 673,0	384,6	315,9	-2,3	4 540,9
Sidottu pääoma keskimäärin	2 223,7	1 804,5	372,8	319,6	-2,2	4 718,5
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	16,9	11,2	6,3			12,0
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	8 286	7 193	1 310	861		17 650
Henkilökunta keskimäärin	6 197	9 308	1 283	841		17 629

Vaihtoehtoiset tunnusluvut segmenttiraportoinnissa

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja sisäisessä liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä koskevassa raportoinnissa ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle eli konsernijohtoryhmälle. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudesta. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan kannattavuuden ja rahoitusaseman jatkuvuutta sekä tiettyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen IFRS 16 -standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuihin. Tunnusluku on esitetty liitteessä 4.1 Pääoman hallinta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. €	2021	2020
Myyntivoitot	1,4	9,8
Myyntitappiot	-0,0	-0,2
Arvonalentumiset	-5,4	-
Rakennejärjestelyt	3,7	22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-0,3	32,4

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat päivittäistavara-kaupan kiinteistöjen myyntivoitot, 0,9 milj. euroa, rakentamisen ja talotekniikan osuuteen yhteisyritysten tuloksesta sisällytetty kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa sekä autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut ja arvonalentumiset yhteensä 6,1 milj. euroa.

Rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: materiaalit ja palvelut (0,0 milj. euroa), varaston muutos (0,6 milj. euroa), henkilöstökulut (-4,8 milj. euroa), poistot ja arvonalentumiset (-0,9 milj. euroa), käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (1,2 milj. euroa), liiketoiminnan muut kulut (0,9 milj. euroa) sekä osuus yhteisyritysten tuloksista (6,5 milj. euroa).

Vuoden 2020 merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-joulukuussa olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa, Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa, yhteisissä toiminnoissa yritysjärjestelyihin liittyneet kulut 5,2 milj. euroa ja vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyvät kulut 10,4 milj. euroa.

Rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: materiaalit ja palvelut (-0,6 milj. euroa), varaston muutos (-1,1 milj. euroa), liiketoiminnan muut tuotot (46,1 milj. euroa), henkilöstökulut (-5,0 milj. euroa), poistot ja arvonalentumiset (-0,3 milj. euroa), käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (-6,7 milj. euroa) sekä liiketoiminnan muut kulut (-9,4 milj. euroa).

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	2021	2020
Liikevoitto, vertailukelpoinen		
Liikevoitto	775,2	600,2
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,3	32,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen	775,5	567,8
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	775,5	567,8
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 508,9	4 718,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	17,2	12,0

Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys

Milj. €	2021	2020
Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto	4 387,7	3 639,5*
Valuuttakurssien vaikutus	-63,9	
Yrityskauppojen vaikutus	-210,1	-53,9
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	14,7	
Konsernin liikevaihto	11 300,2	10 242,6*
Valuuttakurssien vaikutus	-63,9	
Yrityskauppojen vaikutus	-210,1	-53,9
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	8,2	

* Havainnollistava liikevaihto

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto, vertailukelpoinen

Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %

Vertailukelpoinen liikevoitto x 100

(Aineelliset hyödykkeet + Liikearvo + Aineettomat hyödykkeet + Käyttöoikeusomaisuuserät + Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä + Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat + Pitkäaikaiset saamiset + Eläkesaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset + Tuloverosaamiset + Muut korottomat saamiset + Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät - Korottomat pitkäaikaiset velat - Eläkevelvoitteet - Varaukset - Ostovelat - Muut korottomat velat - Tuloverovelat - Siirtovelat - Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat) keskimäärin raportointikaudelta

Maantieteelliset tiedot

Konserni toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Päivittäistavarakauppa toimii Suomessa. Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii

Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Autokauppa toimii Suomessa. Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto, varat, investoinnit ja henkilöstö on esitetty sijainnin mukaan jaoteltuna.

2021 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	9 290,7	1 618,6	94,8	303,3	-7,1	11 300,2
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	4 989,8	1 226,6	220,9	139,8		6 577,1
Henkilöstö keskimäärin	10 114	2 980	316	822		14 232

2020 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Segmenttitiedot yhteensä	Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus	Yhteensä
Liikevaihto	8 713,5	1 200,0	102,8	234,1	-7,9	10 242,6	426,7	10 669,2
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	4 877,8	1 140,6	195,8	120,1		-	-	6 334,3
Henkilöstö keskimäärin	10 339	2 560	3 908	822		-	-	17 629

Liikevaihto muodostuu lähes kokonaisuudessaan tavaroiden myynnistä. Palvelujen myynnin määrä on vähäinen.

Kesko-konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joilta saadun tuoton määrä ylittäisi 10 % koko Kesko-konsernin tuotoista.

2.3 Materiaalit ja palvelut

Milj. €	2021	2020
Materiaalit ja tarvikkeet	-9 488,6	-8 959,1
Ulkopuoliset palvelut	-206,7	-189,2
Yhteensä	-9 695,3	-9 148,3

2.4 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuloutusperiaatteet, sisältäen määrittelyn liiketoiminnan muissa tuotoissa esitettävistä tuotoista, on esitetty liitteessä 2.1.

Milj. €	2021	2020
Palvelukorvaukset	753,7	694,9
Vuokratuotot	40,9	41,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1,7	0,9
Liiketoimintojen myyntivoitot	0,6	55,5
Johdannaissopimusten realisoituneet voitot ja käyvän arvon muutokset	7,2	6,6
Muut	153,3	131,7
Yhteensä	957,3	930,9

Palvelukorvaukset ovat pääosin kauppiastryittäjien maksamia ketju- ja kauppapaikkamaksuja.

Vuokratuotoista on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.4.

2.5 Liiketoiminnan kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen tuotteiden hankintamenot kuten henkilöstö-, markkinointi-, kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut, tietojärjestelmäkulut sekä lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, liiketoimintojen myyntitappiot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot.

Henkilöstökulut

Milj. €	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-610,6	-613,1
Sosiaalikulut	-54,6	-50,5
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-7,2	-5,5
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-81,9	-72,1
Osakeperusteiset maksut	-9,6	-9,5
Yhteensä	-764,0	-750,7

Tiedot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on esitetty liitteessä 3.7. Tiedot konsernin johtohenkilöiden työsuhde-etuuksista ja muista lähipiiritapahtumista esitetään liitteessä 5.3 ja osakepalkitsemiseen liittyvät tiedot liitteessä 5.4.

Konsernin henkilökunta keskimäärin

	2021	2020
Päivittäistavara-kauppa	6 126	6 197
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	5 977	9 308
Autokauppa	1 225	1 283
Yhteiset toiminnot	905	841
Yhteensä	14 232	17 629

Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2021	2020
Markkinointikulut	-210,6	-207,4
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut	-159,2	-159,4
ICT-kulut	-102,1	-97,8
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,6	-8,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	-0,5	-0,6
Johdannaissopimusten realisoituneet tappiot ja käyvän arvon muutokset	-4,0	-7,6
Muut liikekulut	-123,3	-124,5
Yhteensä	-607,2	-605,5

Vuokrakuluissa on esitetty lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisiksi luokiteltujen vuokrattujen hyödykkeiden vuokratulot sekä muuttuvat vuokrat. Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut sisältävät myös vuokratkohteiden ylläpitokulut. Vuokrakuluista on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.4.

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. €	2021	2020
Tilintarkastus	1,0	1,0
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,1	0,0
Yhteensä	1,1	1,0

Varsinainen yhtiökokous valitsi 28.4.2020 Deloitte Oy:n Kesko Oyj:n tilintarkastajaksi.

2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2021	2020
Myynti	-0,1	-0,1
Muut tuotot	7,2	6,6
Ostot	-0,4	-0,9
Muut kulut	-4,0	-7,6
Yhteensä	2,8	-2,1

2.7 Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus on kirjattu vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin kuin liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa, ellei voitonjako ole todennäköinen ja aiheuta siten veroseuraamuksia.

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vuokrasopimuksista, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, aineellisista hyödykkeistä (poistoero), varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista.

Konsernin veropositioita arvioidaan säännöllisesti tulkinnanvaraisten tilanteiden tunnistamiseksi. Tilanteisiin, joissa yhtiön tulkinnan hyväksyminen arvioidaan epätodennäköiseksi, varaudutaan tuloverojen laskennassa. Epävarma veropositio voi vaikuttaa tilikauden veroihin, laskennallisiin veroihin tai molempiin.

Milj. €	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-134,0	-80,8
Edellisten tilikausien verot	0,0	-3,7
Laskennalliset verot	-7,1	-7,8
Yhteensä	-141,1	-92,3

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. €	2021	2020
Tulos ennen veroja	712,9	527,6
Verot emoyhtiön verokannan 20,0 % mukaan	-142,6	-105,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden erilaisten verokantojen vaikutus	-1,7	-1,1
Verovapaiden tulojen vaikutus	0,7	12,4
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-1,2	-1,6
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	0,1	2,6
Osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuusien yhdistelyn vaikutus	6,8	4,4
Edellisten tilikausien verot	0,0	-3,7
Edellisten tilikausien laskennallisten verojen oikaisu ja arvostusmuutokset	-2,0	0,0
Verokantamuutoksen vaikutus	-	0,1
Muut konserniyhdistelyn ja muiden erien vaikutukset	-1,3	0,2
Verot tuloslaskelmassa	-141,1	-92,3
Efektiiivinen veroaste	19,8 %	17,5 %

Vertailutilikaudella 2020 konsernin efektiivistä veroastetta laski Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, verovapaat myyntivoitot ja osakkuus- sekä yhteisyritysten tulososuus yhteensä +21,8 milj. euroa.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2021 aikana

Milj. €	1.1.2021	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	41,6	-2,5		0,0		39,2
Varaukset	7,6	2,0		0,0	0,8	10,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,1	0,0				0,1
Vahvistetut tappiot	4,3	-3,8		0,0		0,5
Muut väliaikaiset erot	23,6	-6,7	-0,8	0,3	-2,9	13,5
Yhteensä	77,1	-11,0	-0,8	0,4	-2,1	63,7
Laskennalliset verovelat						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	43,9	5,3			0,2	49,4
Käyvän arvon kohdistus	25,4	3,0		0,5	-0,6	28,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	17,6	-8,7	10,0			18,9
Muut väliaikaiset erot	5,1	-3,4	2,0	0,0		3,7
Yhteensä	92,0	-3,8	12,0	0,6	-0,4	100,5
Laskennallinen nettoverosaaminen (+)/-velka (-)	-14,9					-36,8

Nettoverosaaminen jakautuu taseessa

Milj. €	2021	2020
Laskennallisiin verosaamisiin	1,1	1,5
Laskennallisiin verovelkoihin	37,9	16,4
Yhteensä	-36,8	-14,9

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2020 aikana

Milj. €	1.1.2020	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	43,0	0,8		0,0	-2,1	41,6
Varaukset	7,1	0,2		0,0	0,3	7,6
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,1	0,0				0,1
Vahvistetut tappiot	16,4	-12,0		0,0	-0,1	4,3
Muut väliaikaiset erot	23,4	3,8	0,7	-0,6	-3,8	23,6
Yhteensä	90,0	-7,2	0,7	-0,7	-5,7	77,1
Laskennalliset verovelat						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	40,1	3,3			0,5	43,9
Käyvän arvon kohdistus	24,0	-1,1		-0,6	3,1	25,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	18,6	-1,2	0,2			17,6
Muut väliaikaiset erot	6,4	-0,4	0,1	-0,1	-1,0	5,1
Yhteensä	89,1	0,7	0,3	-0,7	2,6	92,0
Laskennallinen nettoverosaaminen (+)/-velka (-)	0,8					-14,9

Vahvistetut tappiot

Konsernilla oli 31.12.2021 214,9 milj. euroa verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska tilinpäätöspäivänä on epätodennäköistä, että konsernille kertyisi lähitulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vastaan tappioita voitaisiin hyödyntää.

Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista, erääntyvät seuraavasti:

Milj. €	2022	2023	2024	2025	2026	2027-	Yhteensä
				0,0	0,0	214,9	214,9

2.8 Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtainen tulos on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukauden osakekohtainen tulos on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	571,8	433,4
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	397 032 704	396 661 394
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	397 032 704	396 661 394
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	1,44	1,09

2.9 Rahavirtalaskelmaan liittyvät liitetiedot

Investoinnit ja rahoitustapahtumat, joihin ei liity rahaliikennettä

Milj. €	2021	2020
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat yhteensä	262,6	222,8
Tytäryrityshankinnat ja investoinnit osakkuusyrityksiin sekä muihin sijoituksiin yhteensä	14,0	175,7
Investoinnit yhteensä	276,6	398,4
joista kassastamaksuilla rahoitetut	247,4	378,4
Hankittuihin yhtiöihin liittyvät lainat ja rahavarat	5,3	15,9
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista	-10,4	-11,5
Velalla rahoitetut investoinnit	34,2	15,7
Yhteensä	276,6	398,4

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

Milj. €	2021	2020
Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa:		
Varausten muutos	-8,2	2,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-34,1	-21,9
Arvon alentumiset	5,4	-
Luottotappiot	2,2	6,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntivoitot	-1,0	-50,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntitappiot	4,5	0,6
Osakepalkkiokulut	-10,6	-3,4
Etuuspohjaiset eläkkeet	44,6	4,8
Muut	6,2	7,7
Yhteensä	9,0	-54,3

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisujen ryhmä Muut sisältää ostojen ja myyntien toteutumattomien kurssivoittojen ja -tappioiden oikaisun sekä muiden ei-maksuperusteisten erien oikaisun.

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	2021	2020
Leasingvelkojen korkokulut	-71,3	-83,3
Leasingvelkojen lyhennykset	-323,2	-363,3
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,6	-8,2
Yhteensä	-402,1	-454,8

Vuokrasopimuksista ja vuokrasopimukseen liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä on kerrottu liitteessä 3.4.

Rahavarat

Milj. €	2021	2020
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	50,0	99,9
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	32,0	4,5
Rahavarat	197,9	150,0
Yhteensä	279,8	254,3

Rahavaroina käsitellään taseen rahavarojen lisäksi ne jaksotettuun hankintamenoön kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka eräännyvät alle kolmen kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Rahavarojen luokittelumuutoksesta on kerrottu enemmän liitteessä 1.8.

Rahavarojen ja velkojen täsmäytyslaskelma

Milj. €	2021	2020
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	50,0	99,9
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	32,0	4,5
Rahavarat	197,9	150,0
Lainat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat (mukaan lukien luotolliset tilit)	-160,1	-182,6
Leasingvelat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat	-317,9	-312,7
Lainat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-206,4	-408,7
Leasingvelat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-1 610,7	-1 712,3
Rahavarojen ja velkojen netto	-2 015,2	-2 362,0

Milj. €	2021	2020
Rahavarat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	279,8	254,3
Bruttovelat - kiinteäkorkoiset	-68,3	-142,1
Bruttovelat - vaihtuvakorkoiset	-298,2	-449,3
Leasingvelat	-1 928,6	-2 025,0
Rahavarojen ja velkojen netto	-2 015,2	-2 362,0

Milj. €	Muut varat			Rahoitukseen liittyvät velat				Yhteensä
	Rahavarat ja luotolliset tilit	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	Leasingvelat vuoden kuluessa	Leasingvelat yli vuoden kuluttua	Lainat vuoden kuluessa	Lainat yli vuoden kuluttua	
Rahavarojen ja velkojen netto 1.1.2021	150,0	99,9	4,5	-312,7	-1 712,3	-182,6	-408,7	-2 362,0
Rahavirrat	47,6	-49,9	27,5	323,2		22,5	202,4	573,2
Tytäryritysten hankinnat	0,0			-0,6	-0,5			-1,0
Leasingvelkojen nettomuutos				-326,9	107,3			-219,6
Valuuttakurssioikaisut	0,3			-0,8	-5,3	0,0	0,0	-5,8
Rahavarojen ja velkojen netto 31.12.2021	197,9	50,0	32,0	-317,9	-1 610,7	-160,1	-206,4	-2 015,2

Milj. €	Muut varat			Rahoitukseen liittyvät velat				Yhteensä
	Rahavarat ja luotolliset tilit	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	Leasingvelat vuoden kuluessa	Leasingvelat yli vuoden kuluttua	Lainat vuoden kuluessa	Lainat yli vuoden kuluttua	
Rahavarojen ja velkojen netto 1.1.2020	122,4	10,1	2,0	-383,2	-2 039,0	-137,8	-477,3	-2 902,9
Rahavirrat	125,2	89,8	2,5	363,3		-49,2	33,6	565,1
Tytäryritysten hankinnat	1,0			-9,4	-86,5	-0,1	-0,1	-95,0
Tytäryritysten myynti	-5,0			1,6	2,3			-1,1
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-92,9			26,6	288,7	4,0	34,1	260,6
Leasingvelkojen nettomuutos				-312,8	119,0			-193,9
Valuuttakurssioikaisut	-0,7			1,2	3,1	0,5	0,9	5,1
Rahavarojen ja velkojen netto 31.12.2020	150,0	99,9	4,5	-312,7	-1 712,3	-182,6	-408,7	-2 362,0

2.10 Muut laajan tuloksen erät

Milj. €	2021			2020		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	50,0	-10,0	40,0	1,0	-0,2	0,8
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	9,8		9,8	-2,8		-2,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-0,5		-0,5	-		-
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	13,9	-2,8	11,1	-3,3	0,7	-2,7
Muut erät	-		-	-0,3		-0,3
Yhteensä	73,2	-12,8	60,4	-5,3	0,5	-4,9

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

3. SIDOTTU PÄÄOMA

TÄSSÄ OSIOSSA

3.1 Yritysosotot, myytyt omaisuuserät sekä myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	71
3.2 Aineelliset hyödykkeet	74
3.3 Aineettomat hyödykkeet	76
3.4 Vuokrasopimukset	79
3.5 Vaihto-omaisuus	82
3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	82
3.7 Eläkesaamiset	83
3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	87
3.9 Varaukset	89

3.1 Yrityssostot, myydyt omaisuuserät sekä myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Yrityssostot 2021

Byggarnas Partner i Sverige AB

Keskon tytäryhtiö Fresks Försäljning AB osti 1.9.2021 ruotsalaisen ammattirakentajia palvelevan Byggarnas Partner i Sverige AB:n koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu vastike oli 9,7 milj. euroa. Yrityssosto vahvistaa Keskon asemaa Ruotsin rautakauppamarkkinassa erityisesti Tukholman alueella, jossa Byggarnas Partnerilla on viisi myymälää.

Byggarnas Partner i Sverige AB:n koskevan hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittuja varoja oli 7,9 milj. euroa ja vastattaviksi otettuja velkoja 4,5 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet ja tavaramerkki) oli yhteensä 0,6 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Yrityssostot 2020

Carlsen Fritzøe Handel AS ja Flokkmann

Keskon tytäryhtiö Byggmakker Handel AS osti 1.9.2020 norjalaisen rautakauppayhtiön Carlsen Fritzøe Handel AS:n koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu vastike oli 129,0 milj. euroa. ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,1 milj. euroa. Yrityssostolla Kesko vahvistaa asemaansa Oslonvuonon alueella, jossa Carlsen Fritzøe Handelin 25 myymälän verkosto täydentää Keskon nykyistä Byggmakker-verkostoa. Carlsen Fritzøe Handel AS:n hankinnasta syntyi liikearvoa 106,6 milj. euroa, joka heijastaa synergiaetuja, joiden oletetaan realisoituvan myynnissä, hankinnassa, valikoimissa ja logistiikassa sekä toimintojen tehokkuudessa.

Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 1,3 milj. euroa yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Keskon tytäryhtiö Byggmakker Nord AS osti 1.10.2020 norjalaisen Byggmakker-ketjuun kuuluvan Reidar Flokkmanns Eftf AS:n sekä kauppakiinteistön Arn Eiendom AS:n (yhdessä Flokkmann) koko osakekannat. Yrityskaupassa maksettu vastike oli 10,6 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,8 milj. euroa. Flokkmannin hankinnan osalta konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Mark & Infra i Sverige AB ja Bygg & Interiör -rautakaupat

Keskon ruotsalainen tytäryhtiö Fresks Försäljning AB osti 1.9.2020 ruotsalaiset ammattirakentajia palvelevat Bygg & Interiör -rautakaupat. Keskon ruotsalainen tytäryhtiö Kesko AB osti 1.4.2020 ruotsalaisen vesi- ja viemäriverisituotteiden myyntiin keskittyneen Mark & Infra i Sverige AB -yhtiön (MIAB). Ruotsissa toteutuneissa yrityskaupoissa yhteensä maksettu vastike oli 22,6 milj. euroa ja hankittujen rahavarojen määrä oli 0,1 milj. euroa. Ruotsissa toteutuneet yrityskaupat täydentävät Keskon ammattirakentajille suunnattua K-Bygg-ketjua Ruotsissa Mälärin laakson alueella ja Onnisen teknisen tukkukaupan tarjontaa infra-alan asiakkaille Ruotsissa.

Taulukossa on esitetty tiivistelmä yritysostojen maksetuista vastikkeesta, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

Milj. €	2021	2020	
	Byggarnas Partner i Sverige AB	Carlsen Fritzøe Handel AS ja Flokkmann	Mark & Infra i Sverige AB ja Bygg & Interiör -rautakaupat
Velaton kauppahinta	9,7	143,0	23,6
Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä			
Aineettomat hyödykkeet	0,6	8,8	1,8
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	1,5	96,7	3,6
Vaihto-omaisuus	3,1	23,6	4,1
Saamiset	2,8	31,1	6,6
Laskennallinen verosaaminen		0,8	
Rahat ja pankkisaamiset		0,9	0,1
Varat yhteensä	7,9	161,9	16,1
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	4,3	129,2	9,4
Laskennallinen verovelka	0,3	1,6	0,7
Velat yhteensä	4,5	130,8	10,1
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	3,4	31,1	6,0
Liikearvo	6,3	111,9	17,6
Hankinnan rahavirtavaikutus			
Maksettu vastike	-9,7	-139,6	-22,6
Hankitut rahavarat		0,9	0,1
Maksamaton osuus			2,8
Hankinnan rahavirtavaikutus	-9,7	-138,7	-19,7

Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat, milj. €	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet	-	0,2
Aineelliset hyödykkeet	0,5	1,2
Vaihto-omaisuus	-	6,1
Myyntisaamiset	-	1,1
Muut saamiset	-	1,3
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	0,5	9,9
Ostovelat	-	-0,6
Muut velat	-	-1,8
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	-	-2,3

Tilikauden 2020 lopussa myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat koostuivat pääosin kahden rautakaupan eristä.

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos 2020 konsernitilinpäätöksessä

Kesko on raportoinut 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko raportoi Keski Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Muutos yhdistelytavassa tehtiin Kesko Senukain johtamiseen ja määräysvallan käyttöön liittyvistä merkittävistä erimielisyyksistä johtuen. Johto käytti harkintaa IFRS 10 -standardin määräysvallan ja tytäryritysyhdistelyn edellytysten olemassaolon uudelleenarvioinnissa liittyen Kesko Senukaihin.

Määräysvallan menettämisestä johtuen Kesko Senukai on luokiteltu yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen. Kukaan osakkaista ei käytä määräysvaltaa Kesko Senukaissa, vaan osakkaat käyttävät IFRS 11 Yhteisjärjestelyt -standardin mukaista yhteistä määräysvaltaa. Kesko Senukai on yhteisyritys, jossa osakkailla on oikeuksia yhtiön nettovaroihin ja osakkaiden vastuu yhtiön velvoitteista rajoittuu niiden sijoittaman oman pääoman määrään.

Luokittelumuutoksen seurauksena konsernitaseeseen yhdistellyt varat, velat, määräysvallattomien omistajien osuus sekä kertyneet muuntoerot kirjattiin pois taseesta 1.7.2020 ja samassa yhteydessä osuus yhteisyrityksestä kirjattiin taseeseen käypään arvoon. Luokittelumuutoksen seurauksena konsernituloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjattiin 46,1 milj. euron tuotto, joka syntyi Kesko Senukaihin liittyvän yhteisyritysosuuden arvostamisesta käypään arvoon. Yhteisyritysosuuden käyvän arvon määrittämisessä käytettiin diskontattujen rahavirtojen menetelmää. Luokittelumuutoksen seurauksena Kesko Senukai on yhdistelty 1.7.2020 alkaen Keskon konsernituloslaskelmassa aiemman rivi riviltä tehtävän tytäryritysyhdistelyn sijaan yhteisyrityksenä ennen liikevoittoa yhdellä rivillä ”Osuus yhteisyritysten tuloksista”. Konsernitaseessa luokittelumuutos tarkoittaa, että osuus Kesko Senukain nettovaroista esitetään yhdellä rivillä ”Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä” aiemman varojen ja velkojen rivi riviltä yhdistelyn sijaan.

Laskelma Kesko Senukain luokittelumuutoksen vaikutuksista, milj. €	1.7.2020
Kesko Senukain nettovarot konsernitaseessa	-184,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	109,9
Omistustusosuuden käypä arvo yhteisyrityksessä	127,7
Kurssi- ja muuntoerot laajassa tuloksessa	-6,7
Käypään arvoon arvostamisesta tuloslaskelmaan kirjattu tuotto	46,1

Konsernitaseeseen sisältyneet Kesko Senukain varat ja velat, milj. €	30.6.2020
Varat	
Aineelliset hyödykkeet	88,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	298,5
Aineettomat hyödykkeet	38,3
Laskennalliset verosaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	6,3
Yhteensä	431,4
Vaihto-omaisuus	198,7
Korottomat saamiset	54,5
Muut saamiset, korollinen	0,6
Rahavarat	92,7
Yhteensä	346,5
Varat yhteensä	777,9
Korolliset pitkäaikaiset velat	54,8
Leasingvelat	289,7
Laskennalliset verovelat	0,1
Yhteensä	344,5
Korolliset lyhytaikaiset velat	10,8
Leasingvelat	26,7
Korottomat velat	211,0
Yhteensä	248,5
Velat yhteensä	593,1
Nettovarot	184,9

Myydyt omaisuuserät 2020

Kesko myi 31.3.2020 Danish Agro -konserniin kuuluvalle DA Agravis Machinery Holding A/S:lle rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaan kuuluneen konekaupan Baltian tytäryhtiöiden jäljellä olleet osakkeet.

3.2 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineellisten hyödykkeiden myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi vain, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Uudella osalla korvatus hyödykkeen osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Rakennusten koneita ja laitteita käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja näiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan. Kaikki muut aineellisten hyödykkeiden korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–33 vuotta
Rakennusten osat	8–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–8 vuotta
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli arvioissa taloudellisesta vaikutusajasta tai taloudellisen hyödyn jakautumisesta on tapahtunut muutoksia aikaisempiin arvioihin verrattuna, otetaan arvion muutoksen vaikutus huomioon.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi.

Aineellisten hyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Konserni ei ole aktivoinut korkomenoja osaksi hyödykkeiden hankintamenuja, koska konsernilla ei ole ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

2021 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2021
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	302,0	1 411,0	604,2	35,7	11,9	2 364,8
Kurssierot	0,3	0,2	0,1	-0,2	0,0	0,4
Lisäykset	13,3	59,6	102,3	3,3	50,4	229,0
Liiketoimintojen hankinnat	1,9	5,1	1,1			8,1
Vähennykset	-0,4	-16,6	-65,6	-1,3	-0,3	-84,3
Siirrot erien välillä	0,5	14,7	0,5	0,1	-10,2	5,5
Hankintameno 31.12.	317,6	1 474,0	642,5	37,6	51,8	2 523,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5,0	-537,1	-350,3	-21,7		-914,0
Kurssierot	0,0	0,1	0,2	0,1		0,5
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	15,9	49,1	1,2		66,3
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot		-0,1	0,0	0,1		0,0
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-2,4	-67,7	-66,6	-2,2		-138,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-7,3	-588,9	-367,5	-22,3	0,0	-985,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	297,0	873,9	253,9	14,0	11,9	1 450,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	310,3	885,1	275,0	15,3	51,8	1 537,6

2020 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2020
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	301,9	1 384,1	610,8	37,5	36,3	2 370,6
Kurssierot	-0,3	-3,2	-1,1	-0,4	-0,3	-5,2
Lisäykset	9,3	62,0	100,5	0,9	16,9	189,7
Liiketoimintojen hankinnat	1,3	21,7	2,6	0,2		25,8
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-13,0	-50,1	-73,6	-2,6	-1,2	-140,6
Vähennykset	-1,6	-22,8	-41,6	-0,3	-2,8	-69,0
Siirrot erien välillä	4,4	19,4	6,6	0,2	-37,0	-6,4
Hankintameno 31.12.	302,0	1 411,0	604,2	35,7	11,9	2 364,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5,0	-499,0	-358,3	-20,5		-882,8
Kurssierot		0,0	0,2	-0,1		0,2
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos		6,3	45,1	0,8		52,2
Vähennysten kertyneet poistot		20,5	26,3	0,2		47,0
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot		0,0	0,2	0,0		0,2
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset		-64,9	-63,8	-2,2		-130,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5,0	-537,1	-350,3	-21,6		-914,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	296,9	885,0	252,5	17,0	36,3	1 487,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	297,0	873,9	253,9	14,0	11,9	1 450,8

3.3 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Liikearvo ja tavaramerkit

Liikearvoja ei poisteta, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Arvonalentumisen testaamista varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun ja ennen 1.1.2004 hankituilta osin oletushankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Mahdollinen negatiivinen liikearvo tuloutetaan välittömästi. Liikearvosta kirjattua arvonalentumista ei peruuteta.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika ei ole rajoittamaton, hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusajana. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä aktivoituja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Määriteltävissä olevan taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusajana. Tällaisia aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistolisenssit, asiakassuhteet ja lisenssit, jotka on yritysostojen yhteydessä arvostettu hankinta-ajankohdan käypään arvoon sekä vuokraoikeudet, jotka poistetaan niiden todennäköisen vuokratkauden aikana.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Ohjelmistot ja -lisenssit	3–5 vuotta
Asiakas- ja toimittajasuhteet	5–10 vuotta
Lisenssit	20 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan niiden syntymishetkellä, sillä konsernilla ei ole aktivointikelpoisia kehittämismenoja. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

Tietojärjestelmät

Uusien tietokoneohjelmistojen kehitysprojekteihin liittyvät välittömät menot aktivoidaan osaksi ohjelmistojen hankintamenua. Tietokoneohjelmistot sisältyvät taseessa aineettomiin hyödykkeisiin ja niiden hankintamenu poistetaan ohjelmistojen taloudellisena vaikutusajana. Ohjelmistojen ylläpitomenot kirjataan kuluksi syntymishetkellä.

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on saattanut alentua. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Lisäksi arvonalentumistesti tehdään aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan omaisuuserän käypää arvoa luovutuksesta aiheutuvilla menoilla vähennettynä tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin, kuten myös liikearvon osalta, kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liikearvo tai muu omaisuuserä kuuluu.

Arvonalentuminen kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumista ei peruuteta missään tilanteessa.

2021 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkoma- maksut	Yhteensä 2021
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	618,3	95,0	261,6	11,9	986,8
Kurssierot	5,6	1,5	1,9	0,0	9,0
Lisäykset	4,7		16,5	12,1	33,3
Liiketoimintojen hankinnat	6,3	0,5	0,1		6,9
Vähennykset	0,0		-24,8	-0,3	-25,1
Siirrot erien välillä			3,4	-11,1	-7,7
Hankintameno 31.12.	634,9	97,0	258,8	12,6	1 003,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46,2	-7,2	-156,0		-209,5
Kurssierot	0,1	-0,3	-1,5		-1,6
Vähennysten kertyneet poistot			24,9		24,9
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset		-1,2	-36,8		-38,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-46,1	-8,8	-169,4		-224,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	572,1	87,7	105,6	11,9	777,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	588,8	88,2	89,3	12,6	779,0

2020 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkoma- maksut	Yhteensä 2020
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	530,8	94,6	246,6	13,7	885,7
Kurssierot	1,4	-1,8	-2,1		-2,5
Lisäykset			23,1	6,3	29,4
Liiketoimintojen hankinnat	124,8	2,2	8,6		135,6
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-38,6		-16,3		-54,9
Vähennykset			-11,3	-0,1	-11,4
Siirrot erien välillä	-0,1		13,1	-8,0	4,9
Hankintameno 31.12.	618,3	95,0	261,6	11,9	986,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-51,7	-7,2	-142,2		-201,0
Kurssierot	-0,2	0,4	1,7		1,9
Vähennysten kertyneet poistot			12,2		12,2
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	5,7		11,0		16,7
Siirtojen kertyneet poistot	0,1				0,1
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	0,0	-0,5	-38,8		-39,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-46,2	-7,2	-156,0		-209,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	479,1	87,4	104,5	13,7	684,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	572,1	87,7	105,6	11,9	777,4

Muut aineettomat hyödykkeet sisältää muita pitkävaikutteisia menoja, joista 47,6 milj. euroa (50,0 milj. euroa) on ohjelmistoja ja lisenssejä.

Liikearvojen ja aineettomien oikeuksien arvonalentumistestaus

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Osan aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien tavaramerkkien (brändit) taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, koska niiden on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Arvio perustuu siihen, että ei ole ennakoitavissa rajaa sille ajanjaksolle, jonka aikana nämä tavaramerkit kerryttävät rahavirtaa konsernille. Tavaramerkit sisältyvät yrityshankintojen yhteydessä hankittuihin omaisuuseriin.

Konserni on määrittänyt kuusi rahavirtaa tuottavaa yksikköä. Rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty enintään raportoitavien segmenttien tasolle.

Milj. €	Tavaramerkit 2021	Liikearvo 2021	Diskonttaus korko ennen veroja, % 2021	Tavaramerkit 2020	Liikearvo 2020	Diskonttaus korko ennen veroja, % 2020
Päivittäistavara- kauppa						
Päivittäistavara- kauppa, ketjuliiketoiminta		76,1	6,1		76,1	5,7
Päivittäistavara- kauppa, Kespro	5,3	2,0	5,9	5,3	2,0	5,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa						
Byggmakker, Norja	24,1	214,9	7,2	23,7	201,9	6,8
Onninen	58,4	66,9	7,5	58,6	66,3	7,3
K-Bygg, Ruotsi	0,4	185,8	7,1		182,7	6,7
Autokauppa		43,1	7,2		43,1	6,8
Yhteensä	88,2	588,8		87,7	572,1	

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitavat rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Suunnitelmat perustuvat ulkoisiin lähteisiin koskien ennusteita

kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuuteen kyseisestä markkinasta. Kannattavuuskehitys, pitäen sisällään kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoiman, hinnoittelun sekä liiketoiminnan kustannusten kehityksen, perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin. Ennusteperiodin liikevaihdon keskimääräinen nimellinen vuosikasvu oli 1,3–6,1 % ja käyttökateprosentin vaihteluväli oli 5,2–13,5 %. Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu 0,5–2,0 %:n (0,5–2,0 %) kasvuennusteen mukaan maakohtaiset erot huomioiden. Suomessa päivittäistavara-kaupan ketjuliiketoiminnan kasvuennuste ennusteperiodin jälkeisellä ajalla on 0,5 %, Kespron kasvuennuste 1,5 % ja autokaupan kasvuennuste 1,5 %. Ruotsissa K-Byggin ja Norjassa Byggmakkerin kasvuennuste on 2,0 %. Seitsemässä maassa toimivan Onnisen kasvuennuste ennusteperiodin jälkeen on 2,0 %.

Diskonttauskorkona on käytetty toimialoittain ja maittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit.

Arvonalentumiset

Tilikausien 2021 ja 2020 aikana liikearvoihin ja aineettomiin oikeuksiin ei kohdistunut arvonalentumisia.

Herkkyyksianalyysi

Keskeiset muuttujat arvonalentumistestauksessa ovat ennusteperiodin jälkeinen kasvuprosentti, käyttökateprosentti ja diskonttauskorko. Suunnitelmat perustuvat ulkoisiin lähteisiin koskien ennusteita kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuuteen kyseisestä markkinasta.

Herkin oletuksissa tapahtuville muutoksille on K-Byggin liikearvotesti. K-Byggin toteutunut liikevaihto vuonna 2021 oli 294,6 milj. euroa ja vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys (laskettu paikallisessa valuutassa ja ilman yrityskauppojen vaikutusta) oli 17,0 %. Ennusteperiodin aikana K-Byggin liikevaihdon kehitys-%:n vaihteluväli on

1,1–4,3 %. Ennusteperiodin jälkeisellä ajalla K-Byggin liikevaihdon kasvuennuste on 2 %. Ennusteperiodin loppuun mennessä K-Byggin käyttökateprosentin oletetaan kasvavan 0,5 %-yksikköä vuonna 2021 toteutuneesta käyttökateprosentista. Arvonalentumistilanteen aiheuttaisi yli 2,6 %-yksikön aleneminen ennusteperiodin jälkeisessä käyttökateprosentissa, ennusteperiodin jälkeisen kasvuprosentin jääminen alle -0,4 %:iin tai jos diskonttauskorko ennen veroja olisi suurempi kuin 9,5 %. K-Byggin arvonalentumistestin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti testattavien varojen kirjanpitoarvon 139,6 milj. eurolla (31.12.2020: 81,5 milj. euroa).

Byggmakkerin liikearvon arvonalentumistestauksen herkkyyttä on vähentänyt Carlsen Fritzøen yritystalon myötä oman vähittäiskaupan osuuden kasvu, joka on nostanut rahavirtaa tuottavan yksikön kannattavuutta.

Autokaupan liikearvon arvonalentumistestauksen herkkyyttä on vähentänyt liiketoiminnan kannattavuuden parantuminen.

Arvioitaessa muita rahavirtaa tuottavia yksiköitä johdon arvioiden mukaan minkään keskeisen muuttujan ennakoitavissa oleva muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

3.4 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Konserni vuokralleottajana

Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön kiinteistöjä sekä koneita ja laitteita kaikissa toimintamaissa. Konserni määrittelee sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän ja leasingvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien vuokrasopimukset, joissa kohdeomaisuuserä on vähäarvoinen tai vuokra-aika on enintään 12 kuukautta, joihin konserni soveltaa IFRS 16 standardin sallimaa helpotusta. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten sekä vähäarvoisten omaisuuserien vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajalle. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulospaikoittain.

Vuokra-ajan alkamisajankohtana kirjattava leasingvelka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Tulevien vuokrien nykyarvon laskemisessa korkona käytetään ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on saatavilla. Kaikkien sopimusten osalta sisäinen korkokanta ei ole helposti määritettävissä, joten näiden sopimusten osalta käytetään lisäluoton korkoa, jonka osatekijät ovat viitekorko, lisäluoton luottoriskimarginaali sekä mahdollinen maa- ja valuuttariskilisä. Sopimuksen alkamisajankohtana leasingvelan arvoon sisällytetään kiinteät vuokrat, indeksistä tai hintatasosta riippuvat muuttuvat vuokrat, mahdolliset jäännösarvotakuut sekä osto-option toteutushinta, kun option käyttämiseen on sitouduttu. Myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista sisällytetään leasingvelan arvoon, jos vuokrasopimuksen päättämisoptio on huomioitu vuokra-ajassa.

Myöhemmillä kausilla leasingvelka määritetään uudelleen, jos vuokra-ajassa tapahtuu muutos jatkamis- tai päättämisoption käytön seurauksena, osto-optiota koskevissa arvioissa tapahtuu muutos tai tulevaisuuden vuokranmaksuissa on muutoksia indeksin

tai hintatason muutoksen seurauksena. Leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuva muutos kirjataan oikaisuna käyttöoikeusomaisuuserään määrään. Jos leasingvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvon, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana leasingvelan alkuperäiseen määrään. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoon sisällytetään ennen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisesti saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot, sekä arvio ennallistamismenoista. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla, oikaistuna leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan sen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Jos vuokrattu hyödyke poistuu käytöstä tai se vuokrataan edelleen maksettua vuokraa alemmalla vuokralle, vuokrasopimuksesta muodostuu tappiollinen ja vastaavasta käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan arvonalentuminen.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa konserni arvioi täyttääkö omaisuuserän luovutus IFRS 15 -standardin mukaiset myynnin kriteerit. Jos luovutus käsitellään myyntinä, taseeseen kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisen omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa myyjälle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa ostajalle siirrettyjä oikeuksia. Jos omaisuuserän myynnistä suoritettava vastike tai vuokrasopimuksen vuokrat eivät vastaa käypiä arvoja, erotus huomioidaan omaisuuserän myyntitulojen oikaisuna. Markkinaehtoja huonommat ehdot käsitellään ennakkoon maksettuna vuokrina ja markkinaehtoja paremmat ehdot rahoitusvelkana. Jos myynnin kriteerit eivät täyty, luovutetun omaisuuserän raportointia taseessa jatketaan ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten vähittäiskaupan ja sitä palvelevan logistiikan tarvitsemia tiloja. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista ja paikallisen markkinakäytännön mukaisia. Osaan kiinteistöjen vuokrasopimuksista sisältyy jatko-optioita. Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten myös koneita ja kalustoa, kuten ajoneuvoja, logistiikan koneita ja laitteita sekä kauppojen ja logistiikan jätteiden kierrätykseen liittyviä laitteita. Konserni on luokitellut vähäarvoisiksi omaisuuseriksi toimistokoneet ja laitteet, ja näiden hyödykkeiden vuokrat käsitellään tuloslaskelmassa vuosikuluna.

2021 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 798,1	20,9	1 819,0
Lisäykset	256,1	5,0	261,0
Liiketoimintojen hankinnat	1,1	0,1	1,2
Poistot	-300,1	-8,1	-308,2
Arvonalentumiset	-1,6	0,0	-1,6
Vähennykset	-42,0	-0,2	-42,2
Muuntoerot	5,5	0,2	5,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 717,2	17,9	1 735,0

2020 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 170,2	21,1	2 191,3
Lisäykset	231,4	9,2	240,6
Liiketoimintojen hankinnat	94,8		94,8
Siirrot erien välillä	1,8	0,6	2,4
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-297,7	-0,7	-298,4
Poistot	-307,9	-8,6	-316,5
Arvonalentumiset	-10,9		-10,9
Vähennykset	-81,3	-0,4	-81,8
Muuntoerot	-2,3	-0,2	-2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 798,1	20,9	1 819,0

Tulevat rahavirrat vielä alkamattomista taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista, joihin konserni on sitoutunut tilinpäätöspäivänä, olivat 127,9 milj. euroa (96,7 milj. euroa).

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Milj. €	2021	2020
Liikevoitto		
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-310,3	-325,8
Vuokratulot lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-3,3	-3,5
Vuokratulot vähäarvoisista omaisuuseristä	-2,7	-4,4
Muuttuvat vuokratulot	-1,6	-0,3
Rahoituskulut		
Korkokulut	-71,3	-83,3
Yhteensä	-389,2	-417,3

Vuokrasopimuksista aiheutuvat rahavirrat on eritelty liitteessä 2.9 ja leasingvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti on eritelty liitteessä 4.3.

Konserni vuokralleantajana

Vuokralleantajan raportoinnissa vuokrasopimukset jaetaan operatiivisiin vuokrasopimuksiin ja rahoitusleasingsopimuksiin. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvioi, mikäli vuokrasopimus on operatiivinen vuokrasopimus tai rahoitusleasingsopimus. Rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellaan ne vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralaiselle. Rahoitusleasingsopimuksessa vuokralleantaja kirjaa sopimuksen alkaessa taseeseen rahoitusleasingsaamisen, joka vastaa sen nettosijoitusta vuokrasopimukseen. Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Kesko vuokraa tiloja muille yrittäjille kuin K-kauppiaille muodostaakseen kauppapaikkaan kokonaisansaintaansa tukevan palvelukokonaisuuden. Tällaisia tiloja ovat tyypillisesti suuryksiköiden yhteydessä toimivat ns. etumyymälät. Keskolla on etumyymälöitä sekä omistamisensa kohteissa että vuokratuissa kohteissa, joissa jälkimmäisistä Keskolla on edelleenvuokraussopimus. Etumyymälöiden vuokrasopimukset sekä

edelleenvuokraussopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia. K-kauppioiden ketjutoiminnan harjoittamisessa liiketilana käyttämät Keskon omistamat tai vuokraamat tilat on luovutettu kauppiaille ketjusopimuksen nojalla, eikä niitä ole käsitelty vuokrasopimuksina. Ketjusopimukseen perustuvien tuottojen tilinpäätöskäsittelystä on kerrottu liitteessä 2.1.

Vuokratuotot

Milj. €	2021	2020
Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista	19,1	16,9
Vuokratuotot edelleenvuokraussopimuksista	21,7	24,5
Yhteensä	40,9	41,5

3.5 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintameno määritetään pääsääntöisesti painotetun keskihankintahinnan mukaan. Eräiden vaihto-omaisuusryhmien hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Milj. €	2021	2020
Tavarat	890,5	835,6
Ennakkomaksut	3,8	1,3
Yhteensä	894,3	836,9
Vaihto-omaisuuden arvonalennus nettorealisointiarvoon	46,6	48,2

3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen myynnin määräisenä. IFRS 9 -standardin arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varusmatriisiin

avulla. Arvonalentumismallia varten konserniyhtiöt on luokiteltu eri riskiluokkiin liiketoimintamallin ja toteutuneiden historiallisten luottotappioiden perusteella. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään muita liiketoiminnan kuluja.

Milj. €	2021	2020
Korolliset saamiset		
Korolliset laina- ja muut saamiset	4,1	12,3
Korolliset saamiset yhteensä	4,1	12,3
Myyntisaamiset	909,2	776,5
Tuloverosaamiset	0,1	1,6
Muut korottomat saamiset		
Korottomat laina- ja muut saamiset	49,0	45,6
Siirtosaamiset	250,8	219,3
Muut korottomat saamiset yhteensä	299,9	265,0
Yhteensä	1 213,3	1 055,3

Myyntisaamisista on kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan yhteensä 2,2 milj. euroa (6,1 milj. euroa). Luottoriskiä on kuvattu tarkemmin liitteessä 4.3.

Siirtosaamiset muodostuvat pääasiassa ostojen jaksotuksista.

Lyhytaikaisten myynti- ja lainasaamisten sekä lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa saamisten lyhyen maturiteetin johdosta.

3.7 Eläkesaamiset

Laadintaperiaatteet

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Eläkevelvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien kassavirtojen nykyarvoa. Eläkevelvoitteiden nykyarvo on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvaa menetelmää (The Projected Unit Credit Method) käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden palvelusaikana vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Näiden maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Eläkejärjestelyn eläkevelvoitetta vastaavat varat on arvostettu tilinpäätöshetkellä käypiin arvoihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman laajaan tulokseen.

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri toimintamaissa. Suomessa henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty työeläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Työeläkevakuutusyhtiössä hoidettu lakisääteinen eläketurva on maksuperusteinen eläkejärjestely. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat pääosin Keskon Eläkekassan myöntämästä lisäeläketurvasta.

Ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevat eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten määräysten ja käytännön mukaan ja ne ovat maksuperusteisia eläkejärjestelyitä.

Keskon Eläkekassa

Keskon Eläkekassa on osakkaidensa oma eläkelaitos, joka tarjoaa lisäeläketurvan niille toimintapiiriin kuuluville työntekijöille, jotka ovat jäseninä Eläkekassassa. Lisäeläke-etuuden piiriin ei ole otettu uusia työntekijöitä 9.5.1998 jälkeen. Kassan sääntöjen mukaisten ehtojen täyttyessä jäsenille myönnetään vanhuuseläke 60–65 vuoden ikäisenä. Kassan myöntämän eläkkeen määrä on kassan sääntöjen perusteella lasketun henkilön eläkepalkkaan perustuvan eläkkeen ja lakisääteisen eläketurvan erotus. Yksittäisen kassan jäsenen eläkkeen määrään vaikuttavat yksilöllisesti lasketun eläkepalkan lisäksi henkilön jäsenyysaika Eläkekassassa. Eläkekassaan toimintapiiriin kuului 2 216 jäsentä, joista aktiiveja oli 307 ja eläkkeen saajia 1 909. Kesko-konsernin osuus Eläkekassan veloitteesta on 96,4 % (96,6 %). Liitetiedoissa on esitetty Kesko-konsernin osuus Eläkekassasta lukuun ottamatta varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ja veloitteen maturiteettijakaamaa.

Eläkekassan toimintaa säätelee kassan sääntöjen lisäksi vakuutuslaki, lain nojalla annetut asetukset sekä viranomaisohjeet, ja kassan toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Säädökset sisältävät määräyksiä mm. eläkevelvoitteen laskentaan ja veloitteen kattamiseen liittyen. Eläkevelvoitteen tulee olla täysimääräisesti katettu järjestelyyn kuuluvilla varoilla, tilapäistä katevajausta sallitaan vain poikkeuksellisesti. Lisäksi säädökset sisältävät yksityiskohtaisia määräyksiä eläkevelvoitteen katteena olevan omaisuuden katekelpoisuudesta ja sijoitusriskien hajauttamisesta.

Tilikaudella tai edellisellä tilikaudella Keskon eläkekassa ei perinyt kannatusmaksua osakkailtaan. Keskon Eläkekassa maksoi tilikauden 2021 aikana konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 38,6 milj. euron ylikatepalautuksen. Kesko-konserni ennakoii, että se ei maksa kannatusmaksua Eläkekassalle vuoden 2022 aikana.

Taseen etuus pohjainen eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:

Milj. €	2021	2020
Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	-282,1	-294,4
Järjestelyn varojen käypä arvo	376,9	384,0
Nettomääräinen saaminen taseessa	94,7	89,6
Taseen nettomääräisen saamisen muutos:		
Tilikauden alussa	89,6	93,2
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotot/kulut	-7,2	-5,5
Uudelleenarvostus	49,9	1,0
Ylikatepalautus	-38,6	0,0
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut	1,0	1,0
Tilikauden lopussa	94,7	89,6

Milj. €	Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	Järjestelyn varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2021	-294,5	384,0	89,6
Tilikauden työsuorituksen perustuva meno	-4,2		-4,2
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-2,8		-2,8
Korkomeno/-tuotto	-1,3	1,6	0,3
Järjestelyn kulut		-0,5	-0,5
	-8,3	1,1	-7,2
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		42,7	42,7
Demograafiset muutokset	0,4		0,4
Rahoitusolettamamuutokset	12,1		12,1
Kokemusperäiset muutokset	-5,2		-5,2
	7,3	42,7	49,9
Suoritukset järjestelyyn		1,0	1,0
Ylikatepalautus		-38,6	-38,6
Maksetut etuudet	13,3	-13,3	0,0
31.12.2021	-282,2	376,9	94,7

Milj. €	Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	Järjestelyn varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2020	-284,7	377,8	93,2
Tilikauden työsuorituksen perustuva meno	-4,1		-4,1
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-2,1		-2,1
Korkomeno/-tuotto	-2,2	2,9	0,7
	-8,5	2,9	-5,5
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		15,9	15,9
Demograafiset muutokset			0,0
Rahoitusolettamamuutokset	-14,9		-14,9
Kokemusperäiset muutokset	0,0		0,0
	-15,0	15,9	1,0
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut		1,0	1,0
Ylikatepalautus		0,0	0,0
Maksetut etuudet	13,6	-13,6	0,0
31.12.2020	-294,5	384,0	89,6

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2021

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
Eurooppa			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit		34,5	34,5
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	42,8	14,4	57,1
Sijoitusrahastot	64,9	10,2	75,1
Kiinteistöt		120,0	120,0
Yhdysvallat			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit			0,0
Sijoitusrahastot	78,1		78,1
Muut maat			
Sijoitusrahastot	29,1		29,1
Yhteensä	214,9	179,1	394,0

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2020

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
Eurooppa			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit		27,4	27,4
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	32,0	13,5	45,5
Sijoitusrahastot	81,0	11,2	92,2
Kiinteistöt		117,5	117,5
Yhdysvallat			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit			0,0
Sijoitusrahastot	79,8		79,8
Muut maat			
Sijoitusrahastot	34,4		34,4
Yhteensä	227,2	169,6	396,8

Milj. €	2021	2020
Käypään arvoon sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita	-	-
Käypään arvoon sisältyy Kesko-konsernin vuokraamia kiinteistöjä	120,0	117,5

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset:

	2021	2020
Diskonttaus korko	0,89 %	0,45 %
Palkankorotus oletus	2,00 %	1,80 %
Inflaatio	1,50 %	1,30 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	1,80 %	1,60 %
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika, vuotta	7	7

Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika ja diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettijakauma

	2021	2020
Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika, vuotta	15	15
Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi, milj. €		
Alle 1 vuosi	14,1	14,1
1–10 vuotta	111,7	109,1
10–20 vuotta	94,6	92,2
20–30 vuotta	61,3	58,7
Yli 30 vuotta	45,2	43,9
Yhteensä	327,0	318,0

Eläkejärjestelyyn liittyvät riskit

Varoihin liittyvät riskit

Eläkekassan sijoitusomaisuus sisältää kiinteistöjä, osakeindeksirahastoja, pääomarahastoja, noteeraamattomia osakkeita sekä pitkä- ja lyhytaikaisia korkosijoituksia. Eläkekassan sijoituspolitiikassa määritellään omaisuuslajikohtaiset sijoitusrajoitteet sekä sallitut sijoituskohteet. Eläkekassan hallituksen vuosittain vahvistama sijoitussuunnitelma sisältää sijoitusallokaatio- ja tuottotavoitteet aina vuodeksi eteenpäin. Sijoitustoiminnan tavoitteena on huolehtia sijoitusten tuotosta ja rahaksi muutettavuudesta turvaavasti sekä sijoitusten asianmukaisesta monipuolisuudesta ja hajauttamisesta. Vuositasolla tavoitteena on ylittää Eläkekassan vastuumenot ja hoitokulut, jolloin osakkailta ei tarvitse periä kannatusmaksua. Pitkän aikavälin sijoitustoiminnan tuottotavoite on 5,0 %. Sijoitustoiminnan riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti markkinatilanteen kehitystä ja analysoimalla sijoituskohteiden tuotto- ja riskipotentiaalin riittävyttä. Tuotot verrattuna valittuihin vertailuindekseihin ja sijoitusten jakauma raportoidaan kuukausittain. Sijoitustoiminnan toteutunut tuotto oli 14,2 % vuonna 2021.

Mikäli sijoitusomaisuuden tuotto alittaa etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyn diskonttauskoron, voi eläkejärjestelyyn syntyä alijäämä. Omaisuuden hajauttamisella pyritään pienentämään tätä riskiä vaihtelevissa taloudellisissa olosuhteissa. Mikäli eläkejärjestelyyn syntyy alijäämää siten, ettei eläkevelvoite ole kansallisten säännösten mukaan täysimääräisesti katettu, on Eläkekassan osakkailla velvollisuus maksaa kassaan kannatusmaksua vastuun kattamiseksi. IAS 19 -standardin mukaan laskettuna Eläkekassan eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen arvo ylitti velvoitteen määrän 95,2 milj. eurolla 31.12.2021. Eläkekassaa koskevat paikalliset säännöt voivat johtaa kannatusmaksuvelvollisuuden syntymiseen myös tilanteissa, joissa IAS 19 velvoite on täysin katettu. Tällöin perityn kannatusmaksun määrä kasvattaa IAS 19 eläkesaamisen määrää.

Velvoitteeseen liittyvät riskit

Etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrään voivat vaikuttaa yleisen korkotason lisäksi lakisääteisen eläketurvan muutokset, tulevat palkankorotukset, eläkkeiden indeksikorotukset sekä muutokset odotettavissa olevassa eliniässä. Eläkekassan sääntöjen mukainen kassan jäsenelle annettu eläkelupaus on sidottu eläkepalkan määrään ja se on elinikäinen etuus. Eläkkeensaajan kokonaiseläkkeen määrä koostuu lakisääteisestä eläkkeestä ja kassan tarjoamasta lisäeläkkeestä. Palkankorotukset kasvattavat tulevan eläkkeen määrää. Jos muutokset lakisääteisessä eläketurvassa, kuten eläkeiän nosto tai eläketurvan heikennys kompensoitaisiin eläkkeen saajalle lisäeläkkeessä, kasvattaisivat muutokset etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrää. Tulevien eläkkeiden määrää tarkistetaan eläkejärjestelyn ehtojen mukaan vuosittain indeksikorotuksella. Odotettavissa olevan eliniän pidentyminen kasvattaa eläkevelvoitteen määrää.

Yleisen korkotason ja korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton muutokset vaikuttavat etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrään. Korkotason laskiessa etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrä kasvaa. Koska eläkekassan sijoitusomaisuus sijoitetaan ja tuottotavoitteet asetetaan pitkällä aikavälillä, ei sijoitusten vuosituoton muutos välttämättä korreloi lyhyellä aikavälillä etuus pohjaisen eläkevelvoitteen diskonttokoron muutoksen kanssa.

Herkkyysanalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty etuus pohjaisen eläkevelvoitteen herkkyyden keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille.

Vakuutusmatemaattinen oletus	Oletuksen muutos	Vaikutus etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrään, lisäys	Vaikutus etuus pohjaisen eläkevelvoitteen määrään, vähennys
2021			
Diskonttaus korko	0,50 %	-6,89 %	7,77 %
Palkankorotus oletus	0,50 %	0,99 %	-0,95 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	6,40 %	5,80 %
2020			
Diskonttaus korko	0,50 %	-7,19 %	8,15 %
Palkankorotus oletus	0,50 %	1,12 %	-1,07 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	6,60 %	-6,00 %

Herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuus pohjaisen velvoitteen herkkyyksianalyysi on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuus- ja yhteisyritykset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävinä sijoituksina. Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeille ei ole markkinanoteerauksia. Osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu liitteessä 5.1. Läpiiritiedot on esitetty liitteessä 5.3.

Merkittävät yhteisyritykset

Konsernilla on merkittävä yhteisyritys UAB Kesko Senukai Lithuania. Kesko Senukai -konserni harjoittaa rauta- ja sisustuskauppaa Liettuassa, Virossa, Latviassa ja Valko-Venäjällä. Konsernin emoyhtiö, UAB Kesko Senukai Lithuania, on Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö. Kesko-konsernin omistusosuus Kesko Senukai -konsernissa on 50,0 %.

UAB KS Holding on kiinteistökehitystä ja kiinteistöjen vuokrausta harjoittava Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toiminta liittyy läheisesti Kesko Senukai -konsernin toimintaan. KS Holdingin omistamat kiinteistöyhtiöt Liettuassa, Latviassa ja Virossa vuokraavat ja rakennuttavat kauppakiinteistöjä pääasiassa Kesko Senukai -konsernin käyttöön. Kesko-konsernin omistusosuus KS Holding -konsernissa on 50,0 %.

Kesko Senukai ja KS Holding yhdisteltiin konsernitilinpäätökseen tytäryrityksenä 30.6.2020 asti ja yhteisyrityksinä 1.7.2020 alkaen. Luokittelumuutoksen seurauksena yritykset on yhdistelty 1.7.2020 alkaen Keskon konsernituloslaskelmassa yhteisyrityksinä ennen liikevoittoa yhdellä rivillä ”Osuus yhteisyritysten tuloksista”. Luokittelumuutoksen vaikutus osakkuus- ja yhteisyritysten tasearvoon oli +127,7 milj. euroa. Yhdistelytavan muutoksesta, sen perusteista ja taloudellisista vaikutuksista on kerrottu liitteessä 3.1.

Yhteenveto merkittävien yhteisyritysten taloudellisista tiedoista, Milj. €	31.12.2021	31.12.2020
Lyhytaikaiset varat	440,4	342,5
Pitkäaikaiset varat	416,1	442,8
Lyhytaikaiset velat	270,6	232,9
Pitkäaikaiset velat	300,2	328,6
Edellä mainitut taseen erät sisältävät seuraavat erät:		
Rahavarat	120,8	77,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	44,8	49,7
Pitkäaikaiset korolliset velat	300,1	321,6
	1.1.-31.12.2021	1.7.-31.12.2020
Liikevaihto	1 091,4	494,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	55,9	23,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos	54,9	23,7
Konsernin omistusosuus tilikauden tuloksesta	28,0	11,8
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon kohdistus	-	-4,4
Konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä yhdistelty osuus tilikauden tuloksesta	28,0	7,5
Konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä yhdistelty osuus tilikauden laajasta tuloksesta	27,5	7,5
Edellä mainitut tuloslaskelmaerät sisältävät seuraavat erät:		
Poistot ja arvonalentumiset	-46,1	-21,3
Korkotuotot	0,1	0,1
Korkokulut	-12,4	-7,3
Tuloverot	-7,5	-5,3
Tilikauden aikana Kesko Senukailta saadut osingot	-	-2,5

Yhteisyritysten tasearvon täsmäytys, Milj. €	2021	2020
Yhteisyritysten nettovarot	285,6	223,8
Vähemmistön osuus nettovaroista	33,6	26,7
Konsernin omistusosuus nettovaroista	126,0	98,5
Liikearvo	19,2	19,2
Käyvän arvon kohdistukset	15,0	15,0
Yhteisyritysten tasearvo	160,1	132,7

Merkittävät osakkuusyritykset

Mercada Oy on Suomessa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toimiala on kiinteistösijoittaminen. Mercada omistaa, hallinnoi ja kehittää pääasiassa Kesko-konsernin käytössä olevia kauppapaikkoja Suomessa. Kesko Oyj:n omistusosuus Mercadassa on 33,3 %. Mercadan omistaa kolme osakasta tasaosuuksin.

Yhteenveto merkittävän osakkuusyrityksen taloudellisista tiedoista, Milj. €	2021	2020
Lyhytaikaiset varat	9,9	13,0
Pitkäaikaiset varat	525,3	554,1
Lyhytaikaiset velat	181,0	17,1
Pitkäaikaiset velat	320,5	521,2
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	33,6	28,7
Liikevaihto	46,9	47,9
Tilikauden tulos	4,9	-0,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos	5,1	-0,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä	5,1	-0,6

Osakkuusyrityksen tasearvon täsmäytys, Milj. €	2021	2020
Osakkuusyrityksen nettovarot	33,6	28,7
Konsernin omistusosuus nettovaroista	11,2	9,6
Osakkuusyrityksen tasearvo	11,2	9,9

Muut osakkuusyritykset

Osakkuusyrityksen tasearvon täsmäytys, Milj. €	2021	2020
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	1,4	12,3
Konsernin osuus tilikauden laajasta tuloksesta	1,4	12,3
Osakkuusyritysten tasearvo konsernitaseessa	63,3	56,8

Taulukkoon sisältyvät osakkuusyritykset ovat Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy, jotka myyvät palvelujaan Keskolle ja K-kauppioiden vähittäiskaupparyityksille, sekä liikekiinteistöyhtiöitä, jotka ovat vuokranneet omistamiaan kiinteistöjä Kesko-konsernin käyttöön.

Osakkuusyritys Valluga-Sijoitus Oy purkautui tilikauden 2020 aikana. Kesko Oyj sai purun jako-osuutena Vähittäiskaupan Takaus Oy:n osakkeita ja vähäisen määrän likvidejä varoja. Valluga-Sijoitus Oy:n purkautumisesta syntyi 11,6 milj. euron tuotto konsernin tuloslaskelmaan. Purkautumisen vaikutus osakkuus- ja yhteisyritysten tasearvoon oli 13,4 milj. euroa.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistusosuuden mukaisesti. Seuraavan taulukon luvut ovat konsernin osuus kiinteistöyhtiöiden omaisuus- ja velkaeristä sekä tuloksesta. Erät sisältyvät konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan. Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on käsitelty omistusosuuden mukaan yhteisinä toimintoina.

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset varat	29,7	28,9
Lyhytaikaiset varat	0,7	0,5
Pitkäaikaiset velat	0,1	0,2
Lyhytaikaiset velat	7,7	8,0
Nettovarallisuus	22,7	21,2
Tuotot	2,4	2,4
Kulut	3,4	3,5
Tilikauden tulos	-1,0	-1,2

3.9 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus alun perin on kirjattu. Konsernin varaukset liittyvät merkittävimmiltä osin konsernin myymien tuotteiden osalta annettuihin takuusitoumuksiin.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot täyttävä tuote myydään. Varausten määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Milj. €	Takuuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2021	17,9	20,0	37,9
Valuuttakurssivaikutukset	0,0	0,0	0,0
Varausten lisäykset	8,9	4,8	13,7
Varausten peruutukset	-2,9	-3,2	-6,1
Varausta vastaan toteutuneet kulut	-7,9	-7,8	-15,7
Konsernirakenteen muutokset	0,0	-0,1	0,0
Varaukset 31.12.2021	16,0	13,8	29,8
Varausten jakautuminen			
Pitkäaikainen	7,5	8,0	15,4
Lyhytaikainen	8,5	5,8	14,3

Suurimmat erät muissa varauksissa ovat konserniyhtiöiden myymien ajoneuvojen ja koneiden huolenpitosopimuksiin liittyvät kulut, tyhjien kauppapaikkojen kiinteistökulut ja uudelleenjärjestelykulut. Huolenpitosopimusten kestoaika on keskimäärin 3-4 vuotta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

4. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT

TÄSSÄ OSIOSSA

4.1	Pääoman hallinta	91
4.2	Oma pääoma	91
4.3	Rahoitusriskit	93
4.4	Rahoitustuotot ja -kulut	100
4.5	Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	101
4.6	Vastuusitoumukset	105

4.1 Pääoman hallinta

Kesko-konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet käsittävät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen liittyvät tavoitteet. Konsernin pääomarakennetta (oman ja vieraan pääoman suhdetta) johdetaan konsernitasolla. Konsernin vakavaraisuudelle ja maksuvalmiudelle asetettujen tavoitteiden tarkoituksena on turvata konsernin likviditeetti kaikissa markkinatilanteissa, mahdollistaa konsernin strategian toteuttaminen ja omistaja-arvon kasvattaminen. Tavoitteet on asetettu tunnusluvulle korolliset nettovelat/käyttökate. Osa konsernin korollisia velkoja koskevista sopimuksista sisältää kovenantteja, joiden ehdot on huomioitu edellä mainitussa tavoitetasossa. Konsernilla ei ole käytössä ulkoisen luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta.

Kesko-konsernin tunnuslukujen tavoitetasot hyväksytään Kesko Oyj:n hallituksessa. Hallitus vahvisti 27.5.2021 konsernin päivitetyn strategian ja keskipitkän aikavälin tavoitteet. Uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% yli 6,0 % (aiempi 5,5 %) ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto yli 14,5 % (aiempi 12,5 %). Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5.

Milj. €	2021	2020
Konsernitaseen korolliset velat ja leasingvelat	2 295,1	2 616,3
- Leasingvelat	1 928,6	2 025,0
- Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	107,9	51,7
- Rahavarat	279,8	254,3
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	-21,3	285,3
Liikevoitto	775,2	600,2
+ poistot ja arvonalentumiset	176,8	170,2
+ käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	310,3	325,8
- käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	388,3	408,0
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	873,9	688,2
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,0	0,4

4.2 Oma pääoma

Laadintaperiaatteet

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai rahoitusvelaksi. Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhteisön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Kesko Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Kesko Oyj:n osakkeiden lukumäärä kasvoi tilikauden 2020 aikana varsinaisen yhtiökokouksen 28.4.2020 tehtyä päätöksen maksuttomasta osakeannista, ns. split. Maksuttomassa osakeannissa annettiin maksutta uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2021 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. A-osakkeiden lukumäärä on enintään 250 milj. kappaletta ja B-osakkeiden lukumäärä on enintään 360 milj. kappaletta siten, että osakkeita on yhteensä enintään 610 milj. kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2021 lopussa 197 282 584 euroa.

Osakkeiden lukumäärän muutokset ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osakepääoma Milj. €	Ylikurssirahasto Milj. €	Muut rahastot Milj. €	Yhteensä Milj. €
	A	B	Yhteensä				
1.1.2020	31 737 007	67 351 382*	99 088 389*	197,3	197,8	267,0	662,1
Osakkeiden määrä splitin jälkeen	126 948 028	269 405 528	396 353 556				
Omien osakkeiden luovutus		385 590	385 590				
31.12.2020	126 948 028	269 791 118*	396 739 146*	197,3	197,8	266,8	661,9
Omien osakkeiden luovutus		371 198	371 198				
31.12.2021	126 948 028	270 162 316*	397 110 334	197,3	197,8	266,9	662,0
Äänimäärä	1 269 480 280	270 162 316	1 539 642 596				

* Ei sisällä omia osakkeita, joiden määrä tilikauden päättyessä oli 2 968 664 kpl (3 339 862 kpl).

Omat osakkeet

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2018 yhteensä 500 000 yhtiön B-osaketta. Lisäksi hallitus on tilikausilla 2011 ja 2014 hankkinut yhteensä 1 200 000 yhtiön omaa B-osaketta. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Yhtiön hallussa olevien tilikauden 2018 aikana hankittujen B-osakkeiden hankintameno 24,4 milj. euroa sekä tilikausilla 2011 ja 2014 hankittujen osakkeiden hankintameno, 23,5 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisältyvistä voittovaroista. Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 12.4.2021 antama, 30.6.2022 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 40 000 000 B-osaketta. Tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty liitteessä 5.4.

	kpl
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2020	3 339 862
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-383 298
Tilikauden aikana palautunut	12 100
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2021	2 968 664

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,06 euroa/osake. Vuoden 2020 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,75 euroa/osake.

Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta (SVOP), muista rahastoista, arvonmuutosrahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista, josta on vähennetty omat osakkeet.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon kirjattiin osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen nimellisarvon ylittävä määrä niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista oli päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Tilikauden päättyessä ylikurssirahasto oli 197,8 milj. euroa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), 22,8 milj. euroa, sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot

Muut rahastot, 244,1 milj. euroa, ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Pääosa muista rahastoista muodostuu käyttörahastosta, joka tilikauden päättyessä oli 242,3 milj. euroa.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoeroihin sisältyvät myös kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön tai kurssierot lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käsiteltävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osuuden. Rahavirran suojauksena käsitellään sähköjohdannaiset. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä. Rahavirran suojaustulos on käsitelty liitteessä 4.3 Rahoitusriskien hallinta.

4.3 Rahoitusriskit

Konsernissa noudatetaan rahoitusriskien hallinnassa yhtenäistä rahoituspolitiikkaa, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Poliitiikan noudattamista ja konsernin rahoitustilanteen kehitystä seuraa hallituksen tarkastusvaliokunta. Konsernirahoitus vastaa keskitetysti konsernin rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus on hankittu emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Tytäryhtiöissä, joissa on merkittävää ulkopuolista omistusta, konserni on antanut takauksia rahoitusvastuista vain konsernin omistusosuuden suhteessa.

Valuuttariskit

Kesko-konserni harjoittaa liiketoimintaa seitsemässä maassa, minkä lisäksi sillä on ostotoimintaa lukuisista eri maista. Näiden seurauksena konserni altistuu erilaisille valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista (translaatoriskit) sekä ulkomaan rahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoiduista liiketapahtumista (transaktioriskit).

Konserniyhtiöiden rahoitus on järjestetty kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa rahoittamisesta syntyvän valuuttariskin ja suojaa sitä johdannaisilla tai valuuttamääräisellä lainanotolla.

Translaatoriskit

Konserni altistuu taseen muuntoriskeille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten osalta. Tätä taseriskiä ei ole suojattu. Suojaus voidaan aktivoida, jos omaa pääomaa ollaan kotiuttamassa tai valuuttaan uskotaan kohdistuvan merkittävä devalvaatoriski. Merkittävimmät translaatiopositiot ovat Norjan ja Ruotsin kruunussa. Muuntoriski on konsernin toiminnan volyyymiin ja taseen kokoon suhteutettuna pieni.

Konsernin translaatiopositio 31.12.2021 Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Nettosijoitus	373,0	253,3	49,0

Konsernin translaatiopositio 31.12.2020 Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Nettosijoitus	305,1	242,2	43,9

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten konserniyhtiöiden toimintavaltuuksien 10 %:n heikentyminen tai vahvistuminen euroa vastaan vaikuttaisi konsernin omaan pääomaan.

Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2021 Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Heikentyminen 10 %	-33,9	-23,0	-4,5
Vahvistuminen 10 %	41,4	28,1	5,4

Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2020 Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Heikentyminen 10 %	-27,7	-22,0	-4,0
Vahvistuminen 10 %	33,9	26,9	4,9

Transaktioriskit

Kansainvälinen ostotoiminta sekä emoyhtiön tytäryhtiöille antama valuuttamääräinen rahoitus altistavat konsernin useiden eri valuuttojen transaktioriskeille. Valuuttakohtainen transaktioriski koostuu taseen valuuttamääräisistä saamisista ja veloista, ulkomaan rahan määräisistä ennustetuista kassavirroista sekä ulkomaan tytäryhtiöiden veloista ja saamisista emoyhtiölle. Riskiä hallitaan kaupallisesti esim. siirtämällä kurssimuutokset myyntihintoihin tai vaihtamalla tavarantoimittajaa. Jäljelle jäävät avoimet positiot suojataan valuuttajohdannaisilla. Tytäryhtiöt raportoivat omat valuuttapositionsa konsernirahoitukselle kuukausittain.

Tytäryhtiöt toteuttavat suojauksensa pääsääntöisesti konsernirahoituksen kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin valuuttakohtaisesti vahvistettujen limiittien puitteissa. Sisäiset johdannaissopimukset kohdistetaan segmenteille segmenttiraportoinnissa.

Konserni ei pääsääntöisesti noudata IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa ostoihin ja myynteihin liittyvän transaktioriskin suojaamisessa. Johdannaissopimukset kirjataan alunperin käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon raportointipäivänä. Ostoja ja myyntejä suojaavien valuuttajohdannaisten arvomuutos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Siltä osalta kun ostojen suojauksiin noudatetaan suojauslaskentaa, johdannaisten arvostus kirjataan oman pääoman arvomuutosrahastoon. Kun johdannainen erääntyy, kirjataan se yhdenmukaisesti suojauskohteen kanssa.

Konsernin transaktiopoistio 31.12.2021

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Konsernin transaktioriski	-4,9	54,7	60,8	27,3
Suojaavat johdannaiset	46,8	-58,0	-56,6	-26,1
Avoin positio	41,9	-3,4	4,3	1,2

Konsernin transaktiopoistio 31.12.2020

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Konsernin transaktioriski	-3,1	51,9	78,6	18,6
Suojaavat johdannaiset	29,3	-35,9	-60,2	-11,0
Avoin positio	26,2	16,0	18,4	7,6

Konserni seuraa transaktioriskiä taseessa olevien sekä ennustettujen kassavirtojen osalta. Ylläolevassa taulukossa on esitetty transaktiopoistio ilman tulevia kassavirtoja. Tämä ei kuvaa konsernin todellista valuuttariskiä suojausten jälkeen. Kun ennustetut erät lasketaan mukaan transaktiopoistioon, merkittävin ero yllä olevaan taulukkoon on USD-positiossa. Avoin USD-riski 31.12.2021 on -17,5 milj. euroa.

Transaktiopoistion herkkyyssanalyysissä on laskettu, mikä olisi konsernin sisäisten valuuttamääriäisten saamisten ja velkojen sekä suojaavien valuuttajohdannaisten ja -lainojen tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2021

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-3,8	0,3	-0,4	-0,1
Muutos -10 %	4,7	-0,4	0,5	0,1

Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2020

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-2,4	-1,5	-1,7	-0,7
Muutos -10 %	2,9	1,8	2,0	0,8

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys on jatkuvasti turvattu.

Likvidit varat sisältää taseen rahavarat, jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat. Näiden tase-erien muutokset on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa rahavarojen osalta rahavarojen muutoksessa ja muiden rahoitusvarojen osalta investointien rahavirrassa.

Konsernin likvidejä varoja on sijoitettu pääosin suurten suomalaisten yritysten velkainstrumentteihin, Keskon markkina-alueella toimivien pankkien sijoitustodistuksiin,

talletuksiin, valikoitujen yritysten joukkovelkakirjalainoihin sekä yrityslainarahastoihin. Näiden sijoitusten tuotto vuodelta 2021 oli 0,6 % (-0,1 %) ja korkosidonnaisuusaika tilikauden lopussa 0,6 vuotta. Maksimiluottoriski on näiden sijoitusten käypä arvo taseessa tilinpäätöspäivänä.

Konsernin likvidit varat 31.12.2021 olivat 387,7 milj. euroa (306,0 milj. euroa). Korolliset velat 31.12.2021 olivat 2 295,1 milj. euroa (2 616,3 milj. euroa), josta leasingvelkoja oli 1 928,6 milj. euroa (2 025,0 milj. euroa). Korolliset nettovelat olivat 1 907,3 milj. euroa (2 310,3 milj. euroa) ja ilman leasingvelkoja -21,3 milj. euroa (285,3 milj. euroa).

Milj. €	31.12.2021				31.12.2020			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Rahoitusvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti								
Lainat rahoituslaitoksilta	1,6	150,1	0,1	151,8	1,8	300,2	0,1	302,1
rahoituskulut	0,5	1,0	0,0	1,5	2,1	4,2	0,0	6,3
Eläkelainat	12,0	44,9	11,5	68,3	28,4	88,7	20,4	137,5
rahoituskulut	0,9	2,0	0,2	3,2	1,8	3,6	0,5	5,8
Leasingvelat	317,8	984,0	626,8	1 928,6	312,7	1 005,1	707,2	2 025,0
rahoituskulut	61,7	146,6	54,7	263,0	68,0	168,4	68,7	305,1
Velat K-kauppiaille	120,7			120,7	123,0			123,0
rahoituskulut								
Muut korolliset velat	25,7		0,0	25,8	29,4	0,0	0,0	29,4
rahoituskulut					0,0			0,0
Pitkäaikaiset korottomat velat	0,7	3,4	20,7	24,8	0,8	5,4	23,3	29,5
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Ostovelat	1 332,6			1 332,6	1 091,3			1 091,3
Siirtovelat	454,8			454,8	405,1			405,1
Muut korottomat velat	186,1			186,1	185,3			185,3

Taseen rahoitusvelkoihin sisältyy 3,4 milj. euroa (14,9 milj. euroa) johdannaisiin liittyviä eriä, joista 1,5 milj. euroa eräännyttävä seuraavan 12 kk aikana.

Leasingveloista on kerrottu liitteessä 3.4.

Milj. €	31.12.2021				31.12.2020			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Johdannaisten kassavirrat								
Velat								
Valuuttajohdannaiset	202,6			202,6	207,8			207,8
Korkojohdannaiset	1,5	3,7	0,1	5,3	1,7	4,3	0,6	6,6
Sähkøjohdannaiset	0,2	0,0		0,2	1,0	2,0		3,0
Saamiset								
Valuuttajohdannaiset	203,2			203,2	202,2			202,2
Korkojohdannaiset	0,1	0,2		0,2	0,1	0,2		0,3
Sähkøjohdannaiset	7,1	4,3		11,5	0,1	1,4		1,5

Velat K-kauppiaille sisältävät kahdenlaisia Keskon korollisia velkoja: kauppiaan ennakkomaksuja Keskolle ja Keskon ketjuhyvitevelkoja kauppiaille.

Tilikaudella 2021 Kesko maksoi ennaikaisesti pois 300 miljoonan euron lainan, jonka korkomarginaalissa huomioitiin hiilijalanjäljelle, ruokahävikille ja riskimaiden auditoinneille asetettuja vastuullisuustavoitteita. Kesko nosti uuden kahdenkeskisen 150 miljoonan euron lainan. Myös tämän lainan korkomarginaalissa huomioidaan samoja vastuullisuuskriteerejä kuin pois maksetussa lainassa.

Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 300 miljoonan euron vasta-arvosta (300 milj. euroa). Määräysvallan muutostilanteissa lainanantajilla on lainasopimusehtojen mukaisesti oikeus irtisanoa lainalimiitti ja mahdollisesti nostetut lainaerät. Määräysvallan muutokseksi ei lainasopimuksen ehtojen mukaan lueta omistuksen muutosta kauppiaille tai kauppiaiden muodostamalle yhdistykselle. Lisäksi konsernin ei-sitovaan rahoitusreserviin kuuluu euromääräisiä yritystodistusohjelmia 506 milj. euron vasta-arvosta (506 milj. euroa).

Lainojen korkoriski ja herkkyysanalyysi

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Korkoriskin suojauspolitiikalla pyritään tasoittamaan korkotason muutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin.

Korkoriskiä hallitaan keskitetysti konsernin rahoitusyksikössä, joka muokkaa lainojen korkosidonnaisuusaikaa käyttämällä korkojohdannaissopimuksia. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puolentoista ja neljän vuoden välillä. Toteutunut korkosidonnaisuusaika oli tilikauden aikana keskimäärin 2,1 vuotta (2,0 vuotta).

Korkotason muutoksen herkkyysanalyysin laskennassa on käytetty yritystodistusvelkojen osalta tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2021 vaihtuvakorkoisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 1,2 milj. euroa (-/+ 0,3 milj. euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

Eläkelainat, yhteensä 68,3 milj. euroa, ovat kiinteäkorkoisia ja niiden efektiivinen korkokustannus oli 1,1 %. Muut rahalaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia. Näiden lainojen, kauppiasvelkojen ja muiden korollisten velkojen keskkorko oli 0,7 % tilikauden päättyessä.

Toimittajarahoitushjelma

Konsernilla on toimittajarahoitushjelma kolmen pankin kanssa. Konsernitaseen ostovelkojen kokonaismäärä 31.12.2021 oli 1 332,6 milj. euroa, joista ohjelmien piirissä olevaa avoimista ostolaskuista johtuvaa velkaa oli 313,1 milj. euroa. Toimittajarahoituksessa tavarantoimittaja hyödyntää tavarantostajan luottoluokitusta myydessään saatavansa rahoituslaitokselle. Ostajayrityksen hyväksytyä laskut, pankki maksaa ne tavarantoimittajalle ilman takautumisoikeutta ja tavarantoimittaja saa myyntisaamisiinsa liittyvät rahavirrat nopeasti käyttöönsä. Konserni ei maksa tavarantoimittajarahoituksesta palkkiota pankille, eivätkä järjestelyssä toteutuvat maksuajat olennaisesti poikkea maksuajoista, jotka ovat käytössä tavarantoimittajien kanssa. Ohjelman piiriin kuuluvat avoimet ostolaskut esitetään ostoveloissa konsernin taseessa. Näiden ostovelkojen vaikutus näkyy liiketoiminnan rahavirrassa käyttöpääoman muutoksena.

Lyhytaikaiset korolliset saamiset ja herkkyysoanalyysi

Rahoitusvaroista koostuva likviditeetti on tavoitteena sijoittaa rahamarkkinoille tehokkaalla tuoton ja riskin yhdistelmällä. Konsernin johto hyväksyy säännöllisin väliajoin konsernirahoituksen analysoimien sijoituskohteiden joukosta sijoituskohteiksi hyväksyttävät instrumentit ja niille kohdekohtaiset limiitit. Sijoitusten riskiä ja toteutunutta tuottoa seurataan säännöllisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat Milj. €	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	31,7	34,5
Muutokset	21,0	-2,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	52,7	31,7

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisia sijoituksia yritystodistuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin ja muihin korkoinstrumentteihin.

Vaihtuvakorkoisten saamisten herkkyysoanalyysin laskennassa on käytetty sijoitettujen varojen osalta vuoden keskimääräisiä saldoja. Mukana ovat asiakasrahoitusrahoitukset, muut korolliset saamiset ja sijoituksista korkorahastot. Korkorahastojen herkkyyso on määritelty

duraation avulla. Jos korkotaso olisi muuttunut +/- 1 %-yksikön, näiden erien tulosvaikutus ennen veroja olisi ollut +/- 1,8 milj. euroa (+/- 1,4 milj. euroa).

Pitkäaikaisten saamisten maturiteetti

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2021 Milj. €	2023	2024	2025	2026	2027–	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	2,8	0,6	0,2	0,0	0,6	4,2
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyriyksiltä	3,4	3,4	3,4	0,5	57,5	68,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0				0,2	0,2
Yhteensä	6,2	4,0	3,6	0,5	58,3	72,6

Korottomien pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2020 Milj. €	2022	2023	2024	2025	2026–	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	1,2	0,6	0,2	0,0	0,2	2,2
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyriyksiltä	3,4	3,4	3,4	3,4	58,0	71,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0				0,1
Yhteensä	4,6	4,0	3,5	3,4	58,2	73,8

Luotto- ja vastapuoliriski

Asiakassaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnasta vastaavat liiketoiminnot. Luottoriskin hallintaan liiketoiminnoissa on määritetty luottomyynnin ehdot ja vakuusvaateet sekä luottolimiittejä koskevat päätöksentekovaltuudet. Luotonvalvonnassa tunnistetaan riskiasiakkaat ja luottopäätösten perusteena käytetään ajantasaista tietoa asiakkaiden maksukykyvyydestä ja siinä tapahtuneista muutoksista. Luottotappioiden määrä pysyi kohtuullisena koronapandemiasta huolimatta. Myyntisaamisten arvostuksessa on otettu huomioon taloudellinen epävarmuus odotettavissa olevien luottotappioiden määrässä. Konsernin myyntisaamiset ovat suurelta joukolta yksittäisiä asiakkaita, eikä taseen saamisiin sisälly merkittäviä riskikeskittyymiä. Suomessa konsernin liiketoiminnan keskeinen osa tapahtuu

yhteistyössä kauppiaiden kanssa. Kauppiassopimukset edellyttävät, että kauppias asettaa Keskon kyseiselle tytäryhtiölle tililuottovakuuden ostovelkojensa vakuudeksi. Liiketoimintojen kausiluonteisuus vaikuttaa myyntisaamisten määrään konsernitaseessa.

IFRS 9 standardin arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla. Arvonalentumismallia varten konserniyhtiöt on luokiteltu eri riskiluokkiin liiketoimintamallin ja toteutuneiden historiallisten luottotappioiden perusteella. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Muiden rahoitusvarojen osalta arvonalentumismallin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Myyntisaamisten ikäjakautuma 31.12. on esitetty seuraavassa taulukossa.

Myyntisaamisten ikäjakautuma Milj. €	2021	2020
Erääntymättömät myyntisaamiset	853,7	721,7
1–7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	21,9	22,3
8–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,5	13,6
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,9	4,4
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	12,2	14,5
Yhteensä	909,2	776,5

Myyntisaamisista 375,8 milj. euroa (350,2 milj. euroa) oli ketjukauppiassaamia. Ketjukauppiassaamisten vakuutena on Keskon osakkuusyhtiön Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuksien yhteisarvo oli tilikauden päättyessä 352,7 milj. euroa (309,6 milj. euroa). Lisäksi saamisten vakuutena on muita vakuuksia kuten yrityskiinnityksiä ja muuta pantattua omaisuutta.

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 19,6 milj. euroa (21,5 milj. euroa). Tilikauden tulokseen on kirjattu luottotappioita ja arvonalentumisia yhteensä 2,2 milj. euroa (6,1 milj. euroa).

Sellaisia saamia, joiden maksuehdoista on neuvoteltu uudelleen, oli yhteensä 3,4 milj. euroa (1,2 milj. euroa).

Rahoituksellinen luottoriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan. Luottoriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia vakavaraisten koti- ja ulkomaisten pankkien, rahalaitosten ja välittäjien kanssa, rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa. Rahoitusvaroja sijoitetaan myös rahamarkkinarahastoihin ja konservatiivisesti valittujen yritysten ja pankkien liikkeellelaskemiin velkakirjoihin, yritys- ja sijoitustodistuksiin. Koronapandemian johdosta konsernin sijoituspolitiikan mukaisia kohdekohtaisia sijoituslimiittejä karsittiin minimiin. Limiitit ovat säännöllisen tarkastelun kohteena markkinatilanteen mukaisesti.

Hyödykeriskit ja niiden herkkyyshanalyysi

Konserni käyttää sähköjohdannaisia energiakustannusten tasaamiseen. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisueriin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Suojauslaskennassa sovelletaan IFRS 9 standardin mukaista riskikomponentin suojausta. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten arvonmuutosten tehokas osuus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Omaan pääomaan kirjattavan arvonmuutosrahaston muutos esitetään laajan tuloslaskelman erässä Rahavirran suojausten arvonmuutos.

Rahavirran suojaustulos

Sähkön suojauslaskennan tuloksena omasta pääomasta on kirjattu tuloslaskelman ostokulujen oikaisuksi 2,5 milj. euroa (2,7 milj. euroa) ja vastaavasti 15,4 milj. euroa (-5,1 milj. euroa) on kirjattu omaan pääomaan. Näiden yhteisvaikutus arvonmuutosrahastoon oli tilikaudella 11,3 milj. euroa (-7,8 milj. euroa) ennen laskennallisten verojen huomiointia.

Sähköä oli tilinpäätöspäivänä ostettu sähköjohdannaisilla yhteensä 1 001 424 MWH (922 338 MWH) ja kiinteähintaisilla ostosopimuksilla 1 271 047 MWH (744 744 MWH). Suojausaste 1–12 kuukaudessa oli 88 % (83 %), 13–24 kuukaudessa 82 % (73 %), 25–36 kuukaudessa 62 % (70 %), 37–48 kuukaudessa 30 % (35 %) ja 49–59 kuukaudessa 19 %.

Herkkyysanalyysin laskennassa sähköjohdannaisten osalta on oletettu, että alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus tulisi tuloslaskelmaan. Jos sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän 31.12.2021 tasosta +/- 20 %, olisi vaikutus vuoden 2022 tuloslaskelmaan +/- 3,4 milj. euroa (-/+ 0,7 milj. euroa) ja omaan pääomaan +/- 7,0 milj. euroa (-/+ 3,5 milj. euroa). Vaikutukset on laskettu ennen veroja.

Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2021 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2021 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2020 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2020 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Korkojohdannaiset	0,1	-2,2	0,0	-5,8
Valuuttajohdannaiset	1,7	-1,1	0,5	-6,1
Sähköjohdannaiset	11,5	-0,2	1,5	-3,0

Johdannaissopimusten nimellismäärät Milj. €	31.12.2021	31.12.2020
Korkojohdannaiset	420,0	420,0
Valuuttajohdannaiset	204,6	206,2
Sähköjohdannaiset	35,2	20,4

Johdannaisten käyvät arvot on esitetty bruttomääräisinä. Keskolla on kaikkien johdannaiskauppaa käyvien pankkivastapuolien kanssa ISDA-sopimukset, joihin sisältyy netotusjärjestely. Kaikkiin mainittuihin sopimuksiin sisältyy molemminpuolinen vakuuden asettaminen. Raja-arvo vakuuden asettamiselle ei ollut ylittynyt tilinpäätöspäivänä. Vastapuolittain laskettuna johdannaisvelkoja voitaisiin netottaa yhteensä 0,9 milj. euroa.

Johdannaisten maksimiluottoriski on tilinpäätöspäivän taseen käypä arvo.

4.4 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2021	2020
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Tuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista sijoituksista	0,8	0,7
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	8,5	8,8
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	1,6	2,2
Muut rahoitustuotot	1,6	0,7
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	12,5	12,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista	-4,8	-6,4
Kulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista sijoituksista	0,1	-0,6
Kulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	-4,4	-0,4
Muut rahoituskulut	0,5	-3,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-8,6	-11,2
Leasingvelkojen korkokulut	-71,3	-83,3
Valuuttakurssierot		
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset johdannaisista, valuuttamääräisistä lainoista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, ja pankkitileistä	-0,8	-4,7
Valuuttakurssierot yhteensä	-0,8	-4,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-68,2	-86,8

4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat IFRS 9-standardin mukaan kolmeen eri arvostusryhmään. Rahoitusvarat luokitellaan joko jaksotettuun hankintameno arvostettaviin instrumentteihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin instrumentteihin riippuen liiketoimintamallin tavoitteista ja sopimuksiin perustuvista rahavirroista.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa selvityspäiväkäytännön mukaisesti. Rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Mikäli rahoitusvarat on tarkoitus pitää alle 12 kuukautta, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaran kassavirtaan on erääntynyt tai siirtynyt pois konsernilta ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettuun hankintameno ja käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja sijoitetaan vain vastapuoliin, joiden luottokelpoisuuden arvioidaan olevan hyvä. Standardin mukainen odotettavissa olevien luottotappioiden arvonalentumismalli edellyttää luottotappioiden kirjaamista ennakoivasti. Muiden rahoitusvarojen osalta historiallisten luottotappioiden puuttuessa vastapuoliriskiä seurataan aktiivisesti ja luottotappiot kirjataan, jos riskiä havaitaan.

Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintameno kirjataan rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää loppuun asti ja joiden rahavirrat koostuvat pelkästään korosta ja pääoman takaisinmaksusta. Jaksotettuun hankintameno kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös myyntisaamiset ja muut saamiset.

Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaiset, jotka täyttävät suojauslaskennan kriteerit. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteereitä.

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Rahavarat

Rahavaroina käsitellään käteisen rahan ja pankkitilien lisäksi ne jaksotettuun hankintameno kirjattavat likvidit rahoitusvarat, jotka erääntyvät alle 3 kk:n kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavaroihin luokitellaan myös käypään arvoon kirjattavat sijoitukset rahamarkkinarahastoihin, joiden likviditeetti arvioidaan erittäin hyväksi. Rahavarat sisältävät myös konserniyhtiöiden harjoittamaan vähittäiskauppatoimintaan liittyviä rahoja, jotka ovat myymälöiden pohjakassoina tai matkalla tilitettäväksi yhtiöille.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on kirjattu alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Tilinpäätöksessä rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintameno käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoituslimiittien ja rahoitusvelkojen järjestelypalkkiot jaksotetaan limiitin voimassaoloajalle. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen, ja lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöksestä.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään hankintahetkellä taseeseen käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöksessä. Johdannaisten arvomuutosten

kirjauksiin vaikuttaa se, kuuluuko johdannaissopimus suojauslaskennan piiriin vai ei, sekä se, mitä johdannaisella on suojattu. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko saamisten tai velkojen käyvän arvon suojauksina, koron ja sähkön hintariskin osalta rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä. Jos suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kaupallista valuuttariskiä suojattaessa suojausinstrumenttien tulos kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoitustapahtumia suojaavat johdannaiset esitetään tuloslaskelmaan kirjattavalta osalta rahoituserissä.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvonmuutosta vastaan oman pääoman muuntoeroihin tai arvonmuutosrahastoon. Tehoton osuus kirjataan luonteensa mukaisesti joko rahoituseriin tai muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojausinstrumentti eräännyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan. Tällöin suojausinstrumenteista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Arvostusperiaatteet

Korkoterminien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaterminien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinkurssiin. Valuuttaoptioiden arvostamisessa käytetään vastapuolen hintanoteerausta, mutta konserni laatii myös oman tarkistusarvostuksen Black-Scholes-menetelmää käyttäen. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Konserni ei ole suojannut tilikaudella ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia. Mikäli suojaus aktivoidaan, konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä tai valuuttamääräisiä lainoja. Valuuttatermiinien spot-hinnan muutos kirjataan oman pääoman muuntoeroihin ja esitetään laajan tuloslaskelman erissä. Termiinien korkoerot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttamääräisten lainojen kurssiero kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Suojausinstrumenttien kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan tai se puretaan.

Kytkeytyt johdannaiset

Konserni on laatinut menetelmäkuvaukset kytkettyjen johdannaisten tunnistamiseksi ja soveltaa niihin käyvän arvon laskentaa. Kytkeytyjä johdannaisia voi sisältyä Kesko-konsernissa sellaisiin sitoviin kaupallisiin sopimuksiin, jotka on määritelty valuutassa, joka ei ole kummankaan osapuolen toimintavaluutta ja jota ei yleisesti käytetä siinä taloudellisessa ympäristössä, jossa liiketoimi toteutuu. Kytkeytyjen johdannaisten käyvän arvon määrittämisessä käytetään arvostushetken markkinahintoja ja arvonmuutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvot 31.12.2021

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	15,5			15,5	15,5			15,5
Lainasaamiset ja muut saamiset		68,9		68,9	68,9			
Muut saamiset sisältää johdannaisia			3,6	3,6	3,6		3,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		909,2		909,2	909,2			
Muut saamiset		294,4		294,4	294,4			
Muut saamiset sisältää johdannaisia	1,7		7,9	9,6	9,6		9,6	
Muut rahoitusvarat	55,2	52,7		107,9	108,0		55,2	
Rahavarat	50,0	229,9		279,8	279,8		50,0	
Rahoitusvarat yhteensä	122,3	1 555,1	11,6	1 689,0	1 689,1		118,4	15,5

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		206,4		206,4	207,3			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 610,7		1 610,7	1 610,7			
Korottomat pitkäaikaiset velat		24,8		24,8	24,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat sisältää johdannaisia			0,0	0,0	0,0		0,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		160,1		160,1	160,1			
Lyhytaikaiset leasingvelat		317,9		317,9	317,9			
Ostovelat		1 332,6		1 332,6	1 332,6			
Muut korottomat velat ja siirtovelat		637,5		637,5	637,5			
Muut korottomat velat ja siirtovelat sisältää johdannaisia	3,2		0,2	3,4	3,4		3,4	
Rahoitusvelat yhteensä	3,2	4 290,0	0,2	4 293,4	4 294,4		3,4	

Arvot 31.12.2020

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	22,7			22,7	22,7			22,7
Lainasaamiset ja muut saamiset		72,4		72,4	72,4			
Muut saamiset sisältää johdannaisia			1,4	1,4	1,4		1,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		776,5		776,5	776,5			
Muut saamiset		276,6		276,6	276,6			
Muut saamiset sisältää johdannaisia	0,3		0,3	0,6	0,6		0,6	
Muut rahoitusvarat	20,0	31,7		51,7	51,8		20,0	
Rahavarat	99,9	154,5		254,3	254,3		99,9	
Rahoitusvarat yhteensä	142,9	1 311,7	1,7	1 456,2	1 456,3		121,8	22,7

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		408,7		408,7	410,3			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 712,3		1 712,3	1 712,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat		27,6		27,6	27,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat sisältää johdannaisia			1,9	1,9	1,9		1,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		182,6		182,6	182,6			
Lyhytaikaiset leasingvelat		312,7		312,7	312,7			
Ostovelat		1 091,3		1 091,3	1 091,3			
Muut korottomat velat ja siirtovelat		577,2		577,2	577,2			
Muut korottomat velat ja siirtovelat sisältää johdannaisia	10,8		2,3	13,0	13,0		13,0	
Rahoitusvelat yhteensä	10,8	4 312,4	4,2	4 327,4	4 328,9		14,9	

Pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetyn osakaslainan sekä UAB Kesko Senukaille myönnettyt rahoituslainat.

Taseen laskennallisia verosaamisia, tuloverosaamisia, laskennallisia verovelkoja ja tuloverovelkoja ei luokitella rahoitusvaroiksi tai rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon. Saatuja ennakkomaksuja 46,2 milj. euroa (33,0 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevassa taulukossa muihin korottomiin velkoihin.

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja 0,0 %–1,7 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa. Pitkäaikaisten lainojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 4.3.

Tasolle 3 kuuluvien instrumenttien muutokset		
Milj. €	2021	2020
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 1.1.	22,7	20,6
Ostot	0,2	0,1
Saadut palautukset	-3,1	-
Tulosvaikutteisesti kirjatut voitot ja tappiot	-1,6	-0,1
Käyvän arvon muutokset	-2,7	2,1
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 31.12.	15,5	22,7

Tasolle 3 sisältyy pääomarahastoja sekä muita osakkeita ja osuuksia. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Tason 3 rahoitusvarat arvostetaan yhtiöiltä saatujen laskelmien perusteella. Näistä sijoituksista on kirjattu tulosvaikutteisia tappioita 4,2 milj. euroa tilikaudella 2021.

4.6 Vastuusitoumukset

Milj. €	2021	2020
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantit	9,0	9,0
Kiinnitykset	179,8	213,0
Takaukset	62,1	25,0
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	57,1	64,8

Annetuissa takauksissa ei ole esitetty takauksia, jotka liittyvät velkana konsernitaseessa tai vuokravastuuna liitteessä 3.4 esitettyihin eriin.

Takaukset erääntyvät seuraavasti: vuonna 2022 1,3 milj. euroa ja 2023–2026 60,8 milj. euroa.

Vuokravastuut taseeseen vielä kirjaamattomista vuokrasopimuksista on esitetty liitetiedossa 3.4.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

5. MUUT

TÄSSÄ OSIOSSA

5.1	Konsernirakenne	107
5.2	Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt	108
5.3	Lähipiiritapahtumat	110
5.4	Osakepalkitseminen	113
5.5	Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit	116
5.6	Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	116

5.1 Konsernirakenne

Konsernin rakenne

Kesko-konserniin kuului 31.12.2021 83 (92) tytäryhtiötä. Konsernilla on äänienemmistö kaikissa yhtiöissä. Konsolidointiperiaatteista on kerrottu liitteessä 1.5. Kesko Senukai yhdisteltiin konsernitilinpäätökseen tytäryrityksenä 30.6.2020 asti ja yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Yhdistelytavan muutoksesta, sen perusteista ja taloudellisista vaikutuksista on kerrottu liitteessä 3.1.

Lisäksi konserniin kuuluu osittain omistettuja keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä. Luettelo konsernin tytäryrityksistä, pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä sijoituksista sekä suhteellisesti yhdisteltävistä keskinäisistä kiinteistöyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5.2.

Tietoja konsernin tilinpäätöshetken mukaisesta konsernirakenteesta:

Toimiala	Kotimaa	Merkittävimmät tytäryhtiöt	Kokonaan omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2021	Kokonaan omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2020	Osittain omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2021	Osittain omistettujen tytäryritysten lukumäärä 2020
Päivittäistavara kauppa	Suomi	K-Market Oy	24	29	6	7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Suomi, Ruotsi, Norja, Viro, Latvia, Liettua, Puola	Onninen-konserni, Byggnakker-konserni, Kesko AB, K-Bygg-konserni	44	47	-	-
Autokauppa	Suomi	K-Auto Oy	8	8	-	-
Muut	Suomi		1	1	-	-

5.2 Tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Tytäryhtiöt

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Ankkuri-Energia Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Asunto Oy Kirkkonummen Västeruddintie 33	Kirkkonummi, Suomi	100,00	100,00
Barker-Littoinen Oy	Espoo, Suomi	100,00	100,00
Byggmakker Handel AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Fiesta Real Estate AS	Tallinna, Viro	100,00	100,00
Hehku Kauppa Oy	Espoo, Suomi	100,00	100,00
Intersport Finland Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kalatukku E. Eriksson Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
K Auto Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kenkäkesko Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Malmin Kankirauta	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Voisalmentie 9 Lappeenranta	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kesko AB	Tukholma, Ruotsi	100,00	100,00
Kesko Export Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kesko Real Estate Latvia SIA	Riika, Latvia	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Haminan Sibeliuskatu 27	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Helsingin Itäkeskus	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Hiukkavaaran Kauppa	Oulu, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kittilän Valtatie 31-33	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Oksasenkatu 4	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Rakuunaparkki	Lappeenranta, Suomi	56,50	56,50
Kiinteistö Oy Liike-Jaako	Rovaniemi, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Lohjan Ojamonharjuntie 86	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Pontsonkulma	Helsinki, Suomi	94,60	94,60
Kiinteistö Oy Riistaveden Keskustie 15	Helsinki, Suomi	79,50	79,50
Kiinteistö Oy Sarviniitynkatu 4	Kerava, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Sunan Hallitalo	Helsinki, Suomi	100,00	100,00

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Kiinteistö Oy Tarkkaiikka	Oulu, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Voisalmen Liiketalo	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Klintcenter Ab	Maarianhamina, Ahvenanmaa	100,00	100,00
K-Market Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Konekesko Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Koskelan Ostokeskus Oy	Oulu, Suomi	58,64	29,32
Onninen Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Rake Eiendom AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Reinin Liha Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Tampereen Länsikeskus Oy	Tampere, Suomi	100,00	100,00
Vaajakosken Liikekeskus Oy	Jyväskylä, Suomi	100,00	100,00

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Arn Eiendom AS	Vefsn, Norja	100,00	
Oy Autocarrera Ab	Helsinki, Suomi	100,00	
Autocarrera Autotalot Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Byggarnas Partner Sverige AB	Segeltorp, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Katrineholm AB	Katrineholm, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Flen AB	Flen, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Vingåker AB	Vingåker, Ruotsi	100,00	
Byggmakker CF AS	Sandefjord, Norja	100,00	
Byggmakker Mosjøen AS	Vefsn, Norja	100,00	
Fresks Försäljning AB	Östersund, Ruotsi	100,00	
Hasti-Ari AS	Oppegård, Norja	100,00	
K Auto Leasing Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Auto Retail Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Bygg Östergyllen AB	Linköping, Ruotsi	100,00	
Kesko Onninen International Trading Co., Ltd	Shanghai, Kiina	100,00	
K rauta SIA	Riika, Latvia	100,00	
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Kokkolan Kaanaanmaantie 2-4	Kokkola, Suomi	64,78	

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Kiinteistö Oy Piispanilta	Espoo, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Kiitoradantie 2	Vantaa, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Simonsampo	Vantaa, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Visuveden Liiketalo	Ruovesi, Suomi	100,00	
KR Fastigheter i Järfälla AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Linköping AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Täby AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-rauta Fastigheter i Malmö AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-Rauta Holding Finland Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Mark & Infra i Sverige AB	Täby, Ruotsi	100,00	
Mežciems Real Estate SIA	Riika, Latvia	100,00	
Olarin Autokiinteistö Oy	Espoo, Suomi	100,00	
Onninen AS	Skedsmo, Norja	100,00	
Onninen AS	Tallinna, Viro	100,00	
Onninen LLP	Aktau, Kazakstan	100,00	
Onninen Russia Holding Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Onninen SIA	Riika, Latvia	100,00	
Onninen Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,00	
Onninen UAB	Vilna, Liettua	100,00	
Peltosaaren Liikekeskus Oy	Riihimäki, Suomi	59,67	
Profelco Oy	Vantaa, Suomi	100,00	
Rake Bergen AS	Oppegård, Norja	100,00	
Sørbø AS	Skedsmokorset, Norja	100,00	
Tau & Jørpeland Eiendom	Jørpeland, Norja	100,00	
TM Christensen VVS Detaljer AS	Oslo, Norja	100,00	
Trøgstadveien 13 AS	Oppegård, Norja	100,00	
Övik Låsteknik AB	Örnsköldsvik, Ruotsi	100,00	

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuus- ja yhteisyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Graanin Liikekeskus Oy	Mikkeli, Suomi	50,00	50,00
Kesko Senukai Lithuania UAB	Vilna, Liettua	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Itäaukio	Lahti, Suomi	26,20	26,20
Kiinteistö Oy Janakkalan Linnatuuli	Janakkala, Suomi	29,86	29,86
Kiinteistö Oy Joensuun Kaupunginportti	Joensuu, Suomi	22,77	22,77
Mercada Oy	Helsinki, Suomi	33,33	33,33
Vähittäiskaupan Takaus Oy	Helsinki, Suomi	42,84	42,84
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy	Helsinki, Suomi	30,00	30,00

	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Muiden konserniyritysten omistamat			
EDISON Data AS	Oslo, Norja	20,00	
Proffsenteret AS	Ringerike, Norja	34,11	
KS Holding UAB	Vilna, Liettua	50,01	
Yhteisyritysten omistamat			
1A Grupa SIA	Riika, Latvia	25,50	
1A.EE Oü	Tallinna, Viro	25,50	
1A.LT	Vilna, Liettua	25,50	
Daugavpils project 1 SIA	Daugavpils, Latvia	50,01	
Delta turtas UAB	Vilna, Liettua	50,01	
Inovatyvus prekybos sprendimai UAB	Vilna, Liettua	25,51	
Kesko Senukai Digital UAB	Vilna, Liettua	25,50	
Kesko Senukai Estonia AS	Tallinna, Viro	50,00	
Kesko Senukai Latvia AS	Riika, Latvia	50,00	
Ksenukai Digital Oü	Tallinna, Viro	25,50	
Mobilukss SIA	Riika, Latvia	25,50	
Nomine UAB	Vilna, Liettua	50,01	

	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
OMA OOO	Minsk, Valko-Venäjä	25,00	
Penktoji Projekto Bendrovė UAB	Vilna, Liettua	25,50	
Punane Project Oü	Tallinna, Viro	50,01	
Romos Holdingas UAB	Kaunas, Liettua	25,00	
Senukai UAB	Kaunas, Liettua	49,61	
Senuku Tirdzniecibas Centrs SIA	Riika, Latvia	25,50	
SPC Holding UAB	Kaunas, Liettua	50,00	

Suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöosakkuusyhtiöt

Emoyhtiön ja muiden omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Asunto Oy Harjutie	Espoo, Suomi	46,22	46,22
Asunto Oy Kajaanin Louhikatu 2	Kajaani, Suomi	42,96	42,96
Asunto Oy Soukan Itäinentorni	Espoo, Suomi	46,60	46,60
Asunto-Oy Punkalaitumen Pankkitalo	Punkalaidun, Suomi	33,82	
Itäkeskuksen Pysäköintitalo Oy	Helsinki, Suomi	36,16	36,16
Kiinteistö Oy Lahden Lyhtikatu 1	Lahti, Suomi	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Lukonmäen Palvelukeskus	Tampere, Suomi	34,54	
Kiinteistö Oy Ulvilan Hansa	Ulvila, Suomi	42,41	42,41
Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus	Vantaa, Suomi	27,81	27,81
Lapin Tehdastalo Oy	Tampere, Suomi	21,24	21,24
Munkkivuoren Ostoskeskus Oy	Helsinki, Suomi	30,65	30,65
Raksilan Paikoitus Oy	Oulu, Suomi	33,33	33,33
Talo Oy Kalevanpuisto	Kuopio, Suomi	47,60	47,60
Voisalmen Ostoskeskus Oy	Lappeenranta, Suomi	50,00	

5.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja konsernijohtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, Keskon tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa. Tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu erillisessä liitteessä (liite 5.2).

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Konserniyhtiöt myyvät tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille sekä tavaroiden ja palveluiden ostot lähipiiriltä ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

Kesko raportoi rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin pääomaosuusmenetelmällä yhteisyrityksenä. Tilikauden 2020 tapahtumat Kesko Senukai -konsernin yhtiöiden kanssa on raportoitu lähipiiritapahtumina 1.7.2020 alkaen, josta alkaen Kesko Senukai raportoitiin yhteisyrityksenä.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävällä osakkuusyrityksellä Mercada Oy:llä on kiinteistöjä, jotka on vuokrattu konsernin käyttöön. Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy myyvät palvelujaan Keskon ja K-kauppioiden vähittäiskaupparyksiköille. Muut osakkuusyritykset ovat lähinnä liikekiinteistöyhtiöitä, jotka ovat vuokranneet omistamiaan kiinteistöjä Kesko-konsernin käyttöön. Osakkuusyritykset, jotka ovat keskinäisiä kiinteistöyhtiöitä, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistussuuden mukaisesti.

Keskon Eläkekassa on itsenäinen juridinen yksikkö, joka hallinnoi pääosaa konsernin Suomen henkilöstön vapaaehtoisin lisäeläkkeisiin liittyvistä eläkevaroista. Vuoden 2021 tai 2020 lopussa eläkevaroihin ei sisällynyt Kesko Oyj:n osakkeita. Eläkekassan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu Kesko-konsernille.

Tilikausilla 2021 ja 2020 Kesko-konserni ei maksanut Eläkekassalle kannatusmaksuja.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Tuloslaskelma Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Tavaroiden myynti	9,6	7,1	92,0	93,0		
Palveluiden myynti	5,1	6,0	1,0	0,8	0,3	0,2
Tavaroiden ostot	-1,9	-1,1	-11,5	-7,1		
Palvelujen ostot	-0,1	-0,1	0,0	0,0		-0,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,6	17,9	17,0	0,3	
Liiketoiminnan muut kulut	-3,6	-3,8	-0,3	-0,8	0,0	-0,2
Rahoitustuotot	6,3	6,6				
Rahoituskulut	-0,0		-0,0			

Tase Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Lyhytaikaiset saamiset	4,9	13,4	8,2	6,8	3,8	0,2
Pitkäaikaiset saamiset	68,1	71,5				
Lyhytaikaiset velat	4,7	4,1	2,5	2,4	13,8	13,5
Pitkäaikaiset velat		0,1		0,1		

Vuokrasopimuksiin liittyvät erät Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-35,1	-35,5	-1,8	-5,5	-8,3	-7,8
Leasingvelat	243,0	268,8		23,4	48,5	55,1

Keskon myynnistä hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille syntyneet saamiset olivat tilinpäätöspäivänä 8,2 milj. euroa (6,8 milj. euroa). Saamisten vakuutena on Keskon osakkuusyhtiön Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuden arvo oli tilikauden päättyessä 16,0 milj. euroa (8,8 milj. euroa).

Pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetyn osakaslainan sekä UAB Kesko Senukaille myönnetyn rahoituslainan. Lyhytaikaisiin saamisiin sisältyy 3,4 milj. euroa edellä mainittujen lainojen lyhytaikaista osuutta. Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy mm. ketjuhyvitysvelkoja Keskon hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille. Ketjuhyvitystä maksetaan jälkikäteen toteutuneiden vuosiosojen ja toiminnan laatuun liittyvien kriteerien perusteella.

Tilikaudella 2020 Kesko Oyj myi Kesko Eläkekassalle yhden kiinteistöyhtiön koko osakekannan ja 6 600 Vähittäiskaupan Takaus Oy:n osaketta. Kauppahinnat olivat yhteensä 6,5 milj. euroa ja ne perustuivat kaupan kohteina olleiden omaisuuserien käypiin arvoihin.

Keskon Eläkekassa maksoi tilikaudella 2021 konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 38,6 milj. euron ylikatpalautuksen.

Johdon työsuhde-etuudet

Ylin johto koostuu hallituksesta ja konsernijohtoryhmästä. Heidän työsuorituksistaan saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Rahapalkat, palkkiot, luontoisedut ja osakepalkkiot 1 000 €		2021	2020
Mikko Helander	pääjohtaja	4 381,8	2 997,4
Konsernijohtoryhmä	muut jäsenet	8 714,4	5 443,7
Esa Kiiskinen	hallituksen puheenjohtaja	119,9	118,0
Jannica Fagerholm	hallituksen jäsen	78,4	74,0
Peter Fagnäs	hallituksen varapuheenjohtaja	74,9	70,5
Piia Karhu	hallituksen jäsen	59,5	56,5
Jussi Perälä	hallituksen jäsen (12.4.2021 alkaen)	54,1	-
Toni Pokela	hallituksen jäsen	56,1	53,5
Timo Ritakallio	hallituksen jäsen (12.4.2021 alkaen)	57,7	-
Matti Kyytsönen	hallituksen jäsen (12.4.2021 asti)	4,5	59,0
Matti Naumanen	hallituksen jäsen (12.4.2021 asti)	2,0	53,5
Yhteensä		13 603,3	8 926,1

Noin 30 % hallituksen vuosipalkkion määrästä annettiin yhtiön osakkeina ja loppuosa palkkiosta maksettiin rahana. Hallituksen jäsenille luovutettiin 4 822 Kesko Oyj:n B-osaketta vuonna 2021.

Eläke-etuudet

Pääjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Kolmella konsernijohtoryhmän jäsenellä on Keskon Eläkekassan sääntöjen ja kunkin johtajasopimuksen mukainen etuusperusteinen lisäeläke. Viidellä konsernijohtoryhmän jäsenellä on maksuperusteinen lisäeläke. Pääjohtaja Mikko Helanderille kertyy etuusperusteista vanhuuseläkettä 30.6.2023 asti. Etuusperusteisen vanhuuseläkkeen määrä on 60 prosenttia työeläkelain (TyEL) mukaisesta eläkkeen perusteena olevasta työansioista viimeiseltä 10 vuodelta. Pääjohtajan lisäeläke-etuus on maksuperusteinen 1.7.2023 lähtien. Pääjohtajan etuusperusteisesta lisäeläkkeestä aiheutunut tilikauden

suoriteperusteinen eläkemeno oli 1,2 milj. euroa (1,2 milj. euroa) ja taseeseen kirjatun eläkesaamisen määrä oli 3,0 milj. euroa (1,7 milj. euroa). Pääjohtajan lakisääteisestä eläketurvasta aiheutunut eläkemeno oli 0,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

Osakepalkkiot

Konsernijohtoryhmän jäsenille luovutettiin tilikaudella 2021 PSP 2019-2022 -ohjelman perusteella 319 622 osaketta, kun luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä oli 446 400 osaketta. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys. Tilikaudella 2020 luovutettiin PSP 2018-2021 -ohjelman perusteella 311 688 osaketta. Osakkeiden lukumäärä on laskettu yhtiökokouksen 28.4.2020 päättämän maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Pääjohtajalla ja muilla konsernijohtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus irtisanomisajan rahapalkkaan ja luontoisetuihin sekä erilliseen kertakaikkiseen irtisanomiskorvaukseen, joka määräytyy johtajan irtisanomiskuukauden rahapalkan ja luontoisetujen perusteella. Irtisanomiskorvaus ei ole osa johtajan palkkaa eikä sitä oteta huomioon irtisanomisajan palkan, irtisanomiskorvauksen tai eläkkeelle siirryttäessä eläkepalkan määrittämisessä. Johtajan itse irtisanoutuessa hän on oikeutettu ainoastaan irtisanomisajan palkkaan luontoisetuineen. Toimisuhteen päättyessä eläkkeelle siirtymiseen johtaja saa sopimuksensa mukaista eläkettä, ei muita korvauksia.

Osakeomistukset

Pääjohtajalla oli 31.12.2021 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 000 kpl ja B-osakkeita 324 260 kappaletta, mitkä edustavat 0,08 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,02 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2021 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 324 kappaletta ja B-osakkeita 884 508 kappaletta, mitkä edustavat 0,22 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,06 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

5.4 Osakepalkitseminen

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan, ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Osakkeina selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulukirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

Yhtiön hallitus on myöntänyt johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä palkkiojärjestelmän ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä ansaintajakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus ansaintajakson lopussa. Rahana maksettavalla osuudella katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Rahaosuus kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

1.1.2018 alkaen sellaiset rahana selvitettävät osakeperusteiset maksut, joissa työnantajan on työntekijän puolesta vähennettävä osakepalkkiosta sellainen osakkeiden määrä, joka kattaa käteisenä maksettavat verot ja veron luonteiset maksut, on luokiteltava kokonaisuudessaan osakkeina selvitettäväksi osakeperusteisiksi maksuiksi.

Osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä

Keskon pitkän aikavälin osakepohjaisesta sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä sisältää neljä osakepalkkio-ohjelmaa, joiden alla hallitus voi päättää vuosittain uusien osakeohjelmien käynnistämistä. Ensimmäinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) koostuu vuosittain alkavista

yksittäisistä osakeohjelmista, joista kukin sisältää kahden vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamista seuraavan kahden vuoden pituisen sitouttamisjakson, jonka aikana osakkeita ei saa pantata tai luovuttaa, mutta jonka aikana henkilöllä on osakkeeseen liittyvät muut oikeudet. Jos henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä, hänen on pääsääntöisesti palautettava luovutusrajoituksen alaiset osakkeet vastikkeetta Keskolle tai sen määräämälle taholle. Vuosina 2017-2021 aloitettujen PSP-ohjelmien ansaintakriteereinä ovat Kesko-konsernin verottoman myynnin kehitysprosentti, Kesko-konsernin vertailukelpoisen sidotun pääoman tuotto (ROCE, %) ja Keskon B-osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR, %). Osakepalkkio-ohjelmien osakkeet vapautuvat saajan käyttöön sitouttamisjakson päätyttyä edellyttäen, että henkilö on edelleen Kesko-konsernin yhtiön palveluksessa. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. Kesko Oyj:n hallitus päättää uuden osakeohjelman käynnistämisestä vuosittain.

PSP-ohjelmaa täydennettiin vuonna 2020 hallituksen päättämällä uudella Key Personnel Share Plan (KPSP) -nimisellä ohjelmalla. KPSP-ohjelma on tarkoitettu Keskon erikseen valituille avainhenkilöille. KPSP ohjelmassa on yhden vuoden ansaintajakso ja kahden vuoden sitouttamisjakso. Osakeohjelman ansaintakriteerit koostuvat Keskon kannattavuutta, osallistujan vastuualueen kannattavuutta, kasvua ja pääomankäytön tehokkuutta sekä Keskon osakkeen arvonkehitystä kuvaavista mittareista. Sitouttamisjakson päätyttyä osakkeet maksetaan saajalle. Kyseinen osakemäärä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Siirtymävuoden 2017 osakepalkkio-ohjelma (Bridge Plan-ohjelma), on kertaluontoinen osakepalkkio-ohjelma, joka sisälsi yhden vuoden ansaintajakson (1.1.2017–31.12.2017) ja kolmen vuoden sitouttamisjakson (1.1.2018–10.2.2021). Säännöt muilta osin ovat vastaavat kuin PSP-ohjelmassa. Bridge Plan -ohjelman tarkoitus oli kattaa siirtymävaihe siirryttäessä Keskon vanhasta, yhden vuoden ansaintajaksoihin perustuneesta pitkän aikavälin sitouttamis- ja kannustinjärjestelmästä vuonna 2017 käyttöön otettuun

sitouttamis- ja kannustinjärjestelmään, jossa on kahden vuoden pituinen ansaintajakso. Toissijainen osakepalkkio-ohjelma erityistilanteisiin (RSP-ohjelma) on erikseen päätetyissä erityistilanteissa käytettävä osakepalkkio. RSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista ja se muodostuu kolmen vuoden pituisesta sitouttamisjaksosta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa Kesko-konserniin jatkuu palkkioiden maksamiseen saakka.

Osakepalkkio-järjestelmien tarkoituksena on Keskon liiketoiminnan edistäminen ja yhtiön arvon lisääminen yhdistämällä osakkeenomistajien ja johtoon kuuluvien henkilöiden tavoitteet. Järjestelmien tarkoituksena on myös sitouttaa henkilöt Kesko-konserniin ja antaa

heille mahdollisuus yhtiön osakkeiden saamiseen osakepalkkiojärjestelmässä asetettujen tavoitteiden täytyessä.

Tilikaudella 2021 edellä mainittujen osakepalkkiojärjestelmien vaikutus konsernin tulokseen oli -9,6 milj. euroa (-9,5 milj. euroa).

Tilikausilla 2022–2024 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2021 olevan yhteensä 12,4 milj. euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

Osakepalkkio-ohjelmien raportoinnissa käytetyt oletukset on kerrottu seuraavissa taulukoissa.

**Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot:
PSP, KPSP ja RSP**

	2021 PSP	2021 KPSP	2021 RSP	2020 PSP	2020 KPSP	2020 RSP
Myöntämispäivät	2.2.2021	2.2.2021	2.2.2021	4.2.2020	4.2.2020	4.2.2020
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	21,01	21,01	21,01	14,85	14,85	14,85
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	21,76	21,76	21,76	15,48	15,48	15,48
Osakepalkkiojärjestelmän kesto						
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2021	1.1.2021	-	1.1.2020	1.1.2020	-
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2022	31.12.2021	-	31.12.2021	31.12.2020	-
Sitouttamisjakson alkamispäivä	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2020
Sitouttamisjakson päättymispäivä	10.2.2025	15.3.2024	15.3.2024	10.2.2024	15.3.2023	15.3.2023

Osakepalkkion myöntämispäivät ja käyvät arvot: PSP, RSP ja Bridge plan	2019 PSP	2019 RSP	2018 PSP	2018 RSP	2017 PSP	2017 RSP	2017 Bridge plan
Myöntämispäivät	20.3.2019	20.3.2019	20.3.2018	20.3.2018	1.2.2017	1.2.2017	1.2.2017
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	13,11	13,11	11,62	11,62	11,17	11,17	11,17
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	13,70	13,70	12,17	12,17	11,67	11,67	11,67
Osakepalkkiojärjestelmän kesto							
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2019	-	1.1.2018	-	1.1.2017	-	1.1.2017
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2020	-	31.12.2019	-	31.12.2018	-	31.12.2017
Sitouttamisjakson alkamispäivä	1.1.2021	1.1.2019	1.1.2020	1.1.2018	1.1.2019	1.1.2017	1.1.2018
Sitouttamisjakson päättymispäivä	10.2.2023	15.3.2022	10.2.2022	15.3.2021	10.2.2021	15.3.2020	10.2.2021

Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset: PSP, KPSP, RSP ja Bridge plan*	Ansaintajakso 2021-2022 PSP ja RSP	Ansaintajakso 2021 KPSP	Ansaintajakso 2020-2021 PSP ja RSP	Ansaintajakso 2020 KPSP	Ansaintajakso 2019-2020 PSP ja RSP	Ansaintajakso 2018-2019 PSP ja RSP	Ansaintajakso 2017-2018 PSP	Ansaintajakso 2017 Bridge plan
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäismäärä, kpl**	673 305	221 400	859 850	274 700	1 255 400	1 347 508	1 301 200	1 301 200
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään, kpl	-52 900	-3 900	-100 400	-28 500	-135 600	-74 000	-248 800	-106 400
Toteutunut osakepalkkion määrä, kpl**				201 922	726 168	802 048	571 400	539 304
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	67	127	51	90	116	126	105	117
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	29,34	29,34	21,04	21,04	15,77	11,78	11,31	11,31
Ansaintakriteerien toteumaoletama, %	80,0	81,7	80,0		71,6	63,4	55,1	46,7
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen sitouttamisjakson päättymistä, %	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5

* Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakemäärät ja osakekurssit on esitetty maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vuotta 2020 edeltävien ohjelmien osakemäärät on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

** Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osakkeina.

5.5 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit

Konserniyhtiöt ovat kantajina, vastaajina tai asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä, riita-asioissa tai viranomaistutkinnoissa. Vaikka johdon arvion mukaan vireillä olevien riita-asioiden sekä oikeus- ja viranomaisprosessien lopputuloksella ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin sekä oikeus- ja viranomaisprosesseihin liittyy lopputuloksen vaikea ennakoitavuus.

Onninen Oy:tä koskeva Kilpailu- ja kuluttajaviraston tutkinta – Kilpailu- ja kuluttajavirastossa on vireillä Onninen Oy:n epäiltyä kilpailurikkomusta koskeva tutkinta. Onninen Oy sai tiedon tutkinnasta vuonna 2015. Kesko osti Onninen Oy:n koko osakekannan 1.6.2016. Tutkinta ja siihen mahdollisesti liittyviä riskejä on huomioitu yrityskaupan ehdoissa. Kilpailu- ja kuluttajavirasto on ilmoittanut valmistelewansa seuraamusmaksuesitystä. Onninen Oy on kiistänyt väitteet epäilystä kilpailurikkomuksesta.

UAB Kesko Senukai Lithuaniaan liittyvät oikeudenkäynnit – Kesko on osallisena kahdessa eri oikeudenkäynnissä, jotka liittyvät Keskon yhteisyrityksen, UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön osakassopimukseen sekä yhtiön ja sen tytäryhtiön johtamiseen ja kehittämiseen liittyviin erimielisyyksiin. Toisena osapuolena näissä oikeudenkäynneissä ovat muun muassa UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat.

5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

€	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	6 365 811 744,96	6 082 401 524,72
Liiketoiminnan muut tuotot	834 772 868,35	801 970 996,90
Materiaalit ja palvelut	-5 662 809 364,87	-5 427 027 023,60
Varaston muutos	11 416 497,67	12 037 712,37
Henkilöstökulut	-338 417 338,48	-346 675 475,06
Poistot ja arvonalentumiset	-101 597 266,27	-95 788 132,83
Liiketoiminnan muut kulut	-730 244 803,36	-716 240 161,88
Liikevoitto	378 932 338,00	310 679 440,62
Rahoitustuotot ja -kulut	47 870 421,15	2 815 406,38
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	426 802 759,15	313 494 847,00
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-13 693 328,90	-6 562 563,46
Konserniavustus	30 475 864,55	-16 959 349,26
Tulos ennen veroja	443 585 294,80	289 972 934,28
Tuloverot	-88 935 242,55	-55 679 529,16
Tilikauden tulos	354 650 052,25	234 293 405,12

Emoyhtiön tase

€	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	4 062 642,96	4 603 727,43
Muut aineettomat hyödykkeet	172 161 408,51	170 920 751,14
Ennakkomaksut	12 583 008,77	11 928 843,06
	188 807 060,24	187 453 321,63
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet		
Omistettut	224 327 993,92	208 806 109,85
Vuokraoikeudet ja liittymismaksut	1 201 988,31	2 211 652,42
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistettut	468 798 386,05	439 134 460,45
Koneet ja kalusto	88 970 519,00	88 490 328,81
Muut aineelliset hyödykkeet	5 612 838,97	6 128 727,98
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	45 681 450,60	10 459 602,85
	834 593 176,85	755 230 882,36
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 052 815 045,52	1 087 168 327,86
Osuudet omistusyhteisyriksissä	111 704 919,85	111 025 938,95
Muut sijoitukset	15 219 812,62	18 580 026,52
	1 179 739 777,99	1 216 774 293,33
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
VAIHTO-OMAISUUS		
Valmiit tuotteet/tavarat	268 000 061,21	256 583 563,54
	268 000 061,21	256 583 563,54

€	31.12.2021	31.12.2020
SAAMISET		
Pitkäaikainen		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	93 855 424,19	124 207 994,34
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	68 130 199,58	71 502 199,58
Lainasaamiset	195 005,00	-
Muut saamiset	9 142 666,59	8 192 666,63
	171 323 295,36	203 902 860,55
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	401 881 076,54	357 582 841,05
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	410 990 047,58	497 767 542,55
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	4 485 666,41	4 938 308,22
Lainasaamiset	160 166,01	133 095,97
Muut saamiset	15 276 301,13	19 545 572,22
Siirtosaamiset	87 950 046,12	89 245 140,20
	920 743 303,79	969 212 500,21
MUUT RAHOITUSVARAT	74 791 120,38	9 795 007,69
RAHAT JA PANKKISAAMISET	269 250 914,39	240 976 376,76
VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 907 248 710,21	3 839 928 806,07

€	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	197 282 584,00	197 282 584,00
Ylikurssirahasto	197 498 010,90	197 498 010,90
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22 753 307,40	22 753 307,40
Muut rahastot	243 415 795,55	243 415 795,55
Edellisten tilikausien voitto	881 380 981,71	935 833 358,02
Tilikauden voitto	354 650 052,25	234 293 405,12
	1 896 980 731,81	1 831 076 460,99
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	154 204 262,19	139 946 004,30
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	1 993 887,54	2 364 199,37
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahalaitoksilta	150 000 000,00	300 000 000,00
Eläkelainat	56 337 000,00	109 041 000,00
Muut velat	8 995 992,00	7 625 996,00
	215 332 992,00	416 666 996,00
Lyhytaikainen		
Eläkelainat	11 994 000,00	28 424 000,00
Saadut ennakot	20 241 848,68	19 960 149,87
Ostovelat	706 659 113,18	627 726 576,50
Velat saman konsernin yrityksille	436 405 049,89	304 017 086,16
Velat omistusyhteisyriyksille	4 656 873,54	4 143 483,40
Muut velat	219 821 267,87	225 646 770,59
Siirtovelat	238 958 683,51	239 957 078,89
	1 638 736 836,67	1 449 875 145,41
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 907 248 710,21	3 839 928 806,07

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

€	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	426 802 759,15	313 494 847,00
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	101 597 266,27	95 788 132,83
Rahoitustuotot ja -kulut	-47 870 421,15	-2 815 406,38
Muut oikaisut	20 225 978,26	-16 972 259,98
	500 755 582,53	389 495 313,47
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-32 048 396,12	-8 896 516,50
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-11 416 497,67	-12 037 659,30
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	60 407 058,59	130 315 518,00
	16 942 164,80	109 381 342,20
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-17 037 141,16	-18 814 688,27
Saadut korot	14 340 978,85	14 230 494,16
Saadut osingot	48 186 249,20	15 651 093,31
Maksetut verot	-86 764 319,78	-39 359 524,45
	-41 274 232,89	-28 292 625,25
Liiketoiminnan rahavirta	476 423 514,44	470 584 030,42
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-154 426 379,56	-125 938 686,88
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-	-145 706 898,89
Tytäryhtiöiden myynnit	2 568 130,88	768 900,84
Sijoitukset omistusyhteisyrityksiin	-462 592,00	-517 085,27
Osakkuusyhtiöiden osuuskien luovutustulot	-	5 703 974,06
Muiden sijoitusten luovutustulot	147 500,00	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 475 461,41	1 963 066,20
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	30 219 565,19	168 275 515,71
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	-64 996 112,70	4 984 920,62
Investointien rahavirta	-185 474 426,78	-90 466 293,61

€	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Rahoituksen rahavirta		
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-48 344 652,02	86 223 942,62
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	53 691 870,93	-16 164 893,57
Maksetut osingot	-297 833 916,52	-249 942 576,94
Saadut ja maksetut konserniavustukset	30 475 864,55	-16 959 349,26
Muut erät	-619 380,19	-3 128 677,85
Rahoituksen rahavirta	-262 630 213,25	-199 971 555,00
Rahavarojen muutos	28 318 874,41	180 146 181,80
Rahavarat 1.1.	240 976 376,76	60 131 031,63
Yhtiöiden purkamisen ja fuusioimisen yhteydessä siirtyneet rahavarat	-	747 155,61
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonalennus	-44 336,78	-47 992,28
Rahavarat 31.12.	269 250 914,39	240 976 376,76

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Liite 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Kesko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistoajat

Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
IT-ohjelmistot ja lisenssit	3–5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistoajat

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta
IT-laitteet	3–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–14 vuotta

Vuokraoikeudet poistetaan niiden todennäköisen vuokratkauden aikana. Maa-alueista ja liittymismaksuista ei ole tehty poistoja. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoeron muutos yhteensä vastaavat EVL-poistoja. Poistoeron muutos on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty liukuvan keskihankintahinnan mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

Johdannaisopimukset

Korkojohdannaiset

Korkojohdannaisia käytetään muokkaamaan lainojen korkosidonnaisuusaikaa. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puolentoista ja neljän vuoden välillä. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulkemispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korkotermiini-, -futuuri-, -optio- ja -swap-sopimukset arvostetaan käypään arvoon, mutta realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluksi.

Valuuttajohdannaiset

Valuuttajohdannaisia käytetään sekä translaatio- että transaktioriskiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaisilla suojataan kaupallista valuuttariskiä. Valuuttatermiinit arvostetaan

tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Avoimien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan rahoituseriin sekä myynnin ja ostojen oikaisueriin. Jos johdannaissella on suojattu valuuttamääräistä tase-erää, on arvonmuutos kirjattu tase-erän muutosta vastaan. Optiosopimusten osalta preemiot sisältyvät taseen siirtyviin eriin, kunnes ne erääntyvät tai arvonmuutos tilinpäätöspäivänä edellyttää tulokseen kirjaamista.

Hyödykejohdannaiset

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ankkuri-Energia Oy käyttää sähköjohdannaisia konsernin ja sen kauppiaiden energiakustannusten tasaamiseen. Kesko Oyj on ulkoinen vastapuoli pankin kanssa tehdyissä sähköjohdannaisissa ja tekee sisäisen suojauksen vastaavaan hintaan Ankkuri-Energia Oy:n kanssa. Kesko Oyj:llä ei missään vaiheessa ole johdannaisspositiota eikä näin ollen myöskään tulosvaikutusta. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset kirjataan Keskossa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten realisoitumattomia voittoja ja tappioita ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Eläkemenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, joihin on sopimuksin tai muutoin sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan. Konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjiin vuokratilojen vuokravastuu samoin kuin vastaavien tilojen ulkopuolisille vuokrauksesta aiheutuvat tappiot on käsitelty pakollisena varauksena.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei kirjata emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Laadintaperiaatteen muutos

Rahojen ja pankkisaamisten luokittelua Kesko Oyj:n taseessa ja rahavirtalaskelmassa on muutettu. Kesko Oyj:n taseessa osa aiemmin lyhytaikaisissa varoissa rivillä "rahoitusarvopaperit" raportoiduista varoista on luokiteltu Kesko Oyj:n taseessa ja rahavirtalaskelmassa riville "rahat ja pankkisaamiset". Uudelleenluokiteltujen varojen määrä 31.12.2020 oli 99,9 milj. euroa. Muutoksen kohteena olevat rahavarat ovat sijoituksia rahamarkkinarahastoihin, joiden sijoitushorisontti on alle kolme kuukautta. Rahamarkkinarahastoihin sijoitetaan konsernin ylimääräistä likviditeettiä lyhyellä aikavälillä vaihtoehtona pankkitalletukselle. Näiden rahastojen sijoitusten riskiprofiili on erittäin alhainen ja niiden likviditeetti sekä niistä saatu tuotto vastaavat talletusta pankkitilille.

Uudelleenluokittelun jälkeen taseen muiden rahoitusvarojen esitystapa Kesko Oyj:n rahavirtalaskelmassa muutettiin siten, että kyseisten rahoitusvarojen muutokset esitetään aiemman rahoituksen rahavirrassa esittämisen sijaan investointien rahavirrassa. Uudelleenluokittelun vaikutus vertailukauden rahavirtalaskelman investointien rahavirtaan oli +5,0 milj. euroa ja rahoituksen rahavirtaan +94,9 milj. euroa.

Tuloslaskelman liitetiedot

Liite 2. Liikevaihto toimialoittain

Milj.€	2021	2020
Päivittäistavarakauppa	5 288,4	5 119,1
Rautakauppa	1 077,4	963,2
Muut	0,0	0,1
Yhteensä	6 365,8	6 082,4

Liite 3. Materiaalit ja palvelut

Milj.€	2021	2020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 559,5	-5 329,1
Varaston muutos	11,4	12,0
Ulkopuoliset palvelut	-103,3	-97,9
Yhteensä	-5 651,4	-5 415,0

Liite 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj.€	2021	2020
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	0,4	5,7
Vuokratuotot	90,1	89,8
Palvelukorvaukset	561,3	517,5
Fuusiovoitot	0,1	32,0
Muut	182,8	157,0
Yhteensä	834,8	802,0

Liite 5. Henkilöstökulut

Milj.€	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-312,6	-292,8
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-14,8	-44,2
Muut henkilösivukulut	-11,1	-9,7
Yhteensä	-338,4	-346,7

Vuoden 2021 eläkekulut pitävät sisällään Keskon Eläkekassalta saatua ylikatteen palautusta 36,5 milj. euroa.

Kesko Oyj:n henkilökunnan lukumäärä oli keskimäärin 7 262 (7 271) henkilöä.

Johdon palkat ja palkkiot

Milj.€	2021	2020
Toimitusjohtaja	4,4	3,0
Hallituksen jäsenet	0,5	0,5
Yhteensä	4,9	3,5

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty henkilöltäin eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Milj.€	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot	-100,3	-93,6
Arvonalentumiset, pysyvät vastaavat	-1,3	-2,2
Yhteensä	-101,6	-95,8

Liite 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.€	2021	2020
Vuokratkulut	-323,5	-334,4
Markkinointikulut	-154,3	-147,7
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	-92,0	-85,2
Pysyviin vastaaviin kuuluvien hyödykkeiden myyntitappiot	-0,1	-
ICT-kulut	-72,4	-70,5
Fuusiotappiot	-32,9	-23,3
Muut liikekulut	-55,0	-55,1
Yhteensä	-730,2	-716,2

Tilintarkastajien palkkiot

Milj.€	2021	2020
Tilintarkastusyhteisö Deloitte		
Tilintarkastus	0,4	0,4
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,2	0,0
Yhteensä	0,6	0,4

Liite 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj.€	2021	2020
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	47,0	13,1
Osinkotuotot muilta	1,2	2,6
Osakkeiden myyntivoitot	-	0,0
Sijoitusten myyntivoitot	1,5	0,0
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	49,7	15,7
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	6,6	7,6
Muilta	11,3	23,3
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	17,9	31,0
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset osakkeista	0,1	-3,2
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,0
Arvon alentumiset ja käyvän arvon muutokset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	0,1	-3,3
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-10,0	-12,4
Muille	-9,8	-28,2
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-19,8	-40,6
Yhteensä	47,9	2,8

Liite 9. Tilinpäätössiirrot

Milj.€	2021	2020
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-13,7	-6,6
Saadut konserniavustukset	43,7	28,0
Annetut konserniavustukset	-13,2	-45,0
Yhteensä	16,8	-23,5

Tilikaudelta 2020 alkaen hankituista koneista ja kalustosta ja niihin verrattavissa olevasta irtaimistosta on tehty korotettu 50 %:n EVL:n poisto.

Liite 10. Pakollisten varausten muutokset

Milj.€	2021	2020
Muutokset	-0,4	-2,7
Yhteensä	-0,4	-2,7

Liite 11. Tuloverot

Milj.€	2021	2020
Tuloverot konserniavustuksista	-6,1	3,4
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-82,0	-55,3
Edellisten tilikausien verot	-0,8	-3,7
Yhteensä	-88,9	-55,7

Liite 12. Laskennalliset verot

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen. Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirtojen kertymästä on 30,8 milj. euroa. Muiden laskennallisten verovelkojen tai -saamisten määrä ei ole olennainen.

Taseen liitetiedot

Liite 13. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	2021	2020
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	15,4	15,3
Lisäykset	2,4	0,2
Vähennykset	-1,5	-1,8
Siirrot erien välillä	-	1,7
Hankintameno 31.12.	16,3	15,4
Kertyneet poistot 1.1.	-10,8	-9,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,4	1,8
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-2,9	-3,3
Kertyneet poistot 31.12.	-12,3	-10,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,1	4,6
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	342,8	295,3
Lisäykset	30,0	41,3
Vähennykset	-18,8	-9,7
Siirrot erien välillä	15,9	15,9
Hankintameno 31.12.	369,9	342,8
Kertyneet poistot 1.1.	-171,9	-137,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	18,2	7,1
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-44,1	-41,6
Kertyneet poistot 31.12.	-197,7	-171,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	172,2	170,9

Milj. €	2021	2020
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	11,9	13,7
Lisäykset	12,1	6,3
Vähennykset	-0,3	-0,1
Siirrot erien välillä	-11,1	-8,0
Hankintameno 31.12.	12,6	11,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	12,6	11,9

Liite 14. Aineelliset hyödykkeet

Milj. €	2021	2020
Maa- ja vesialueet, omistetut		
Hankintameno 1.1.	208,8	174,9
Lisäykset	11,0	1,6
Fuusioissa siirtyneet	3,9	28,3
Vähennykset	-0,1	0,0
Siirrot erien välillä	0,8	4,0
Hankintameno 31.12.	224,3	208,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	224,3	208,8
Maa- ja vesialueet, vuokraoikeudet		
Hankintameno 1.1.	2,3	2,3
Vähennykset	-0,0	-
Siirrot erien välillä	-0,6	-
Hankintameno 31.12.	1,6	2,3
Kertyneet poistot 1.1.	-0,1	-0,1
Tilikauden poisto	-0,3	-
Kertyneet poistot 31.12.	-0,4	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,2	2,2
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	757,6	613,7
Lisäykset	30,2	20,8
Fuusioissa siirtyneet	35,0	136,9
Vähennykset	-2,5	-14,5
Siirrot erien välillä	0,7	0,8
Hankintameno 31.12.	821,1	757,6
Kertyneet poistot 1.1.	-318,5	-259,3
Fuusioissa siirtyneet	-10,2	-52,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,7	14,3
Tilikauden poisto	-25,3	-20,7
Kertyneet poistot 31.12.	-352,3	-318,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	468,8	439,1

Milj. €	2021	2020
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	299,8	287,9
Lisäykset	25,6	22,2
Fuusioissa siirtyneet	0,2	-
Vähennykset	-32,5	-12,6
Siirrot erien välillä	2,0	2,3
Hankintameno 31.12.	295,1	299,8
Kertyneet poistot 1.1.	-211,3	-196,5
Fuusioissa siirtyneet	-0,2	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	31,8	12,0
Tilikauden poisto	-26,4	-26,8
Kertyneet poistot 31.12.	-206,1	-211,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	89,0	88,5
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	20,5	19,4
Lisäykset	0,6	0,9
Fuusioissa siirtyneet	0,1	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	21,2	20,5
Kertyneet poistot 1.1.	-14,3	-13,0
Fuusioissa siirtyneet	-0,1	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	0,0
Tilikauden poisto	-1,3	-1,3
Kertyneet poistot 31.12.	-15,6	-14,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,6	6,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	10,5	20,8
Lisäykset	41,3	8,5
Fuusioissa siirtyneet	2,0	-
Vähennykset	-0,5	-2,2
Siirrot erien välillä	-7,6	-16,7
Hankintameno 31.12.	45,7	10,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	45,7	10,5

Liite 15. Sijoitukset

Milj.€	2021	2020
Osuudet konserniyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	1 177,9	1 116,0
Lisäykset	7,5	169,0
Fuusioissa siirtyneet	0,0	1,9
Vähennykset	-104,9	-66,7
Siirrot erien välillä	0,0	-42,3
Hankintameno 31.12.	1 080,5	1 177,9
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	111,0	36,4
Lisäykset	0,5	32,9
Vähennykset	-	-0,5
Siirrot erien välillä	0,2	42,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	111,7	111,0
Muut sijoitukset		
Hankintameno 1.1.	18,6	18,5
Lisäykset	0,1	0,1
Fuusioissa siirtyneet	0,1	-
Vähennykset	-3,3	0,0
Siirrot erien välillä	-0,2	-
Hankintameno 31.12.	15,2	18,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	15,2	18,6

Kesko Oyj:n omistukset muissa yrityksissä 31.12.2021 on esitetty eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liite 16. Saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Milj.€	2021	2020
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	93,9	124,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	93,9	124,2
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	9,0	14,6
Lainasaamiset	377,3	456,3
Siirtosaamiset	24,7	26,9
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	411,0	497,8
Yhteensä	504,8	622,0

Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

Milj.€	2021	2020
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	68,1	71,5
Muut saamiset	0,0	0,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	68,1	71,5
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	1,0	1,2
Muut saamiset	3,5	3,7
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4,5	4,9
Yhteensä	72,6	76,4

Kesko Oyj:llä on pitkäaikaisia saamia osakkuusyrikseltään Mercada Oy:ltä, 56,0 milj. euroa ja yhteisyrikseltään UAB Kesko Senukailta 12,2 milj. euroa.

Siirtosaamiset

Milj.€	2021	2020
Verot	0,0	-
Palvelukorvaukset	9,6	11,6
Henkilöstökulut	7,6	6,9
Ostot	33,8	32,3
Muut	37,0	38,4
Yhteensä	88,0	89,2

Liite 17. Oma pääoma

Milj. €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyttö- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2020	197,3	197,5	243,4	22,8	1 180,9	1 841,8
Osingonjako					-249,9	-249,9
Omat osakkeet					5,2	5,2
Siirto lahjoitusvaroihin					-0,3	-0,3
Tilikauden tulos					234,3	234,3
Oma pääoma 31.12.2020	197,3	197,5	243,4	22,8	1 170,1	1 831,1
Osingonjako					-297,8	-297,8
Omat osakkeet					9,1	9,1
Siirto lahjoitusvaroihin					0,0	0,0
Tilikauden tulos					354,7	354,7
Oma pääoma 31.12.2021	197,3	197,5	243,4	22,8	1 236,0	1 897,0

Tilikaudella 2021 lahjoitukset on kirjattu tuloslaskelmalle kuluksi uuden kirjauskäytännön mukaisesti. Tehdyt lahjoitukset olivat 0,3 miljoonaa euroa tilikaudella 2021.

Sidottu oma pääoma	2021	2020
Osakepääoma	197,3	197,3
Ylikurssirahasto	197,5	197,5
Yhteensä	394,8	394,8

Vapaa oma pääoma	2021	2020
Käyttörahas	243,4	243,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22,8	22,8
Kertyneet voittovar	1 236,0	1 170,1
Yhteensä	1 502,2	1 436,3

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2021	2020
Muut rahastot	266,2	266,2
Edellisten tilikausien voitto	881,4	935,8
Tilikauden voitto	354,7	234,3
Yhteensä	1 502,2	1 436,3

31.12.2021 yhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 1 502 200 136,91 euroa.

Emoyhtiön osakkeiden jakautuminen	Kpl
A-osakkeet	126 948 028
B-osakkeet	273 130 980
Yhteensä	400 079 008

Osakkeiden äänimäärät	Ääniä
A-osake	10
B-osake	1

Hallituksen valtuudet hankkia ja luovuttaa omia osakkeita

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2018 yhteensä 500 000 yhtiön B-osaketta. Lisäksi hallitus on tilikausilla 2011 ja 2014 hankkinut yhteensä 1 200 000 yhtiön omaa B-osaketta. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Yhtiön hallussa olevien tilikauden 2018 aikana

hankittujen B-osakkeiden hankintameno 24,4 milj. euroa sekä tilikausilla 2011 ja 2014 hankittujen osakkeiden hankintameno, 23,5 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisältyvistä voittovaroista. Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 12.4.2021 antama, 30.6.2022 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 40 000 000 B-osaketta.

Omat osakkeet

Kesko Oyj on 29.4.2021 luovuttanut yhteensä 4 822 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta (KESKOB) Keskon hallituksen jäsenille. Luovutus perustuu yhtiökokouksen 12.4.2021 päätökseen hallituksen vuosipalkkion maksamisesta osittain yhtiön B-osakkeilla.

	Kpl
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2020	3 339 862
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-378 476
Luovutus, hallitus	-4 822
Tilikauden aikana palautunut	12 100
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2021	2 968 664

Liite 18. Pakolliset varaukset

Milj.€	2021	2020
Vuokravastuut	1,5	1,1
Muut pakolliset varaukset	0,5	1,2
Yhteensä	2,0	2,4

Liite 19. Pitkäaikainen vieras pääoma

Tilikaudella 2021 Kesko maksoi enneaikaisesti pois 300 miljoonan euron lainan, jonka korkomarginaalissa huomioitiin hiilijalanjälkeen, ruokahävikkiin ja riskimaiden auditoinneille asetettuja vastuullisuustavoitteita. Kesko nosti uuden kahdenkeskisen 150 miljoonan euron lainan. Myös tämän lainan korkomarginaalissa huomioidaan samoja vastuullisuuskriteerejä kuin pois maksetussa lainassa.

Liite 20. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj.€	2021	2020
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	1,7	1,4
Siirtovelat	6,8	27,0
Muut velat	427,9	275,6
Yhteensä	436,4	304,0
Velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	0,0	0,0
Siirtovelat	0,0	0,0
Muut velat	4,6	4,1
Yhteensä	4,7	4,1
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	110,8	101,6
Ostojen siirtovelat	29,2	33,7
Verot	7,5	5,3
Kauppahinnat	0,4	0,4
Palvelukorvaukset	25,4	34,7
Muut	65,7	64,3
Yhteensä	239,0	240,0

Liite 21. Korottomat velat

Milj.€	2021	2020
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 085,0	1 019,9
Yhteensä	1 085,0	1 019,9

Liite 22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj.€	2021	2020
Kiinteistökiinnitykset		
Omasta puolesta	159,8	193,0
Konserniyhtiöiden puolesta	0,8	0,8
Pantatut osakkeet	9,5	9,0
Takaukset		
Omasta puolesta	0,5	0,4
Konserniyhtyritysten puolesta	67,9	33,1
Muut vastuut ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta	34,8	35,8
Vuokravastuut koneista ja kalustosta		
Vuoden sisällä erääntyvät	6,9	7,2
Myöhemmin erääntyvät	7,1	7,7
Vuokravastuut kiinteistöistä		
Vuoden sisällä erääntyvät	277,7	275,5
Myöhemmin erääntyvät	1 490,5	1 530,0

Valuuttariskit

Yhtiön liiketoiminnan tulokseen vaikuttaa yhtiön myöntämän käyttöpääomarahoituksen määrä sen ulkomaisille tytäryhtiöille ja osin myös konsernin emoyhtiönä tytäryhtiöiden suojaukset emoaan vastaan.

Valuuttariskia suojataan käyttämällä valuuttajohdannaisia vahvistetun valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Valuuttajohdannaisien käypä arvo lasketaan arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Johdannaisten arvostus perustuu suoraan markkinoilta saataviin tietoihin eli on luokiteltu tasolle 2. Näiden johdannaisten maksimiluottoriski on niiden käypä arvo tilinpäätöspäivänä.

Johdannaisten arvostustulokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2021 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-18,4	43,7	64,1	26,5
Suojaavat johdannaiset	46,8	-41,0	-56,6	-26,1
Avoim positio	28,4	2,7	7,5	0,4

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2020 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-28,2	54,5	80,3	19,2
Suojaavat johdannaiset	43,8	-35,9	-60,2	-11,0
Avoim positio	15,6	18,7	20,1	8,3

Transaktiopoistion herkkyyksianalyyssissä on laskettu, mikä olisi yhtiön valuuttamääräisten ostojen sekä suojaavien valuuttajohdannaisien tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyyksianalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2021 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-2,6	-0,2	-0,7	0,0
Muutos -10 %	3,2	0,3	0,8	0,0

Herkkyyksianalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2020 Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-1,4	-1,7	-1,8	-0,8
Muutos -10 %	1,7	2,1	2,2	0,9

Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2021 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2021 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2020 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2020 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Valuuttajohdannaiset	1,8	-1,6	0,9	-6,1
Korkojohdannaiset	0,1	-2,2	0,0	-5,8

Johdannaissopimusten nimellismäärät Milj. €	31.12.2021 Nimellismäärä	31.12.2020 Nimellismäärä
Valuuttajohdannaiset	227,6	217,9
Korkojohdannaiset	420,0	420,0

Kaikki valuuttajohdannaiset erääntyvät vuoden 2022 aikana. Korkojohdannaiset erääntyvät vuosina 2022, 2024, 2026 ja 2027.

Milj. €	2021	Käypä arvo	2020	Käypä arvo
Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut				
Kohde-etuuksien arvot 31.12.				
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	420	-2,1	420	-5,8
Valuuttajohdannaiset				
Termiini- ja futuurisopimukset	228	0,1	218	-5,2
Konsernin ulkoiset	205	0,6	206	-5,6
Konsernin sisäiset	23	-0,5	12	0,4
Hyödykejohdannaiset				
Sähköjohdannaiset	70	0,0	41	0,0
Konsernin ulkoiset	35	11,3	20	-1,5
Konsernin sisäiset	35	-11,3	20	1,5

Liite 23. Rahavirtalaskelman rahavarat

Milj.€	2021	2020
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	50,0	99,9
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3kk)	32,0	4,5
Rahavarat	187,3	136,6
Yhteensä	269,3	241,0

Rahavirtalaskelmassa rahavaroina käsitellään taseen rahavarojen lisäksi ne jaksotettuun hankintamenuon kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka erääntyvät kolmen kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat.

Liite 24. Lähipiiri

Kesko Oyj:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja johtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa. Tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu erillisessä liitteessä Kesko-konsernitilinpäätöksessä (liite 5.2).

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Kesko Oyj myy tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

ALLEKIRJOITUKSET

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä, 2. päivänä helmikuuta 2022

Esa Kiiskinen

Peter Fagernäs

Jannica Fagerholm

Piia Karhu

Jussi Perälä

Toni Pokela

Timo Ritakallio

Mikko Helander
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 2. päivänä helmikuuta 2022

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesko Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesko Oyj:n (y-tunnus 0109862-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Liikevaihdon tuloutus**

Katso konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 2.1.

Kesko Oyj –konsernin liikevaihto oli EUR 11 300,2 miljoonaa (EUR 10 669,2 miljoonaa). Kesko harjoittaa päivittäistavara- ja rauta- ja talotekniikkakauppa-, sekä autoliiketoimintaa laajan myynti- ja kauppapaikkaverkoston kautta.

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimuksiin perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä.

Liiketoimintatapahtumien huomattavan volyymin sekä liiketoimintaprosessiin liittyvien tietojärjestelmien merkittävyyden vuoksi olemme tunnistanee tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi tulouttamiseen liittyväksi virheen ja väärinkäytöksen riskiksi:

- Virheellisen tuloutuksen manuaalisesti kirjattavissa poikkeavissa myyntitapahtumissa.

- Liikevaihdon tuloutukseen liittyvien IT-järjestelmien yleisten tietojärjestelmäkontrollien toiminnallisen tehokkuuden.

Liikevaihdon tuloutus merkittävytensä vuoksi vaatii erityistä huomiota sekä kirjanpidon että tilintarkastuksen näkökulmasta.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkastamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontrolleja. Myyntiprosesseja läpikäymällä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien toimivuutta, sekä testanneet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta.

Olemme analysoineet liikevaihdon tileille kirjautuvia liiketapahtumia automatisoitujen myyntiprosessien kautta syntyvien liikevaihtokirjausten ja manuaaliviennein kirjattujen liiketapahtumien tunnistamiseksi, sekä tarkastuksen kohdentamiseksi riskipitoisiksi arvioimimme transaktioihin.

Liikevaihtotileille koko myyntitapahtumapopulaatioon kohdistuneet tarkastustoimenpiteemme ovat pitäneet sisällään muun muassa laajaa data-analytiikkaperusteista aineistotarkastusta, sekä otantamenetelmiin perustuvaa yksityiskohtaista aineistotarkastusta, joiden perusteella olemme varmistaneet tulouttamisen oikeellisuutta.

Olemme laatineet liikevaihdon tuloutuksen väärinkäytösriskien liittyvän kohdennetun riskiarvion sekä tunnistanee data-analytiikan avulla liikevaihtoon kirjatut normaaliprosesseista poikkeavat manuaaliset kirjaukset. Liikevaihdon väärinkäytösriskien liittyvän riskiarviomme perusteella olemme kohdennaneet esiin nousseisiin liiketapahtumiin aineistotarkastustoimenpiteitä varmistamaan tapahtumien asianmukaisuutta ja oikeellisuutta. Olemme arvioineet tällöin liikevaihdon merkittävien hyvityskirjausten perusteita ja asianmukaisuutta sekä liikevaihtotileille kirjattujen poikkeuksellisten kirjausten asianmukaisuutta, sekä varmistaneet esiin nousseisiin tapahtumiin liittyvien johdon arvioiden asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumistestaus**

Katso Kesko Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.3.

Liikearvon määrä on konsernitaseessa EUR 588,8 miljoonaa (EUR 572,1 miljoonaa). Lisäksi konsernitase sisältää tavaramerkkejä EUR 88,2 miljoonaa (EUR 87,7 miljoonaa).

Johto arvioi liikearvon arvonalentumistarvetta vuosittain. Johdon laatima arvonalentumistestaus ei osoittanut arvonalentumista.

Arvonalentumistestauksiin liittyy merkittäviä johdon arvioita tulevaan liiketoiminnan kehitykseen, kassavirtoihin ja diskonttokorkoon liittyen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3. on selostettu ja esitetty johdon soveltamat keskeiset oletamat ja hallituksen hyväksymien arvonalennustestausten herkkyysoanalyysit.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Tarkastuksessa olemme arvioineet johdon tekemiä ja hallituksen hyväksymiä arvonalentumistestausmalleja, sekä arvioineet arvonalentumistestaukseen liittyviä kontrolleja kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat kokonaismarkkinoiden kasvu- ja kannattavuuskehitys, kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoima, hinnoittelu sekä liiketoiminnan kustannusten kehitys.

Olemme arvioineet merkittäviä johdon käyttämiä oletamia:

- Olemme verranneet kasvu- ja kannattavuusolettamia his-torilliseen kehitykseen.
- Olemme verranneet laskelmissa käytettyjä arvioita vahvistettuihin budjetteihin ja strategiaan suunnitelmiin.
- Olemme verranneet käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuaan tietoon.
- Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.

Olemme arvioineet myös arvonalentumistestauksesta annettuja liitetietoja

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme. Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tar-koitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän

tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 28.4.2020 alkaen yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 2. helmikuuta 2022

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI KESKO OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Kesko Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Kesko Oyj:n (y-tunnus 0109862-8) sähköiseen tilinpäätökseen (743700OX6HSVMCAHPB95-2021-12-31_Fl.zip) tilikaudella 1.1.–31.12.2021 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Kesko Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (743700OX6HSVMCAHPB95-2021-12-31_FI.zip) sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Kesko Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 2.2.2022. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 2. päivänä helmikuuta 2022

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja



JOTTA KAUPASSA OLISI KIVA KÄYDÄ